



Maa- ja metsätalousministeriö
Jord- och skogsbruksministeriet
Ministry of Agriculture and Forestry



metsäkeskus

Maa- ja metsätalousministeriön ja Suomen metsäkeskuksen tulossopimus vuodeksi 2023 ja alustavat tulostavoitteet vuosille 2024 - 2027

Sisällys

Maa- ja metsätalousministeriön ja Suomen metsäkeskuksen tulossopimus vuodeksi 2023 ja alustavat tulostavoitteet vuosille 2024 - 2027

1. Strategiset linjaukset	1
1.1 Hallinnonalan strategiset tavoitelinjaukset ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	1
<u>Kansallinen metsästrategia</u>	2
<u>Metsäkeskus Kansallisen metsästrategian toteuttajana</u>	3
1.2 Hallinnonalan tavoitteet toiminnallisessa tuloksellisuudessa	3
1.3 Hallinnonalan tavoitteet voimavarojen hallinnassa	4
2. Metsäkeskuksen vuoden 2023 tulostavoitteet ja alustavat tavoitteet vuosille 2024 - 2027	4
2.1 Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet	4
<u>Vaikutustavoitteet ja mittarit</u>	5
2.2 <u>Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet</u>	11
2.3 <u>Voimavarojen hallinnan tavoitteet</u>	13
2.4 <u>Mittarit</u>	14
2.5 <u>Voimavarat</u>	14
3. Seuranta ja raportointi	15
<u>Liitteet</u>	16
<u>Liite 1 Vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta kuvaavat mittarit ja tavoitteet 2023 ja alustavat tavoitteet 2024-2027</u>	16
<u>Liite 2 Talousarvio 2023</u>	19

Maa- ja metsätalousministeriön ja Suomen metsäkeskuksen tulosopimus vuodeksi 2023 ja alustavat tulostavoitteet vuosille 2024 - 2027

Suomen metsäkeskus (Metsäkeskus) on metsien kestävää hoitoa ja käyttöä sekä niiden monimuotoisuuden säilyttämistä ja metsiin perustuvien elinkeinojen edistämistä koskevia tehtäviä hoitava valtakunnallinen alueellisesti verkostoitunut kehittämis- ja toimeenpano-organisaatio. Metsäkeskuksen tehtävänä on metsiin perustuvien elinkeinojen edistäminen, metsiä koskevan lainsäädännön toimeenpano ja metsätietoihin liittyvien tehtävien hoitaminen. Metsäkeskus toimii maa- ja metsätalousministeriön tulosohjauksessa.

Maa- ja metsätalousministeriö (ministeriö) ja Metsäkeskus ovat tänään sopineet valtionavustustoiminnan vuoden 2023 tavoitteista ja voimavaroista sekä vuosien 2024–2027 alustavista tavoitteista seuraavasti:

1.Strategiset linjaukset

1.1 Hallinnonalan strategiset tavoitelinjaukset ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteiset yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet on määritetty MMM:n strategiassa ja valtion vuoden 2023 talousarviossa seuraavasti:

- 1) Kokonaiskestävän ruokajärjestelmän huoltovarmuus ja kilpailukyky paranevat.
- 2) Kestävä luonnonvaratalous turvaa huoltovarmuutta, lisää hyvinvointia ja korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä.
- 3) Monipuolinen yritystoiminta sekä menestyvä maaseutu ja saaristo, monipaikkaisuus ja yhteistyöverkostot vahvistavat yhteiskuntaa.
- 4) Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta.

Metsäkeskukselle asetettavat tulostavoitteet kohdistuvat erityisesti seuraaviin hallinnonalan yhteisten yhteiskunnallisen vaikuttavuuden alatavoitteisiin:

A21. Vahvistetaan vesihuollon, biomassojen tuotannon ja kalatalouden omavaraisuutta ja huoltovarmuutta

A22. Luonnonvaratalouden kilpailukykyinen toimintaympäristö luo uutta yritystoimintaa sekä kasvattaa jalostusastetta ja vientiä

A23. Luonnon aineettomien hyödykkeiden ja hyvinvointipalveluiden käyttö lisääntyy

A24. Uusiutuvien luonnonvarojen elinvoimaisuus, luonnon monimuotoisuus ja elinympäristöjen tila paranevat, mikä luo pohjan kokonaiskestävyydelle

A25. Turvataan uusiutuvien luonnonvarojen kestävä käyttö ja vahvistetaan riskien hallintaa

A26. Hillitään ilmastonmuutosta etenemällä kohti hiilineutraalisuutta, materiaalitehokkuutta ja kiertotaloutta

A27. Sopeudutaan ilmastonmuutokseen ja varaudutaan siitä aiheutuviin riskeihin

A31. Maaseutualueiden yritys rakenne kehittyy ja monipuolistuu sekä yritysten kilpailukyky paranee

A32. Yrityksille on tarjolla osaavaa työvoimaa, rahoitusta ja yhteistyöverkostoja
A33. Toimintaa tukeva infrastruktuuri ja laadukkaat palvelut mahdollistavat hyvän elämän, asumisen ja elinkeinotoiminnan maaseudulla ja saaristossa sekä vahvistavat alueellista yhdenvertaisuutta.

A34. Yhteisölähtöinen paikallinen kehittäminen sekä alueellisten ja paikallisten toimijoiden yhteistyö vahvistuvat.

A36. Päätöksenteon valmistelussa tunnistetaan maaseutuun kohdistuvia vaikutuksia ja tehdään ne näkyviksi.

A44. Ruokaan ja uusiutuviin luonnonvaroihin liittyvät paikkatiedot mahdollistavat tehokkaita prosesseja ja palveluita sekä uutta liiketoimintaa.

Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet ja keväällä 2023 päivitettävä Kansallinen metsästrategia 2035 (Kansallinen metsästrategia) on valmisteltu koordinoitusti siten, että Kansallinen metsästrategia toteuttaa maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteiskunnallisia vaikuttavuustavoitteita Suomen metsäkeskuksen toimialan osalta.

Kansallinen metsästrategia

Viimeistelyvaiheessa olevan Kansallisen metsästrategian visio on:

Kansallinen metsästrategia 2035 – Kasvavaa hyvinvointia metsistä ja metsille

Visiota toteuttaa neljä strategista päämäärää ja 14 tavoitetta:

1. Suomi on kilpailukykyinen toimintaympäristö uudistuvalla ja vastuullisella metsäalalla
 - a. Metsiin perustuva liiketoiminta monipuolistuu ja kasvaa.
 - b. Proaktiivinen ja tehokas yhteistyö sekä vaikuttaminen EU- ja kansainvälisissä prosesseissa tukevat metsäalan toimintaedellytyksiä.
 - c. Sujuva hallinto ja toimiva infra luovat ennakoitavan ja kannustavan toimintaympäristön.
 - d. Toimivat markkinat turvaavat raaka-aineiden ja palveluiden saatavuuden.
2. Metsät ovat aktiivisessa, kestävässä ja monipuolisessa käytössä
 - a. Metsien käyttö on tavoitteellista ja se perustuu tietoon sekä metsänomistajien aktiivisiin päätöksiin.
 - b. Aktiivinen ja monipuolistuva metsänhoito lisää metsän kasvua ja tukee ilmastonmuutoksen hillintää.
 - c. Metsänomistajille ja toimijoille suunnatut palvelut sekä kannusteet tukevat aktiivista, kestävästä ja monipuolista metsien käyttöä, huomioiden maakunnalliset erityispiirteet.
 - d. Metsien tarjoamat ekosysteemipalvelut lisäävät ihmisten hyvinvointia ja luovat uusia ansaintamahdollisuuksia.
3. Vahvistamme metsien elinvoimaisuutta, monimuotoisuutta ja sopeutumiskykyä
 - a. Käännetään talouskäytössä olevien metsien monimuotoisuuskehitys elpymisuralle.
 - b. Vahvistetaan metsien ilmastokestävyyttä ja hallitaan tuhoriskejä.
 - c. Hallitaan metsätalouden aiheuttamia ympäristöriskejä.
4. Vahvistamme tiedolla johtamista ja osaamista metsäalalla
 - a. Laadukas tutkimus, kehittyvä paikkatieto ja tiedon käytettävyys luovat vahvan tietopohjan päätöksenteolle ja ennakoinnille.

- b. Metsäalan osaaminen on monipuolista, vastaa muuttuviin tarpeisiin ja hakeutuminen metsäalan ammatteihin kasvaa.
- c. Viestintä ja vuorovaikutus lisäävät metsien käytön, metsäympäristön ja metsäkulttuurin ymmärrystä yhteiskunnassa ja erityisesti nuorten keskuudessa.

Toimintaympäristön muutos:

Toimintaympäristön muutosten seurauksena metsien tarjoamiin tuotteisiin ja palveluihin kohdistuu poikkeuksellisen voimakas kysyntä. Kansallisen metsästrategian valmistelua varten tehdyissä skenaariolaskelmissa selvitettiin erilaisten ennakkorajoitusten pitkän aikavälin vaikutuksia hakkuumahdollisuuksiin, energiapuun kertymiin, vesistökuormituksiin, virkistysarvoihin, marjasatoihin, metsien biologisen monimuotoisuuden kehitykseen, ilmastovaikutuksiin ja työllisyyteen. Metsien hiilinielujen vahvistaminen, lisääntyvä metsien suojelu ja metsäteollisuustuotteiden hyvän kysynnän seurauksena korkeat hakkuutasot johtavat Suomessa haastavaan tavoitteiden yhteensovittamistehtävään (Luonnonvarakeskuksen julkaisu 61/2022).

Metsäkeskus Kansallisen metsästrategian toteuttajana

Metsäkeskus tulee toteuttamaan toimialallaan tulevan Kansallisen metsästrategia 2035:n tavoitteita. Alueellisilla metsäohjelmissa toteutetaan Kansallisen metsästrategian tavoitteita maakunnallisella tasolla.

Metsäkeskus osallistuu Kansallisen metsästrategian uuden hankesalkun valmisteluun ja toteutukseen yhteistyössä hankekumppaneiden kanssa. Hankesalkun teemoja ovat: Metsien kasvu, elonkirjoa talousmetsissä ja metsäalan uudistuminen.

1.2 Hallinnonalan tavoitteet toiminnallisessa tuloksellisuudessa

Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteisen strategian mukaan tavoitteena on, että toiminta on tuloksellista ja voimavarat suunnataan tehokkaasti yhteiskunnallisen vaikuttavuuden saavuttamiseksi.

Tavoitteen mahdollistamiseksi hallinnonalalle on asetettu seuraavat yhteiset *toiminnallisen tuloksellisuuden* alatavoitteet:

- 1) Toimintamme on asiakaslähtöistä, verkottunutta, vastuullista ja ennakoivaa
 - Johtamisemme on tavoitteellista, sitoutunutta ja vuorovaikutteista
 - Viestintämme on osa kaikkea toimintaa, suunnitelmallista ja oikea-aikaista
 - Kansainvälinen ja EU-vaikuttamisemme on ennakoivaa ja aktiivista
- 2) Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintamme tukee ennakoivaa päätöksentekoa, elinkeinojen kilpailukykyä ja vaikuttavuutta
- 3) Digitaaliset ratkaisumme ja tietovarantomme ovat turvallisia, hyvin käytettäviä, yhteentoimivia ja niitä hyödynnetään laajasti
- 4) Ennakoimme riskejä ja varaudumme kriiseihin sekä vahvistamme palautumiskykyä häiriö- ja kriisitilanteissa.

Metsäkeskus toteuttaa hallinnonalan yhteisiä toiminnallisen tehokkuuden tavoitteita omalla toimialallaan.

1.3 Hallinnonalan tavoitteet voimavarojen hallinnassa

Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteisen strategian mukaan tavoitteena on huolehtia siitä, että tehtävät ovat tasapainossa voimavarojen kanssa.

Tavoitteen mahdollistamiseksi hallinnonalalle on asetettu seuraavat yhteiset voimavarojen hallinnan alatavoitteet:

1) Henkilöstömme on osaavaa, arvostettua ja voi hyvin. Henkilöstösuunnittelu on toimintaa tukevaa, ennakoivaa ja pitkäjänteistä.

Resurssimme ovat riittävät ja oikein kohdennettuja:

- 2) Tavoitteet ja toiminta on sopeutettu rahoituksen mukaan
- 3) EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty
- 4) Toimitilahallinta ja toimipaikkaverkko sekä hankintatoimi ovat tehokkaita ja tukevat kestävyyttä
- 5) Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista.

Metsäkeskus toteuttaa hallinnonalan yhteisiä voimavarojen hallinnan tavoitteita omalla toimialallaan.

2. Metsäkeskuksen vuoden 2023 tulostavoitteet ja alustavat tavoitteet vuosille 2024 - 2027

2.1 Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet ja vaikutustavoitteet sisältyvät myös Metsäkeskuksen strategiaan. Strategiansa mukaisesti Metsäkeskus tavoittelee kasvavaa arvoa metsistä mahdollistamalla metsien monipuolista käyttöä tiedolla, osaamisella ja yhteistyöllä.

Suomen metsäkeskuksen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet:

A1 METSÄT:	Metsät ovat terveitä, tuottavia ja monimuotoisia, ja metsien tarjoamat ilmasto- ja muut palvelut paranevat
A2 ELINKEINOT:	Metsätalous ja metsiin perustuva elinkeinotoiminta monipuolistuvat, ja niiden kannattavuus ja kilpailukyky vahvistuvat
A3 METSÄTIETO:	Ainutlaatuinen metsä-, luonto- ja asiakastieto rikastuttaa metsäalan palveluita sekä yhteiskunnan, yritysten ja metsänomistajien päätöksentekoa
A4 YHTEISTYÖ:	Monialaiset yhteistyö- ja asiantuntijaverkostot lisäävät metsien käytön arvostusta ja edistävät metsien tarjoamien monipuolisten mahdollisuuksien käyttämistä

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden indikaattorit:

A1 (Metsät)

- Metsien tuottavuus ja terveys
 - Metsien kasvu (milj. m³/v)
 - Metsien terveys ja metsätuhot (tuhohakkuupinta-alat, ha/v)
 - Talouskäytössä olevien metsien monimuotoisuuskehityksen kääntäminen elpymisuralle. Lajien uhanalaisuuden kehitystä eri elinympäristöissä kuvaava Red List Index (RLI) ja aidot luokkamutokset

- Metsätalouden haitallisten vesistövaikutusten väheneminen
 - seurattujen valuma-alueiden vesistökuormitus (kokonaistyyppi, kokonaisfosfori, kiintoaines) [Metsäinfo \(luke.fi\)](#)
 - Suomen jokien ainevirtaamat Itämereen (kokonaistyyppi, kokonaisfosfori, kiintoaines) [Jokien ainevirtaamat - ymparisto.fi](#)
 - Suomen järvien pitoisuudet (kiintoaines GF/C mg l⁻¹, kokonaisfosfori µg l⁻¹, kokonaistyyppi µg l⁻¹ [Järvien vedenlaadun aikasarjoja - ymparisto.fi](#)
- Metsien hiilinielun kasvu (maaperä mukaan lukien) ja kasvihuonekaasupäästöjen väheneminen
 - Metsien kasvihuonekaasutase (t CO₂ ekv/v)
 - Metsätalousmaan pinta-alan muutos (ha)

A2 (Elinkeinot)

- Metsätalouden sekä metsäsektorin työlliset (hlö/a)
- Metsätalouden ja metsäsektorin liikevaihto (€/a)
- Yksityismetsätalouden vuotuinen liiketulos (€/ha)
- Luonnontuotealan liikevaihto (€/a)

A3 (Metsätieto)

- Yksityismetsien avoimen metsätiedon hyödyntämisen lisääntyminen (ts. kuinka kattavasti ja toistuvasti metsätietoa hyödynnetään)

A4 (Yhteistyö)

- Metsäkeskuksen kumppaneiden arvio yhteistyöstä (1-5) (samalla yksi vaikutusmittari)
- Osallistuminen valtakunnalliseen ja maakunnalliseen strategia ja ohjelmatyöhön (kpl)
- Nuorisoviestinnän valtakunnallinen kattavuus (metsäalan alueellisen yhteistyön kautta tavoitetut nuoret/v) (kehitettävä mittari).

Vaikutustavoitteet ja mittarit

Kehitetään vaikutustavoitteiden mittaristo johtamisen välineeksi.

V1. Metsätalouden toimet tehdään laadukkaasti ja vastuullisesti

- Metsätalouden investoinnit kokonaiskestävyyteen (Kemera ja yhteensä)
 - Puuntuotannon edistämisen investoinnit
 - *uudistaminen (€, ha)*
 - *ML8§:n tarkastusten tulokset /uudistamisen laatu*
 - *varhaishoito (€, ha)*
 - *taimikonhoito ja NMH (€, ha)*
 - *varhaisoidon, taimikonhoidon ja nuoren metsän hoidon suorit määrä (ha tai % metsävaratiedon mukaisesta hoitotarpeesta).*
 -
 - Monimuotoisuuden vahvistamiseen liittyvät investoinnit
 - *Metso-rahoitus ympäristötukeen (€, ha)*
 - *Metso-rahoitus luonnonhoitoon (€, kpl)*
 - *Säästöpuuston arvo (€/ha)*
 - Ilmastotavoitteisiin liittyvät investoinnit
 - *tuhkalannoitus (€, ha)*
 - *metsittäminen (€, ha)*
 - Vesistövaikutuksien vähentämiseen liittyvät investoinnit.
 - *Lh-hankkeina toteutetut vesiensuojelutoimenpiteet (€/a)*

- Metsien rakennepiirteiden kehittäminen ja toiminnan laadukkuutta ja vastuullisuutta kuvaavat muutokset (Lähde: Luke VMI ja MK luontolaadun seuranta)
 - sekametsien osuus kasvullisesta metsämaasta (%) lehtipuustoa sisältävien sekametsien osuus metsätalouden maa-alasta (%)
 - kuolleen puun määrä (m³/ha)
 - säästöpuiden / lehtipuusäästöpuiden määrät keskimäärin (kpl/ha, m³/ha)
 - vesistöihin rajoittuvien uudistushakkuiden suojavyöhykkeiden keskimääräinen leveys, m)
 - turvemaiden jatkuvan kasvatuksen määrä siihen soveltuvissa kohteissa (ha/a)
 - turvemaiden uudistushakkuiden suhteellinen osuus turvemaiden hakkuiden kokonaismäärästä

V2. Metsälainsäädännön toimeenpano on kannustavaa ja asiakkaat tuntevat sen vaatimukset ja tarjoamat mahdollisuudet

- ML 10 § kohteisiin kohdistuneiden metsänkäyttöilmoitusten ja näihin kohteisiin kohdentuneiden, ilma/ satelliittikuvalta tai maastossa todettuihin toteutuneiden hakkuiden suhde (%)
- NMH, rahoituskelpoisuudeltaan hyvien hankkeiden osuus suoritepinta-alasta vähintään 75, %

V3. Metsänomistajat ovat aktiivisia ja tekevät tietoisia päätöksiä metsistään

- Metsänkäyttöilmoitusten määrä (m³/ha vuodessa)
- Kuolinpesien omistusosuuden muutos (%)
- Nuorenmetsänhoidon ja metsäteiden perusparannuksen tuki yksityismetsänomistajille (€/v)
- Metso-rahoitus yksityismetsänomistajille (€/v)
- Metsään.fi käyttäjämäärä (eri hlöä/v)
- Metsänomistajapalveluiden suositteluindeksi (%)

V4. Metsäkeskuksen asiakkaat (metsänomistajat, metsäalan toimijat, yhteiskunta) käyttävät Metsäkeskuksen metsä-, luonto- ja asiakastietoa laajasti ja tietojen käyttö mahdollistaa ennakoivat ratkaisut Metsäkeskuksen asiakkaiden tarpeisiin

- Metsätiedon käyttömäärä
 - ladattujen aineistopakettien määrä (GiB)
 - WMS-kutsujen määrä rajapinnassa (kpl)
 - karttapalvelujen katselukerrat (kpl)
- Yhteystietojen luovutus suoramarkkinointiin (kpl/v)
- Toimijapalveluiden suositteluindeksi (%)

V5. Asemointi toimijana: Metsäkeskus on haluttu ja aktiivinen kumppani monipuolisissa yhteistyöverkostoissa.

- Maakunnallisten metsäneuvostojen arvio sidosryhmäyhteistyöstä (1-5)
- Metsäkeskuksen kumppaneiden arvio yhteistyöstä (1-5)
- SMK:n hankesalkun kokonaisrahoitus (€), SMK:n saama rahoitus konsortiohankkeissa (€), konsortioiden kokonaisrahoitus (kaikki toimijat) (€), SMK:n koordinoimien konsortiohankkeiden lukumäärä ja kokonaisrahoitus (kaikki toimijat) (kpl, €)

Yhteiskunnallisten vaikutustavoitteiden mittaritarkastelun lisäksi Metsäkeskus tuottaa itsearviointin, jossa analysoidaan mittaritavoitteiden numeeriseen kehitykseen vaikuttaneita keskeisiä sisäisiä ja ulkoisia tekijöitä.

Yhteiskunnallisia vaikutustavoitteita toteutetaan kehittämällä eri tavoitteita tasapuolisesti edistävää Metsäkeskuksen palvelukokonaisuutta ja toteuttamalla kolmeen painopistealueeseen kohdennettuja toiminnallisia tavoitteita. Painopistealueet ovat:

- Kannattava metsätalous omistajalle ja yhteiskunnalle
- Ilmastonmuutoksen hillintä, sopeutumisen tuki ja metsätuhot
- Monimuotoisuustehokkuus ja monimuotoisuuden lisääminen täsmämetsänhoidolla

Yhteiskunnallisia vaikutustavoitteita toteuttavat toimenpiteet ja niiden aikataulu.

	Toteuttaa MK:n vaikutustavoitteita 1-5 ja MMM:n yhteisiä tavoitteita	2023	2024	2025	2026	2027
<p>Eri tavoitteiden tasapuolista yhteensovittamista tukevan palvelukokonaisuuden kehittäminen:</p> <p>Metsäkeskus laatii toimintaympäristön muutoksiin kytketyn tulevaisuuskuvan omista tehtävistään. Tulevaisuuskuva ja siitä johdettu toimintasuunnitelma sisältää:</p> <ul style="list-style-type: none"> - EU:n sääntelyn vaikutukset SMK:n tehtävien painottumiseen - päivitetyn investointisuunnitelman ja kustannus/hyöty-tarkastelun (investointien rahoitussuunnitelma perustuu sisäiseen liikkumavaraan, rakenteellisiin muutoksiin ja taseen käyttöön) <p>Metsään.fi:n kehittäminen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uudistuneen Metsään.fi asiointipalvelun onnistunut käyttöönotto <p>Tietojärjestelmien kehittäminen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Julkaistaan uuden inventointiohjelman mukaista tiheän pistepilven metsätietoa ja otetaan käyttöön uusi metsä- ja luontotietojärjestelmä Lähde. <p>Tietotuotteiden kehittäminen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tuotetaan tietotuotteita metsätalouden kannattavuuden ja kestävyuden sekä metsätalouden ilmasto- ja monimuotoisuustavoitteiden toimeenpanon edistämiseksi. • Kehitetään tietotuotteiden tunnettuutta ja jakelua: Metsään.fi, SMK:n omat palvelut ja toimijoille käyttöön monitavoitteisen palvelumarkkinoinnin tueksi. 	<p>MK;V1, V2,V3, V4,V5</p> <p>MMM; A22,A23, A24,A25,A31, A32,A34,A36,A44</p>	X				
		X	X			
		X	X	X	X	X
		X	X	X	X	X

<ul style="list-style-type: none"> Hyödynnetään metsätietoa monitavoitteisissa aktivoivissa metsänomistaja- ja toimijapalveluissa (Metsään.fi, koulutus, neuvonta, tiedonsiirtotuotteet) sekä heräteautomaatiassa ja kohdennetussa viestinnässä tietosuojalain periaatteiden mukaisesti. 						
Koulutusten ja neuvonnan kehittäminen		X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> Neuvonnan ja koulutuksen menettelyt kehitetään MMM:n linjauksen mukaisesti RPA-säännösten mukaisiksi perehdytetään metsänomistajia ja toimijoita digitaalisten työkalujen, aineistojen käyttöön ja hyötyihin. Suunnataan koulutusta ja neuvontaa metsäpolitiikan painotuksia vastaaviksi. 	X					
Asiakaskokemuksen kehittäminen		X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> Määritetään asiakaskokemus ja sen seurannan osa-alueet. Luodaan mittarit ja analyysit, tunnistetaan kehittämiskohteet ja aletaan viedä niitä käytäntöön. Kehitetään Metsään.fi –palvelu alustaratkaisuisista riippumattomaksi 		X	X	X	X	X
Lisätään viestinnän vaikuttavuutta						
<ul style="list-style-type: none"> Omat ulostulot julkisuudessa, niiden läpimeno Asiantuntijaviestinnän kehittäminen Asiakasviestinnän tavoitettavuus Mittareiden kehittäminen, datan keruu ja analyysi Vahvistetaan alueellista nuorisoviestintää. 						
Hanketyö		X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> Toteutetaan hankkeita, jotka vahvistavat metsien käytön kokonaiskestävyyttä ja metsiin perustuvaa monipuolista elinkeinotoimintaa: <ul style="list-style-type: none"> KMS 2035 hankesalkku SMK:n strategiaa tukevat hankkeet Hanketoiminnan seuranta- ja yhteistyöryhmien työhön osallistuminen 		X	X	X	X	X
Sidosryhmäyhteistyö						

<ul style="list-style-type: none"> • Hyödynnetään systemaattisesti kumppanuuksia yhteiskunnallisen vaikuttavuuden lisäämiseksi. • Osallistutaan valtakunnalliseen ja maakunnalliseen strategia- ja ohjelmatyöhön • Osallistutaan ja tuodaan alueiden käytön suunnitteluun ja kaavoitusprosesseihin metsällistä osaamista • Osallistetaan eri toimijoita ja intressiryhmiä metsiin liittyvään rakentavaan yhteistyöhön • Toteutetaan verkostoissa alueellisten metsäohjelmien (AMO) 2021-2025 maakunnallisia toimenpiteitä KMS 2035 tavoitteita tukevasti. 						
<p>Toiminnallinen painopistealue 1: Kannattava metsätalous omistajalle ja yhteiskunnalle</p> <p>Kemera-tukijärjestelmä päättyy vuoden 2023 aikana. Hyödynnetään päättyvän rahoituslain tuet täysimääräisesti ja valmistaudutaan Metka-tukijärjestelmän käyttöön koulutusten ja viestinnän avulla.</p> <p>Kehitetään Sampo -järjestelmä Metka –tukien käsittelyä varten siten, että järjestelmä otetaan käyttöön 1.1.2024.</p> <p>Edistetään taimikonhoidon ja NMH:n pinta-alojen kasvattamista, sekä ensiharvennusten laatua.</p> <p>Selvitetään nykyisen inventointiohjelman mukaisen taimikkotiedon laatu ja käyttökelpoisuus käytännön metsätaloudessa. Selvityksen perusteella päätetään mahdollisesta menetelmäkehityksestä luotettavan taimikkotiedon saamiseksi ja 02-kehitysluokan metsistä tuotettavan metsävaratiedon laadun parantamiseksi.</p> <p>Tiesit -hankkeen toimeenpano. Selvitetään sen yhteydessä metsäkeskuksen rooli ja mahdollisuudet tietiedon tuottajana ja/tai ylläpitäjänä sekä jakelijana.</p>	<p>MK;V1,V2,V3, V4,V5</p> <p>MMM; A22, A23, A24, A25,A31, A32, A36</p>	<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>

<p>Toiminnallinen painopistealue 2. Ilmastonmuutoksen hillintä, sopeutumisen tuki ja metsätuhot</p> <p>Valmistellaan yhdessä Luke:n MMM:n ja toimijoiden kanssa suurten äkillisten metsätuhojen hallinnan toimintamalli ja toteutetaan valmiusharjoitus.</p> <p>Kehitetään ja hyödynnetään (Tuulituhohaukka, Monituho, Sprucerisk, Tyvituhon, Sorkka, Metukka ym. hankkeissa) tuotettuja malleja ja tuhotyökaluja metsätuhovalmiuden ja ymmärryksen lisäämiseksi käytännön metsätaloudessa.</p> <p>Metsäkeskus avustaa Lukea kirjanpainajan, havununnan ja tähtikudospistiäisen kannan seurannassa.</p> <p>Metsäkeskus parantaa tuhojen havainnointia ja raportointia paremman tuhotilannekuvan muodostamiseksi.</p> <p>Kehitetään turvemaiden hiilitaseen ja vesistövaikutusten hallinnan työkaluja ja opastetaan metsänomistajia sekä toimijoita turvemaiden peitteiseen ja vesien suojelulliseen metsänkasvatukseen.</p>	<p>MK;V1,V2,V3, V4,V5</p> <p>MMM; A22,A24, A25,A26,A27</p>	<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p></p> <p></p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p></p> <p></p> <p>X</p> <p></p> <p></p>	<p></p> <p></p> <p>X</p> <p></p> <p></p>
<p>Toiminnallinen painopistealue 3. Monimuotoisuustehokkuus ja monimuotoisuuden lisääminen täsmämetsänhoidolla</p> <p>Kehitetään luontotietoa yhteistyössä MMM:n kanssa.</p> <p>Toteutetaan metsäkeskuksen luontotiedon 2027 mukaista tavoitetilaa kehittämällä metsikkötason monimuotoisuustunnuksia.</p> <p>Viedään koulutukseen ja neuvontaan sekä asiakaspalveluiden kehittämiseen tavoitteellisia painopisteitä</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ talousmetsien luonnonhoidon keinojen käyttöönoton laajentaminen ○ suometsien jatkuvan kasvatuksen suhteellisen osuuden lisääminen siihen sopivilla kasvupaikoilla ○ säästöpuumäärien ja lahoppuun määrien kasvattaminen 	<p>MK;V1,V2,V3, V4,V5</p> <p>MMM; A22,A24, A25,A26,A27,A44</p>	<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>X</p> <p></p> <p>X</p>

Metso ja Helmi -rahoitus hyödynnetään mahdollisimman täysimääräisesti. Lisätään toimijavalmisteluja ja kohdennetaan tukien käyttöä kustannusvaikuttavasti.		X	X	X	X	X
Sisällytetään monimetsähankkeen tulokset ja tilatason monimuotoisuuden kehittäminen asiakasneuvontaan ja sähköisiin palveluihin.		X	X	X	X	
Osallistutaan arkimetsänhoitoa kehittävän Life-hankkeen valmisteluun ja mahdolliseen toteutukseen ja varaudutaan hankkeeseen kohdennettavissa olevalla omarahoitusosuudella.		X	X	X	X	X
Kehitetään ELY-keskusten ja SMK:n poikkihallinnollista yhteistyötä tiedonhallintaprosesseissa ja säädösten edellyttämässä toiminnassa.		X	X			

2.2 Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet

Metsäkeskukselle asetetaan edellä kohdassa 1.2 esitettyjen toiminnallisten tuloksellisuuden tavoitteiden perusteella seuraavat tulostavoitteet:

B1	Toimintamme on asiakaslähtöistä, verkottunutta, vastuullista ja ennakoivaa - Johtamisemme on tavoitteellista, sitoutunutta ja vuorovaikutteista - Viestintämme on osa kaikkea toimintaa, suunnitelmallista ja oikea-aikaista - Kansainvälinen ja EU-vaikuttamisemme on ennakoivaa ja aktiivista
B2	Kehittämisen- ja innovaatiotoimintamme sekä neuvontamme tukee ennakoivaa päätöksentekoa, elinkeinojen kilpailukykyä ja vaikuttavuutta
B3	Digitaaliset ratkaisumme ja tietovarantomme ovat turvallisia, hyvin käytettäviä, yhteentoimivia ja niitä hyödynnetään laajasti
B4	Ennakoimme riskejä ja varaudumme kriiseihin sekä vahvistamme palautumiskykyä häiriö- ja kriisitilanteissa

Toiminnallisen tuloksellisuuden tulostavoitetta toteuttavat toimenpiteet ja niiden aikataulu.

Toimenpiteet, jotka toteuttavat asetettuja tulostavoitteita	toteuttaa tulos-tavoitetta	2023	2024	2025	2026	2027
---	----------------------------	------	------	------	------	------

1. Organisaation osaamiseen, toimivuuteen ja uudistumiskykyyn liittyvän johtamisen kehittäminen	B1	x	x	x		
2. Vahvistetaan viestintää metsänomistajille ja monipuolisen tiedon tarjoamista julkiseen metsäkeskusteluun erityisesti yhteiskunnallisen vaikuttavuuden valituilla kolmella painopistealueella.	B1	x	x	x	x	x
3. Toteutetaan Metsäkeskuksen digitielkartta aikataulu- ja investointisuunnitelman mukaisesti	B2, B3	x	x	x	x	
4. Parannetaan tietovarantojen yhteentoimivuutta a) Hyödynnetään avoimen lähdekoodin sekä valtion yhteisten konsernipalveluiden mahdollisuudet b) Kehitetään metsäalan standardeja ja toteutetaan sanastotyötä	B3	x	x	x	x	x
5. Kansainvälinen vaikuttaminen tukee Suomen metsäpoliittisia tavoitteita a) Rakennetaan aktiivisesti yhteistyötä eurooppalaisiin yksityismetsätalouden julkisiin organisaatioihin ja niiden muodostamaan FOREXT verkostoon b) Osallistutaan Barentsin euroarktisen neuvoston alaisen metsätyöryhmän toimintaan Suomen puheenjohtajakaudella c) Lisätään EU-tietoutta sekä tuetaan Metsäkeskuksen osaamisella ja metsätiedoilla suomalaista EU-vaikuttamista ja säädösten ja ohjelmien toimeenpanoa	B1	x	x	x	x	x
6. Metsäkeskuksen kokonaisriskejä hallitaan soveltamalla VM:n riskienhallinnan menettelyjä	B4	x	x	x	x	x
7. Vastuullisuusjohtamisen ja vastuullisuustyön kehittäminen	B1	x	x			

8. Metsäkeskus asettaa itselleen tietoriskienhallinnan kypsyystasotavoitteen ja kehittää tietoriskienhallintaa tavoitteen mukaisesti osana kokonaisriskienhallintaa. Metsäkeskus raportoi riskienhallinnan toteuttamisesta, kypsyystason arvioinnista ja kehityksestä sekä henkilötietojen käsittelyn vaikutustenarviointien toteuttamisesta tulossopimusraportointinsa yhteydessä.	B3, B4	x	x	x	x	x
---	--------	---	---	---	---	---

2.3 Voimavarojen hallinnan tavoitteet

Metsäkeskukselle asetetaan edellä kohdassa 1.3 esitettyjen voimavarojen hallinnan tavoitteiden perusteella seuraavat tulostavoitteet:

C1	Henkilöstömme on osaavaa, arvostettua ja voi hyvin. Henkilöstösuunnittelu on toimintaa tukevaa, ennakoivaa ja pitkäjänteistä
C2	Tehtävät ja toiminta on mitoitettu rahoituksen mukaan
C3	EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty
C4	Toimitilahallinta ja toimipaikkaverkko sekä hankintatoimi ovat tehokkaita ja tukevat kestävyyttä
C5	Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista.

Voimavarojen hallinnan tulostavoitteita toteuttavat toimenpiteet ja niiden aikataulu.

Toimenpiteet, jotka toteuttavat asetettuja tulostavoitteita	mitä tavoitteita toteuttaa	2023	2024	2025	2026	2027
1. Metsäkeskuksen toimintasuunnitelma, henkilöstösuunnitelma, riskien hallinta ja muut suunnitelmat tukevat tulossopimuksen tavoitteita käytettävissä olevien resurssien puitteissa. Selkeytetään toiminnan ja talouden tilannekuvaa ja toiminnan tehostamismahdollisuuksia ja priorisointia.	C1, C2, C4	x	x	x	x	x

2. Metsäkeskuksen osaamista vahvistetaan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden ja toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteita vastaavaksi. ○ metsätuho-riskit, tuhojen tunnistaminen ja tuhoista elpyminen ○ monimuotoisuuden lisääminen ja tehokkuus	C4	x	x	x	x	x
3. Arvioidaan toimitilapolitiikka ja tehdään siihen tarvittavat päivitykset. Päivityksessä huomioidaan monipaikkaisen hybridityön linjaukset.	C2	x	x	x	x	x
4. Saavutetaan ulkopuolisen hankerahoituksen tavoitetaso 5,8 milj. euroa v. 2023. Tavoitetaso määritetään vuosittain osana tulosohjausta.	C3	x	x	x	x	x
5. Henkilöstön työhyvinvointi paranee tai säilyy vähintään ennallaan.	C4	x	x	x	x	x
6. Päivitetään ja toteutetaan taloussuunnitelma 2023-25 huomioiden taseen käyttö Metsäkeskuksen tuottavuutta ja tuloksellisuutta parantaviin hankkeisiin.	C1, C3	x	x	x		
7. Käynnistetään selvitys Metsäkeskuksen kokonaistuottavuusindeksin laskennasta ja käyttöönnotosta.	C3	x				

2.4 Mittarit

Vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta kuvaavat mittarit on kuvattu tämän sopimuksen liitteessä 1 (Vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta kuvaavat mittarit ja tavoitteet 2023 ja alustavat tavoitteet 2024–2027).

2.5 Voimavarat

Ministeriön erillisellä päätöksellä myönnetään Metsäkeskukselle valtionavustusta valtion 2023 talousarvion momentilta 30.40.46 (Valtionapu Suomen metsäkeskukselle) yhteensä 45 069 000 euroa.

Valtionapumomentin 30.40.46 lisäksi Metsäkeskus lisää vaikuttavuuttaan toteuttamalla muita sen strategiaa tukevia julkisin tai yksityisin varoin rahoitettuja

hankkeita. Tulossopimuksen toteutus ja tavoitteiden saavuttaminen riippuvat osin tuon ulkopuolisen rahoituksen saamisesta.

3. Seuranta ja raportointi

Ministeriö ja Metsäkeskus ilmoittavat viipymättä toisilleen sellaisista tekijöistä, olosuhteiden muutoksista tai muista seikoista, jotka saattavat vaikuttaa tämän sopimuksen toteutumiseen.

Ministeriö ja Metsäkeskus pitävät vuoden aikana 3-4 tulosohtauskokousta. Lisäksi osana Metsäkeskuksen strategian vuosittaista päivitystä ja ministeriön tulosohtausmaa- ja metsätalousministeriö, Metsäkeskuksen johtokunta ja toimiva johto pitävät yhteisen strategiaseminaarin touko-kesäkuussa.

Tulostavoitteiden toteuman arvioinnissa käytetään valtion tulostietojärjestelmän (Netra) arvosana-asteikkoa: 1 = Tavoitteesta on luovuttu, 2 = Tavoite ei ole toteutunut, 3 = Tavoite on toteutunut osittain, 4 = Tavoite on saavutettu, 5 = Tavoite on ylitetty. Numeeristen tulostavoitteiden toteutumista mitataan tämän sopimuksen liitteen mukaisilla mittareilla. Metsäkeskus toimittaa ministeriölle 30.9.2023 mennessä tiedon tässä tulossopimuksessa sovittujen tavoitteiden sekä talouden (tilanne 31.8.2023) toteutumista. Arviot koko vuoden toteutumista ja esitykset seuraavan vuoden tavoitteiksi toimitetaan ministeriön erillisen ohjeistuksen mukaan.

Lopullinen raportti tulostavoitteiden toteutumisesta (tuloksellisuusraportti) sekä henkilöstötilinpäätös laaditaan ministeriön erillisen ohjeistuksen mukaan ja toimitetaan vuoden 2023 tilinpäätöksen yhteydessä 30.4.2024 mennessä. Ministeriö antaa kannanottonsa tilinpäätökseen, henkilöstötilinpäätökseen ja tuloksellisuusraporttiin 31.5.2024 mennessä.

Helsingissä päivänä tammikuuta 2023

Jaana Husu-Kallio
kansliapäällikkö
Maa- ja metsätalousministeriö

Ari Eini
johtaja
Suomen metsäkeskus

Liitteet:

- Mittaristo (Liite 1)
- Suomen metsäkeskuksen talousarvio 2023 (Liite 2)

**Vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta kuvaavat mittarit ja tavoitteet 2023
ja alustavat tavoitteet 2024–2027**

Liite 1

1. Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Mittari	Tulos 2019	Tulos 2020	Tulos 2021	Tavoite 2022	Tavoite 2023	Tavoite 2024–2027
Vuoden aikana Metsään.fi -palvelua käyttäneiden metsäomistajien määrä, kpl, (TAE)	49 615	58 400	61 936	65 000	70 000	70 – 100 000
Metsään.fi palvelua käyttävien yritysten määrä kpl, (TAE)	816	942	1050	1060	1 200	1200 – 1600
Yhteisöasiakastapaamiset , kpl	776	853	676	550	550	700
NMH, rahoituskelpoisuudeltaan hyvien hankkeiden osuus otanta-tarkastettujen vähintään, %, (TAE)	71 ¹	73	75	75	75	78
Hankehaussa olevien luonnonhoitohankkeiden määrä, kpl	48	31	40	30	20	40
Asiakkaiden suositteluindeksi, %	MO 71 Yritykset 65 MO koul 69 Toimijak 53	MO 70 Yritykset 65 MO koul 67 Toimijak 54	MO 62 Yritykset - MO koul. 67 Toimijak 66	MO 65 Yritykset 60 MO koul. - Toimijak. -	MO 65 Yritykset 60 MO koul 65 Toimijak 60	MO 65 Yritykset 60
Avoimen metsätiedon hyödyntäminen <ul style="list-style-type: none"> • ladattujen aineistopakettien määrä GiB • WMS-kutsujen määrä rajapinnassa, kpl • karttapalvelujen katselukerrat kpl 		25 000	39 555	26 250	28 000	30 000
		50 000 000	116 774 736	52 500 000	56 500 000	60 670 000
		130 000	182 219	136 500	147 000	158 000
Ajantasaistettuja 10 § kohteita kpl (sisältää myös maastotarkastetut kohteet)		10 000	23 467	9 000	12700	Alle 7000 kpl
Helmi-ohjelman toimeenpano, (ha, kpl): <ul style="list-style-type: none"> • soiden ennallistaminen, ha • vesien palautus suojeleusoille, kpl • kosteikkojen perustaminen, kpl 					Helmi-ohjelman toteutuksen suunnittelu	1200 ha 13 kpl 13 kpl

2. Toiminnan tuloksellisuus

Kemeran ympäristötuki ja luonnonhoitohankkeiden toteutus (arvio), ha.	Yhteensä: Y-tuki 2403 LH-hankkeet 116 Vesiensuoj. LH hankkeet 13kpl	Yhteensä: Y-tuki: 3548 LH-hankkeet: 128 Vesiensuoj. LH hankkeet 13 kpl	Yhteensä: Y-tuki: 4419 LH-hankkeet: 123 ha Vesiensuoj. LH hankkeet kpl 18	Yhteensä: Y-tuki: 3400 LH-hankkeet: 250 ha Vesiensuoj. LH hankkeet kpl 10	Yhteensä: Y-tuki: 4000 LH-hankkeet: 100 ha Vesiensuoj. LH hankkeet kpl 5	Yhteensä: Y-tuki: 5000-7000 LH-hankkeet: 250-500 ha Vesiensuoj. LH hankkeet kpl 15-30
---	---	--	---	---	--	---

Mittari	Tulos 2019	Tulos 2020	Tulos 2021	Tavoite 2022	Tavoite 2023	Tavoite 2024–2027
Metsänomistajille järjestetyt koulutustilaisuudet, kpl (joista hankerahoituksella, %)	580 (78 %)	375 (75 %)	337 (n. 80%)	250 (70%)	300 (80%)	220 (70 %)
osallistujamäärä	17 528	11 458	13 785	14 000	17 000	16 000
Toimijoille järjestetyt koulutustilaisuudet, kpl (joista hankerahoituksella, %)	201 (70 %)	151 (75 %)	111 (n. 80%)	120 (70%)	120 (80%)	120 (60 %)
osallistujamäärä	5 817	5 607	4961	5500	5500	6 000
Metsänomistaja-asiakastapaamiset, kpl	8625	8 056	8034	6500	6 000	6 500
Metsälain mukaisten ilmoitusten käsittelyn ja poikkeuslupien päätöksenteon kokonaiskustannukset ilmoitusta kohden, euroa/kpl, (TAE)	12,9	11,35	10,08	11,0	8,0	10
Rahoituslain mukaisten hakemusten kokonaiskustannukset, euroa/kpl	73,28	68,82	66,17	73	65	73
NMH-maastotarkastusten yksikkökustannukset euroa/kpl			304	245	245	240
Metsävaratiedon keruun kustannukset, euroa/ha, (TAE)	3,15	2,77	3,26	4,5	4,0	4,0
Metsävaratiedon keruu, (TAE)	1 800 000	1 986 000	2 169 000	2 500 000	2,23 milj. ha	2,33 milj. ha
Päätös nuoren metsän hoitohankkeista, viikkoa vireille tulosta, (TAE)	3,5	2,6	2,8	3,5	3,0	3,0
Sähköisten ilmoitusten ja hakemusten osuus saapuneista	82	84	84	77	80	78

3. Voimavarojen hallinta, resurssit

Mittari	Tulos 2019	Tulos 2020	Tulos 2021	Tavoite 2022	Tavoite 2023	Tavoite 2024–2027
Valtionapu (TAE)	41 400 000	40 009 000	41 901 000	42 305 000	45 069 000	40 674 000
Htv kok	572	558	569	554,5		520
Htv (TAE)	498	506	498	500	548	470
Metsiin perustuvia elinkeinoja tukevien hankkeiden määrä, e/v	5 241 000	4 573 000	5 270 000	5 300 000	5 800 000	5 500 000
Investoinnit strategiseen osaamiseen: koulutuspäivä/toimihenkilö	5,4	6,7	6,6	6	5	6
Henkilöstön työhyvinvointi (asteikolla 1-10, kehityskeskustelujen mukaan)	8,30	8,30	8,30	=> 8,34	8,3	=> 8,34

Talousarvio 2023

TALOUSARVIO 2023 1 000 EUROA	META 2023	EPA 2023	HAPA 2023	KEPA 2023	VAPA 2023	SMK YHT 2023
Valtionavut momentilta 30.40.46 (perusosa)	20 450	7 499	2 780	9 160	1 400	41 289
Lisävaltionavut		3 501		840		4 341
Muu julkinen rahoitus	1 000	4 600			200	5 800
Muut tuotot (yksityinen rahoitus)	880	630	250	0		1 760
TUOTOT YHTEENSÄ	22 330	16 230	3 030	10 000	1 600	53 190
Muut aineet ja tarvikkeet	10	20	5	5		40
Ilmakuvat	360	0	0	0		360
Laseraineistohankinta	1 100	0	0	0		1 100
Puustotulkinta	1 350	0	0	0		1 350
Muut ostopalvelut	1 864	1 808	491	2 900	196	7 259
Ostetut tarvikkeet ja palvelut yht	4 684	1 828	496	2 905	196	10 109
HTV yhteensä vuosi 2023	262	192	35	32	27	548
HTV ennuste vuosi 2022	275	204	35	32	23	569
HTV talousarvio 2022	284	190	36	28,5	17	555
Henkilöstökulut yhteensä	14 582	11 721	2 351	2 220	1 807	32 681
Matkakulut	765	666	45	27	27	1 530
Toimistokulut ja pienhankinnat	275	145	45	70	10	545
Muut kulut, muut	160	110	100	20	10	400
Muut henk. liittyvät kulut	130	121	171	41	32	495
Vuokrakulut	772	581	195	84	60	1 693
Leasing vuokrat				0		0
ICT-kulut	254	40	30	5 950	5	6 279
Huon. ja rak. yp-k.	210	150	55	45	20	480
Muut kulut yht	2 566	1 813	641	6 237	164	11 422
KULUT YHTEENSÄ	21 832	15 363	3 488	11 361	2 167	54 212
sijoitus- ja rahoitustoiminta			200			200
Poistot ja arvonalentumiset	634	50	70	1 160		1 914
ALIJÄÄMÄ (YLIJÄÄMÄ)	-136	817	-328	-2 521	-567	-2 736
INVESTOINNIT (poistojen kautta kuluksi)	1 065	0	0	2 100	0	3 165

4.1.2023 Talousarvio 2023 ver 1.1. johtokunnalle 20.12.2022

