



**KESTÄVÄÄ KASVUA VALTIONOMISTUKSELLA  
VALTIONEUVOSTON OMISTAJAPOLIITTINEN PERIAATEPÄÄTÖS 23.5.2024**



## Sisällys

1 Kestävää kasvua valtionomistuksella .....	3
2 Valtion omistuksen intressit ja omistusrajat .....	4
3 Valtion tavoitteet omistajana .....	6
4 Omistajaohjauksen organisoituminen.....	7
5 Palkitseminen .....	10
6 Vastuullisuus.....	13
7 Riskienhallinta ja turvallisuus .....	15
8 Omistusjärjestelyt.....	16



## 1 Kestävää kasvua valtionomistuksella

**Tämä valtioneuvoston omistajapoliittinen periaatepäätös ohjaa valtion toimintaa osakkeenomistajana ja koskee kaikkia niitä osakeyhtiöitä, joissa valtio on osakkeenomistaja. Valtion omistajapolitiikan lähtökohtana on valtion yhtiöomistusten hallinnointi vastuullisesti, ammattimaisesti, omistusunressin kannalta tarkoituksenmukaisesti ja omistaja-arvoa pitkäjänteisesti kasvattavasti. Valtio tavoittelee yhtiöomaisuutensa hoidossa mahdollisimman hyvää yhteiskunnallista ja taloudellista kokonaistulosta.**

Valtio kunnioittaa reilun kilpailun vaatimuksia ja varmistaa sen, ettei se toiminnallaan syrjäytä yksityistä omistajuutta.

Omistajapoliittinen periaatepäätös ohjaa eri ministeriöitä niiden tehdessä omia ministeriökohtaisia omistajapoliittisia linjauksiaan. Näitä ovat esimerkiksi strategisten intressien ja erityistehtävien määrittelyt yhteistyössä toimialasta vastaavan ministeriön ja omistajaohjauksesta vastaavan ministeriön kanssa.

Valtio huomioi omistajana yhtiöiden taloudelliset ja yhteiskunnalliset tavoitteet. Omistajaohjausta keskitetään valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolle. Omistajaohjaus eriytetään entistä vahvemmin sääntelystä ja toimialapolitiikoista. Periaatepäätös asettaa toimintatavat omistajan toiminnalle ja sen yhteistyölle yhtiöiden kanssa riippumatta siitä, mikä omistajaohjaava ministeriö on kyseessä.

Omistajaohjaus perustuu lakiin valtion omistajaohjauksesta ja yhtiöomistuksista, osakeyhtiölakiin sekä hyvään hallintotapaan. Ne määrittelevät omistajan, yhtiön hallituksen ja toimivan johdon velvollisuudet ja oikeudet. Omistajapoliittinen periaatepäätös perustuu hallitusohjelman linjauksiin ja luo kehyksen päivittäiselle omistajaohjaukselle. Näiden mukaisesti valtion yhtiöomistuksia kehitetään ja arvioidaan kansantalouden kokonaisedun sekä yhtiöiden toiminnan ja arvonkehityksen näkökulmasta. Talouspoliittinen ministerivaliokunta käsittelee taloudellisesti merkittävät valtion yhtiöomistuksiin liittyvät asiat.



## 2 Valtion omistuksen intressit ja omistusrajat

**Omistuksen intressi ja yhtiön tilanne vaikuttavat, kun omistaja tarkastelee yhtiöiden taloudellisia tavoitteita ja tuloutusmahdollisuuksia valtiolle. Omistajapolitiikassa tunnistetaan, että eri omistusintresseissä valtion omistajapolitiikan tavoitteet eroavat toisistaan. Intressin on oltava tarkkarajainen ja selkeä, eikä sitä voi jättää avoimeksi. Omistusintressiin ei liitetä sen piiriin kuulumattomia politiikkatavoitteita. Yhtiökohtaisesti määritellyt intressit on kuvattu periaatepäätöksen liitteessä 2.**

**Strategisessa intressissä** yhtiöön liittyy sijoittajaintressin lisäksi syitä, joiden vuoksi valtion on syytä pysyä toistaiseksi vahvana omistajana. Strateginen intressi kohdistuu omistukseen yhtiöissä, joiden merkitys on Suomelle tärkeä muun muassa turvallisuuden, huoltovarmuuden tai infrastruktuurin näkökulmasta. Strategisen intressin määrittelevät yhteistyössä yhtiökohtaisesti toimialasta vastaava ministeriö ja yhtiön omistajaohjauksesta vastaava ministeriö. Strategiset intressit arvioidaan ja päivitetään omistajapolitiittisen periaatepäätöksen hyväksymisen yhteydessä, geopoliittinen tilanne huomioden. Niitä muutetaan tarvittaessa hallituskauden aikana talouspoliittisen ministerivaliokunnan käsittelyssä, jonka jälkeen ne tulevat voimaan välittömästi. Omistajaohjausosasto ja substanssiministeriöt tarkastelevat yhteistyössä säännöllisesti niitä riskejä, jotka voivat vaarantaa kulloinkin kyseessä olevan yhtiön strategisen intressin. Lähtökohtana on, että valtion strategia intressejä ei tule vaarantaa valtion omistajan omin toimin (osakemyynneillä ja rakennejärjestelyillä) eikä yhtiön toimielinten päätöksillä (yritysostot, liiketoimintojen uudelleenjärjestelyt, strategian uudistaminen tms.).

**Erityistehtävä** tarkoittaa, että yhtiöllä on valtion määrittelemä elinkeino-, teollisuus-, yhteiskunta- tai muu poliittinen tehtävä tai jokin muu erityisrooli. Pääsääntöisesti erityistehtävän toteutumista tavoitellaan julkisen palvelun tai sääntelyn keinoin, mutta joissain tilanteissa omistajuus on tarkoituksenmukaisin työkalu. Yhtiökohtaisen erityistehtävän määrittelevät yhteistyössä toimialasta vastaava ministeriö ja yhtiön omistajaohjauksesta vastaava ministeriö. Erityistehtäväyhtiöissä omistajuuden painopisteenä on ensisijaisesti erityistehtävän hoito ja yhteiskunnalliset strategisen tason vaikuttavuustavoitteet sekä näiden toteuttaminen kustannustehokkaasti. Tämän johdosta erityistehtäväyhtiön talouden tulee olla vakaalla pohjalla, koska vain siten voidaan varmistaa erityistehtävän hoitaminen tehokkaasti ja pitkäjänteisesti.

**Finanssi-intressi** tarkoittaa, että valtiolla on omistajana vahva sijoittajaintressi. Tämä tarkoittaa ensisijaisesti tuloutuksia valtion budjettiin sekä osinko- että myyntituloina. Tuloutuksilla voi olla merkittävä rooli valtion talousarviossa. Finanssi-intressin yhtiöissä valtio tavoittelee mahdollisimman hyvää tuottoa valitulla hyväksyttävällä riskitasolla.

Erityistehtäväyhtiö Solidium Oy on valtion kokonaan omistama osakeyhtiö, joka omistaa vähemmistöosuuksia pääsääntöisesti pörssinoteeratuissa yhtiöissä. Solidium toimii markkinaehtoisesti, eikä sillä ole elinkeinopoliittisia tehtäviä tai tavoitteita. Solidiumin omistukseen valtiolla kohdistuu finanssi-intressi, eikä eduskunta ole määritellyt yhtiöille omistusrajoja. Solidiumin sijoitussalkku ei edusta optimaalista sijoituskoria hajautuksen näkökulmasta, sillä sen omistuksiksi on valikoitunut yhtiöitä, joilla katsotaan olevan myös kansallista merkitystä (kuten pääkonttori ja TKI-toiminnot pääsääntöisesti Suomessa) ja joilla ei katsota olevan riittävän vahvaa ankkuriomistusta Suomessa. Solidium tavoittelee portfolioyhtiöissään pitkäjänteisesti verrokkiyhtiöitä parempaa arvonluontia. Jatkossa huomiota tulee kiinnittää enemmän kokonaissalkun kannalta optimaalisempaan hajautukseen finanssi-intressin näkökulmasta sekä koko portfolion tuotto-odotuksiin ja toimialariskikeskittymiseen. Valtion vähemmistöomistusten Solidiumin kautta tulee olla yksityistä omistusta täydentäviä ja perusteltuja. Solidium on valtion työkalu kotimaisen omistuksen vahvistamisessa ja vakauttamisessa pörssiyhtiöissä. Kaikki ainoastaan finanssi-intressin piirissä olevat pörssiyhtiöomistukset sijoittuvat erityistehtäväyhtiö Solidiumin portfolioon. Strategisen intressin yhtiöt ovat valtion suorassa omistuksessa.

Solidiumin toimintaa määrittellään erikseen vahvistettavassa toimiohjeessa.



### **Omistusrajat**

Eduskunta päättää omistusten vähimmäisrajoista kaikissa valtion suorissa yhtiöomistuksissa. Esityksen omistusrajojen muutoksesta tekee omistajaohjauksesta vastaava ministeriö valtioneuvostolle, minkä jälkeen asia käsitellään talousarvion käsittelyn yhteydessä eduskunnassa. Omistajaohjauslain mukaan omistusrajoja on neljä: 100 prosenttia, 50,1 prosenttia, 33,4 prosenttia sekä 0 prosenttia. Eduskunta päättää omistusrajan muutoksesta valtioneuvoston esityksestä. Näiden rajojen puitteissa valtioneuvosto päättää omistuksien suuruudesta ja tarkoituksenmukaisuudesta. Kunkin erityistehtävayhtiön yhteiskunnallinen tarve arvioidaan ja tarvittaessa valtioneuvosto esittää eduskunnalle omistusrajojen muutosta tai päättää muista toimista.



### 3 Valtion tavoitteet omistajana

**Valtio tavoittelee yhtiöomaisuutensa hoidossa pitkäjänteistä omistaja-arvon kasvua, ennakoitavia omaisuustuloja sekä strategisten intressien ja erityistehtävien tehokasta toimeenpanoa. Yhtiöiltä edellytetään edelläkävijyyttä vastuullisessa liiketoiminnassa. Valtio kunnioittaa reilun kilpailun vaatimuksia ja varmistaa sen, ettei se toiminnallaan syrjäytä yksityistä omistajuutta.**

Valtio tavoittelee yhtiöomaisuutensa hoidossa pitkäjänteistä omistaja-arvon kasvua ja omaisuustuloja. Taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen lisäksi omistaja-arvon kasvua mitataan strategisten intressien ja erityistehtävien tehokkaalla ja tavoitteiden mukaisella toteutumisella. Vastuullinen liiketoiminta on tärkeä osa omistaja-arvon kasvattamista, ja valtio odottaa yhtiöiltä edelläkävijyyttä vastuullisessa liiketoiminnassa.

Valtio-omistaja kiinnittää huomiota yhtiöidensä TKI-toiminnan määrään ja laatuun. Yhtiöitä kannustetaan digitalisaation hyödyntämiseen ja kiertotalouden vahvistamiseen.

#### **Yhtiöiden strategiat ja tuottotasot**

Valtio on aktiivinen ja aloitteellinen omistaja, joka muodostaa kantansa yhtiöiden strategiaan linjauksiin. Omistajan taloudellinen tulos muodostuu yhtiöiden arvon pitkäjänteisestä kehityksestä ja voitonjaosta. Omistaja-arvon kasvattamisen perusedellytys on yhtiön selkeä ja pitkäjänteinen strategia. Valtio-omistaja edellyttää, että yhtiöt määrittelevät pitkän ja lyhyen aikavälin strategiset tavoitteet, mittarit sekä toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi. Mahdollisia yritysjärjestelyjä suunniteltaessa niiden yhteiskunnallinen ja kokonaistaloudellinen vaikutus on arvioitava suhteessa erityistehtävään tai strategiseen intressiin.

Yhtiöiden tulee tavoitella pääoman tuottotasoa, joka kasvattaa omistaja-arvoa. Valtio-omisteisten yhtiöiden pääomarakenteiden on oltava tehokkaita ja vertailukelpoisia saman toimialan yhtiöiden kanssa. Valtio-omistaja muodostaa oman näkemyksensä ja tahtotilansa yhtiöiden taloudellisista ja vastuullisuustavoitteista, joita se tarkastelee yhdessä yhtiön kanssa. Erityistehtävyyhtiöiden tulee määrittellä tavoitteet erityistehtävälle ja toiminnan vastuullisuudelle.

Yhtiöiden tavoitteista sekä strategian ja taloudellisen kehityksen etenemisestä suhteessa tavoitteisiin keskustellaan omistajan kanssa säännöllisesti.

Kaikkien valtionyhtiöiden on määriteltävä ja julkaistava osinkopolitiikkansa. Osinkopolitiikan lähtökohtina ovat tehokas ja toimialalla vertailukelpoinen pääomarakenne sekä suhteellisen tasainen, ennakoitava osinkovirta.

Valtion listaamattomien yhtiöiden pääomarakenteet arvioidaan säännöllisesti omistajaohjauksesta vastaavan ministeriön toimesta ja mahdolliset ylipääomituksot puretaan yhteistyössä omistajaohjaavan ministeriön, valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston sekä tarvittaessa valtiovarainministeriön kanssa.

Valtio ei omistajana omilla toimillaan vääristä yritysten välistä kilpailua. Kilpailuneutraliteettisäätelyn mukaisesti valtio-omisteisten yhtiöiden toimintaperiaatteiden, rahoitusrakenteen ja tuottotavoitteiden tulee olla vertailukelpoisia samalla toimialalla toimivien muiden yhtiöiden kanssa. Samat periaatteet koskevat myös sijoitus- ja rahoitusallalla toimivia valtion holding-yhtiöitä. Valtio-omistaja kunnioittaa reilun kilpailun vaatimuksia ja varmistaa siten omalta osaltaan kilpailuneutraliteetin toteutumisen.



## 4 Omistajaohjauksen organisoituminen

**Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto toimii valtioneuvoston yhteisenä osaamiskeskittymänä. Valtio noudattaa omistajaohjauksessaan osakeyhtiölain mukaista tehtävien ja vastuiden jakoa yhtiön toimielinten ja omistajan välillä.**

Ylintä omistajapoliittista päätösvaltaa käyttää eduskunta. Maan hallitus määrittelee omistajapolitiikan keskeiset periaatteet hallitusohjelmassaan. Valtion omistajaohjausta koskeva valtioneuvoston periaatepäätös puolestaan linjaa tarkemmat strategiset suuntaviivat sekä kuvaa valtion omistajaohjauksen toimintatavat. Eduskunta ja valtioneuvosto toimivat omistajaohjauslain myöntämän toimivallan rajoissa. Valtioneuvostossa omistajaohjauksesta vastaa omistajaohjausministeri.

Taluspoliittinen ministerivaliokunta käsittelee taloudellisesti merkittävät valtion yhtiöomistuksiin liittyvät asiat. Taluspoliittiselle ministerivaliokunnalle raportoidaan vuosineljänneksittäin olennaiset tiedot yhtiöiden taloudellisesta tilanteesta ja keskeisistä yhtiöihin kohdistuvista riskeistä. Valtioneuvoston yleisistunnon muodolliseen toimivaltaan kuuluvat, taluspoliittisen ministerivaliokunnan ja raha-asiaivaliokunnan käsittelemät asiat viedään valtioneuvoston yleisistunnon päätettäväksi.

Omistajaohjausta keskitetään valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolle, jolloin omistajaohjaus on eriytetty sääntelystä ja toimialapolitiikoista. Tästä johtuen hallitusohjelman mukaisesti Cinia Oy:n omistajaohjaus siirretään valtioneuvoston kansliaan. Jos erityistehtäväyhtiö on sijoitettuna sääntelystä tai toimialapolitiikasta vastaavaan ministeriöön, on yhtiön omistajaohjaus ja sen toimialaan liittyvät muut tehtävät eriytettävä organisatorisesti.

Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto toimii valtioneuvoston yhteisenä osaamiskeskittymänä. Se vastaa omistajaohjauksen yleisten linjausten valmistelusta, käytäntöjen johdonmukaisuudesta ja päätösten toteuttamisesta sekä valtioneuvoston kanslialle kuuluvien yhtiöiden omistajaohjauksesta. Tiettyjen yhtiöiden on perusteltua olla muiden ministeriöiden suorassa omistajaohjauksessa. Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto koordinoi kaikkien valtio-omisteisten yhtiöiden analyysitoimintaa, raportointia, hallitusvalintoja ja ministeriöiden välistä yhteistyötä. Omistajaohjauksesta vastaava ministeriö kutsuu koolle eri ministeriöiden ja omistajaohjausosaston väliset yhteistyöryhmät.

Muiden omistajaohjauksesta vastaavien ministeriöiden on toimitettava omistajaohjausosastolle riittävät tiedot kustakin yhtiöstä valtion yhtiöomistusten kokonaisuuden raportointia varten sekä analyysi- ja tukipalvelujen tuottamiseksi muille ministeriöille. Vastaavasti omistajaohjausosasto varmistaa, että muilla ministeriöillä on käytettävissään riittävät tiedot omistajaohjauksen toteuttamiseen siltä osin, kun kyseessä omistajaohjausosastolle kuuluva asia. Taluspoliittisen ministerivaliokunnan käsittelyyn tulevat asiat valmistellaan ennakkoiden ja hyvissä ajoin.

Omistajaohjauksen parlamentaarinen neuvottelukunta muodostuu eduskuntaryhmien edustajista. Neuvottelukunnan puheenjohtajana toimii omistajaohjausministeri ja se kokoontuu kaksi kertaa vuodessa. Kokouksissa käsitellään valtion yhtiöomistuksen kokonaiskuvaa.

Valtioneuvoston kanslia on määritellyt jokaiselle yhtiöomistukselleen yhtiökohtaisen omistajastrategian ja edellyttää samaa muilta omistajaohjausta tekeviltä ministeriöiltä näiden omien omistuksien osalta. Kunkin yhtiön omistajastrategiassa käyvät ilmi omistajan tavoitteet, omistajaohjauksen painopisteet ja toimenpiteet. Valtion yhtiökohtaisia omistajastrategisia linjauksia arvioidaan läpi koko hallituskauden ja tarvittaessa niitä suunnataan uudelleen.

### **Omistajaohjauksen toimintatapa**

Valtion päätöksenteko omistajana perustuu lakiin valtion yhtiöomistuksesta ja omistajaohjauksesta (1368/2007 muutoksineen). Laki koskee valtion päätöksentekoa omistajana kaikissa yhtiöissä eikä sisällä poikkeuksia



osakeyhtiölaista tai muusta yhtiölainsäädännöstä. Omistajaohjauksen eroavaisuudet listattujen ja listaamattomien yhtiöiden välillä johtuvat arvopaperimarkkinainsäädännöstä.

Valtio noudattaa omistajaohjauksessaan osakeyhtiölain mukaista tehtävien ja vastuiden jakoa yhtiön toimielinten ja omistajan välillä. Omistajalla, yhtiön hallituksella ja toimivalla johdolla on kullakin omat osakeyhtiölakiin perustuvat tehtävänsä, vastuunsa ja oikeutensa. Operatiiviset ja liikkeenjohdolliset päätökset kuuluvat yhtiön johdolle ja hallitukselle. Omistajan tehtävä on vaikuttaa yhtiökokouksessa hallituksen valintaan. Lisäksi toimintaan sovelletaan Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodia sekä OECD:n Corporate Governance -suosituksia ja valtion omistuksiin tehtyjä suosituksia.

Osittain omistamissaan yhtiössä valtio on osakkeenomistaja muiden osakkeenomistajien joukossa, ja se toimii omistusosuutensa mukaisella painoarvolla. Yhtiöt kantavat osakeyhtiölain ja hyvän hallintotavan mukaisen taloudellisen ja muun vastuun kaikille omistajilleen.

Valtio-omisteisilta yhtiöiltä odotetaan mahdollisimman avointa tiedonkulkua ja keskustelua valtio-omistajan kanssa. Yhtiön hallitus ja toimiva johto ovat vastuussa siitä, että ne keskustelevat valtio-omistajan kanssa yhtiön toimintaan, omaisuustuloihin ja omistaja-arvoon vaikuttavista olennaisista asioista hallituksen puheenjohtajan johdolla.

Valtio-omistaja keskustelee yhtiön johdon, ennen kaikkea hallituksen puheenjohtajan kanssa, säännöllisesti kulloisenkin tilanteen edellyttämällä tavalla ja reagoi tarpeen mukaan yhtiön tilanteeseen. Keskusteluja käydään lainsäädännön asettamissa rajoissa muut omistajat huomioon ottaen.

#### **Yhtiön hallituksen jäsenten valinta**

Omistajaohjauksen kannalta keskeinen päätöksentekoeelin on yhtiön hallitus. Hallituksen jäsenet edustavat kaikkia yhtiön omistajia yksin ja yhdessä. Hallitusjäsenten valinnassa keskeisiä valintakriteereitä ovat ehdokkaiden kokemus ja asiantuntemus, jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, yritysvastuuosaaminen, yhtiön strategisen tilanteen huomioon ottaminen sekä mm. hallitusten yhteistyökyvyn, monimuotoisuuden ja monipuolisen osaamisen varmistaminen. Hallituksen monimuotoisuus tukee yhtiön liiketoimintaa ja sen kehittämistä. Hallitusten kokoonpanojen tulee olla tasapainoisia sukupuolijakaumaltaan ja noudattaa valtioneuvoston asettamia tasa-arvotavoitteita, joiden mukaan valtion nimeämissä hallitusjäsenissä kummankaan sukupuolen edustus ei jäisi alle 40 prosentin.

Valtio hoitaa aktiivisena omistajana yhtiövarallisuuttaan asettamalla yhtiöiden hallitusten jäseniksi henkilöitä, jotka osaamisellaan tuottavat yhtiölle arvoa ja tuntevat valtion tavoitteet. Tämä on olennainen osa valtion yhtiökohtaisen omistajastrategian toteuttamista, ja se tukee valtion tavoitteiden tehokasta saavuttamista. Tavoitteena on vahvistaa hallitustyöskentelyssä yhtiöiden ymmärrystä toimintaympäristöstään ja sen muutoksista sekä siten turvata kestävästä omistaja-arvoa. Hallituksen jäseneksi nimitetty virkamies ei voi osallistua yhtiötä koskevaan päätöksentekoon valtioneuvostossa. Valtio esittää virkamiehiä pörssilistattujen yhtiöiden hallituksiin vain poikkeustilanteissa.

Valtion ehdotuksesta valittujen hallitusjäsenten osalta tavoitteena on viiden mutta enintään seitsemän vuoden mittaiset toimikaudet. Yhtiön strategian, liiketoimintaympäristön muutoksen tai hallituksen osaamisen täydentämiseksi kyseisestä tavoitteesta voidaan poiketa.

Omistajaohjausosasto vastaa valtion nimeämien hallitusjäsenten valintaprosessista niissä listaamattomissa yhtiöissä, jotka ovat valtioneuvoston kanslian omistajaohjauksessa. Muiden ministeriöiden ohjauksessa olevissa yhtiöissä niiden vastuuministeriö vastaa valtion nimeämien hallitusjäsenten valintaprosessista. Omistajaohjausosasto tukee näitä prosesseja. Lopullinen päätösvalta on aina yhtiökokouksella, jossa valtion edustaja käyttää äänivaltaa.

Pörssiyhtiöissä ehdotukset yhtiökokoukselle tekee nimitystoimikunta, joiden esityksiin valtio on sitoutunut. Useamman omistajan listaamattomiin yhtiöihin voidaan omistajien yksimielisellä päätöksellä perustaa nimitystoimikunta. Nimitystoimikunnissa on virkamiesedustus.

Valtio-omistaja edellyttää yhtiöiltä vuorovaikutuksellista ja hyvää henkilöstöpolitiikkaa.



### Yhtiön hallituksen vastuut

Yhtiöiden hallitusten vastuulla on toimivan johdon nimittämisen lisäksi strategian määrittely ja sen toteutumisen seuraaminen. Hallitukset määrittelevät vähintään lyhyen ja pitkän aikavälin strategiset tavoitteet, tavoitteet oman pääoman tuotolle ja pääomarakenteelle sekä osinkopolitiikan.

Valtio-omistaja muodostaa oman näkemyksensä ja tahtotilansa yhtiöiden taloudellisista tavoitteista, joita se tarkastelee yhtiön hallituksen kanssa. Yhtiöiden tavoitteista sekä strategian ja taloudellisen kehityksen etenemisestä suhteessa tavoitteisiin keskustellaan omistajan kanssa säännöllisesti.

Hyvän hallintotavan mukaisesti palkitsemisesta päättäminen on hallituksen vastuulla. Yhtiöiden hallitukset vastaavat riskienhallinnan periaatteista ja järjestämisestä yhtiöissä (kts. luku 7).

Hyvän hallintotavan kirkastamiseksi valtio-omistaja arvioi yhtiöiden hallintoneuvostojen ja neuvottelukuntien roolia.



## 5 Palkitseminen

**Palkitsemisessa valtio edellyttää kohtuullisuutta ja läpinäkyvyyttä. Valtio-omisteisilta yhtiöiltä edellytetään yritys vastuutavoitteiden sisällyttämistä johdon palkitsemiseen.**

Valtio-omisteisten yhtiöiden on kyettävä palkkaamaan johtoa ja henkilöstöä kilpailukykyisin ehdoin. Palkitseminen on yhtiön hallituksen työkalu, jolla edistetään määriteltyjen tavoitteiden saavuttamista ja yhtiön pitkäjänteistä arvonnousua. Tulosperusteisen palkitsemisen on oltava tavoitteellista ja kohtuullista. Kokonaispalkitsemisen rakenteen on vastattava tehtävän vaativuustasoa, ja rakennetta tarkistetaan tarvittaessa uusia sopimuksia tehtäessä. Yhtiöissä tulee soveltuvin osin käyttää myös henkilöstön kohdalla kannustavia palkkarakenteita, joissa hyvästä tuloksesta tai työsuorituksesta palkitaan. Valtio edellyttää yhtiöiltä tavoitteellista, oikeudenmukaista ja tasapuolista henkilöstön palkitsemispolitiikkaa.

Palkitsemisjärjestelmien valmistelu on aina yhtiön hallituksen vastuulla. Valtio pitää perusteltuna, että hallitukset nimittävät henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan sekä valmistelemaan että esittämään hallituksen päätettäväksi yhtiön palkitsemiseen liittyvät asiat. Jos yhtiö käyttää sekä lyhyen että pitkän aikavälin palkitsemisohjelmia, on yhtiön hallituksen huolehdittava, että näiden tavoitteet eivät ole päällekkäisiä. Valtio-omistaja korostaa muuttuvan palkitsemisen kriteereiden avoimuuden merkitystä osana palkitsemisraportointia. Samoin valtio-omistaja edellyttää, että yhtiöt toimivat sukupuolten välisen tasa-arvon ja palkka-tasa-arvon edistämiseksi samapalkkaisuusdirektiivin mukaisesti.

Valtio kannustaa listattujen yhtiöiden johtoa ja hallituksia omistamaan yhtiöidensä osakkeita. Valtio ei hyväksy palkitsemisohjelmia, joihin sisältyy optioita tai muita uusien osakkeiden liikkeeseen laskemista edellyttäviä instrumentteja muutoin kuin painavasta syystä.

Yhtiön hallituksen vastuulla on huolehtia, että yhtiöt julkistavat palkitsemistiedot osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalain, Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hallinnointikoodin sekä osakkeenomistajien oikeuksia käsittelevän direktiivin mukaisesti. Valtio-omistaja odottaa, että hallitus kuvaa yhtiökokouksissa yhtiön palkitsemispolitiikan, muuttuvan palkitsemisen keskeiset kriteerit ja perustelee toimitusjohtajan toteutuneen tulospalkitsemisen, yhtenä kokonaisuutena johtoryhmän toteutuneen tulospalkitsemisen sekä henkilöstön palkitsemisen periaatteet. Listattujen yhtiöiden osakepalkkiojärjestelmien edellyttämät omien osakkeiden hankinta- ja luovutusvaltuudet hyväksytään yhtiökokouksissa, ja yhtiöt julkistavat ne.

### **Muuttuva palkitseminen**

Muuttuvan palkitsemisen enimmäismäärä vaihtelee yhtiöryhmittäin. Tämän periaatepäätöksen puitteissa määritettävien ylimmän johdon palkitsemisen osalta valtio-omistajan tahtotila on, että valtio-omisteisten yhtiöiden johdon palkitseminen on kohtuullista.

**Pörssi-yhtiöt:** Tavoitteiden saavuttamisen mukainen maksettu muuttuva palkitseminen voi olla vuosittain enintään 100 prosenttia palkkionsaajalle maksetusta kiinteästä vuosipalkasta. Jos yhtiön ja palkkionsaajan suoritus on poikkeuksellisen hyvä ja ylittää tavoitteet merkittävästi, voi maksettu palkkio olla vuosittain enintään 200 prosenttia maksetusta kiinteästä vuosipalkasta. Pörssi-yhtiökategoriaan kuuluvat periaatepäätöksen antamisajankohtana seuraavat yhtiöt: Finnair Oyj, Fortum Oyj, Neste Oyj ja SSAB Abp.

**Suuret listaamattomat yhtiöt:** Tavoitteiden saavuttamisen mukainen maksettu muuttuva palkitseminen voi olla vuosittain enintään 60 prosenttia palkkionsaajalle maksetusta kiinteästä vuosipalkasta. Jos yhtiön ja palkkionsaajan suoritus on poikkeuksellisen hyvä ja ylittää tavoitteet merkittävästi, voi maksettu palkkio olla vuosittain enintään 120 prosenttia maksetusta kiinteästä vuosipalkasta. Suuret listaamattomat yhtiöt -kategoriaan kuuluvat periaatepäätöksen antamisajankohtana seuraavat yhtiöt: Patria Oyj, Posti Group Oyj ja VR-Yhtymä Oyj.



**Muut listaamattomat yhtiöt:** Tavoitteiden saavuttamisen mukainen maksettu muuttuva palkitseminen voi olla vuosittain enintään 40 prosenttia palkkionsaajalle maksetusta kiinteästä vuosipalkasta. Jos yhtiön ja palkkionsaajan suoritus on poikkeuksellisen hyvä ja ylittää tavoitteet merkittävästi, voi maksettu palkkio olla vuosittain enintään 80 prosenttia maksetusta kiinteästä vuosipalkasta. Muut listaamattomat yhtiöt -kategoriaan kuuluvat periaatepäätöksen antamisajankohtana seuraavat yhtiöt: Arctia Oy, Boreal Kasvinjalostus Oy, Cinia Group Oy, Edita Group Oyj, Finavia Oy, Fingrid Oyj, Gasgrid Finland Oy, Gasum Oy, Kemijoki Oy, Leijona Catering Oy, Motiva Oy, Neova Oy, Suomen Lauttaliikenne Oy, Suomen Rahapaja Oy, Suomen Siemenperunakeskus Oy, Suomen Viljava Oy, Tapio Oy ja erityistehtäväyhtiö Veikkaus Oy.

**Erityistehtäväyhtiöt:** Tavoitteiden saavuttamisen mukainen maksettu muuttuva palkitseminen voi olla vuosittain enintään 15 prosenttia palkkionsaajalle maksetusta kiinteästä vuosipalkasta. Jos yhtiön ja palkkionsaajan suoritus on poikkeuksellisen hyvä, voi maksettavien palkkioiden yhteenlaskettu enimmäismäärä vuosittain olla enintään 30 prosenttia maksetusta kiinteästä palkasta. Erityistehtäväyhtiökategoriaan kuuluvat periaatepäätöksen antamisajankohtana seuraavat yhtiöt: A-Kruunu Oy, Alko Oy, Business Finland Oy, CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy, DigiFinland Oy, OHY Arsenal Oy, FinnHEMS Oy, Finnipilot Pilotage Oy, Finnvera Oyj, FVR – Suomen rokotetutkimus Oy, Governia Oy, Hansel Oy, HAUS Kehittämiskeskus Oy, Hevosopisto Oy, Ilmastorahasto Oy, Itärata Oy, Kansallinen lääkekehityskeskus Oy, Kuntarahoitus Oyj, Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy, Länsirata Oy, Maakuntien tilakeskus Oy, Solidium Oy, STUK International Oy, Suomen Erillisverkot Oy, Suomen Ilmailuopisto Oy, Suomen Malmijalostus Oy, Lentorata Oy, Suomen Teollisuussijoitus Oy, Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy, Teollisen yhteistyön rahasto Oy (Finnfund), Työkanava Oy, ja Yleisradio Oy.

Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto määrittää tarvittaessa muutokset yhtiöiden palkitsemiskategorioihin. Kaikkiin palkkio-ohjelmiin on liitettävä ehdot, joilla palkkiot voidaan hallituksen yksipuolisella päätöksellä peruuttaa, niitä voidaan lykätä tai niitä voidaan kohtuullistaa tarvittaessa. Muut kuin tulokseen perustuvat palkkiot voivat olla perusteltuja yhtiön edun niin vaatiessa, ja niissäkin tapauksissa palkkion tulee olla asetettujen enimmäismäärien sisällä. Tällaisista palkkioista päättää yhtiön hallitus, jonka vastuulla on informoida asiasta ennalta valtio-omistajaa.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenen eläkeiän tulee olla työeläkelainsäädännön mukainen. Työeläkelainsäädännön muuttuessa ehdot muuttuvat vastaavasti. Uusissa sopimuksissa pörssi-yhtiöissä ja suurissa listaamattomissa yhtiöissä toimitusjohtajan sekä johtoryhmän jäsenen irtisanomisajan palkan ja erokorvauksen yhteenlaskettu suuruus ei saisi ylittää 12 kuukauden kiinteää palkkaa. Muissa yhtiöissä yhteenlaskettu korvaus toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle ei saisi ylittää 6 kuukauden kiinteää palkkaa. Ehdot tulee kuvata läpinäkyvästi yhtiön palkitsemispolitiikassa.

Valtion kanta omistajana on, että uusissa johtajasopimuksissa lisäeläkkeitä ei käytetä palkitsemiseen, mutta jos yhtiössä on muita omistajia, lisäeläkkeestä päättää yhtiön hallitus. Mahdollisen TyEL-tason ylittävän lisäeläkemaksun on oltava maksuperusteinen. Eläke-etuuksien on perustuttava kiinteään kuukausipalkkaan.

### **Yhtiöiden hallituksen palkitseminen**

Hallitustyöskentelystä maksettavan korvauksen määrään vaikuttaa muun muassa yhtiön yhteiskunnallinen asema, markkinatilanne, hallitustyöskentelyn kansainvälisyys ja omistaja-arvon kasvattamisen vaatimukset sekä kaikkien osakkeenomistajien yhteinen etu.

Valtio-omisteisten yhtiöiden hallituspalkkioiden on perusteltua olla kilpailukykyisiä ja mahdollisimman yhteneväisiä vertailukelpoisiin yhtiöihin nähden. Hallituspalkkioiden tasot tarkastellaan markkinatasoa vastaaviksi periaatepäätöskauden alussa ja laaditaan pitkäjänteinen suunnitelma tavoitetasojen saavuttamiseksi tai ylläpitämiseksi. Hallituspalkkioiden yhdenmukaisuus kaikissa valtio-omisteissa yhtiöissä koordinoidaan valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolla. Valtion näkemyksen mukaan hallitustyöskentelystä maksettava korvaus ei ole eläkkeen perusteena olevaa työansiota.

Tässä kuvatut palkitsemisperiaatteet ovat sitovia valtion kokonaan omistamissa yhtiöissä. Niitä tulee noudattaa valtioneuvostojen yhtiöissä, ellei osakkeenomistajien yhteinen etu muuta edellytä. Vähemmistöomisteisissa



yhtiöissä nämä periaatteet kuvaavat yhden merkittävän omistajan käsityksen hyvästä palkitsemisesta. Mahdollisesta poikkeamisesta on informoitava valtio-omistajaa ennalta, pois lukien pörssiyhtiöt, jotka raportoivat palkitsemisesta yhtiökokouksissa kaikille osakkeenomistajille.



## 6 Vastuullisuus

**Vastuullisuuden tulee olla osa valtio-omisteisten yhtiöiden strategiaa, liiketoimintamallia ja johdon palkitsemista. Yhtiöiden tulee olla vastuullisen liiketoiminnan edelläkävijöitä ja keskittyä kilpailukykynsä kannalta olennaisten vastuullisuustavoitteiden edistämiseen. Yhtiöiden hallitukset vastaavat yhtiöiden vastuullisuudesta.**

Valtio-omistaja edellyttää yhtiöiltä edelläkävijyyttä yritys vastuussa, koska vastuullisuus vahvistaa yritysten kilpailukykyä ja kasvattaa omistaja-arvoa. Omistajana valtio pyrkii yhtiöissä vaikuttamaan vastuullisuuteen pohjaavan, pidemmälle tulevaisuuteen tähtäävän yritysstrategian laatimiseen. Lisäksi valtio-omistajan vastuullisuuslinjaukset pohjautuvat OECD:n ja YK:n vastuullista liiketoimintaa koskeviin normeihin ja ohjeisiin\*, ja niissä on huomioitu yritys vastuusääntelyn keskeiset vaatimukset.

Vastuullisuuden tulee olla osa valtio-omisteisten yhtiöiden strategiaa ja liiketoimintamallia, heijastua yhtiön arvoihin ja sisältyä yrityskulttuuriin. Valtio-omistaja edellyttää, että yhtiöiden hallitukset vastaavat yhtiöiden vastuullisuudesta. Valtio-omisteisten yritysten tulee toimia kansainvälisten normien ja sopimusten mukaisella tavalla yritys kohtaisesti soveltuvien osin.

OECD:n suositusten mukaisesti yhtiöillä tulee olla laadittuna ja julkisesti viestittynä eettiset liiketoimintaperiaatteet, jotka sisältävät ohjeet myös korruptionvastaiseen toimintaan ja keinot varmistaa, että henkilöstö ja liiketoimintakumppanit ovat omaksuneet vastaavat toimintatavat ja sitoutuneet niihin.

Saadakseen kilpailuetua vastuullisuudesta yhtiöiden tulee tunnistaa liiketoiminnan kannalta olennaiset vastuullisuusasiat ja asettaa niille kunnianhimoiset tavoitteet sekä lyhyelle että pitkälle aikavälille. Omistaja odottaa, että yhtiöt tunnistavat toimintansa olennaiset vastuullisuusriskit ja vastaavasti hyödyntävät vastuullisen liiketoiminnan luomat mahdollisuudet. Kilpailukykyyn varmistamiseksi ja riskien hallitsemiseksi valtio-omistaja edellyttää, että yhtiöt arvioivat paitsi oman toimintansa myös liikekumppaneidensa ja arvoketjunsä vastuullisuutta ja varmistavat huolellisuusveloitteen täyttymisen.

Nykykäytännön mukaisesti valtio-omistaja edellyttää yhtiöiltä yritys vastuun integroimista palkitsemiseen. Palkitsemisessa tulee huomioida liiketoiminnan kannalta olennaiset vastuullisuustavoitteet. Erityisesti päästöintensiivisten toimialojen yhtiöiden tulisi ottaa käyttöön ilmastovaikutuksiin liittyviä kannustimia etenkin yrityksen johdon palkitsemisessa.

### Ympäristövastuu

Säilyttääkseen toimintaedellytyksensä ja vastatakseen sääntelyn vaatimuksiin yhtiöiden tulee selvittää liiketoimintansa koko arvoketjun vaikutukset ilmastonmuutokseen sekä ympäristöön ja ilmastonmuutoksen vaikutukset yhtiön toimintaan. Tavoitteena on, että yhtiöt hyödyntävät puhtaan siirtymän mukanaan tuomat liiketoimintamahdollisuudet.

Valtio-omisteisten yhtiöiden edellytetään ilmastolain mukaisesti ottavan huomioon tavoite hiilineutraalista Suomesta 2035 ja Pariisin ilmasopimuksen tavoite ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5 asteeseen.

Turvataksaan kilpailukykyä kestävässä siirtymässä yhtiöiden tulee asettaa ilmasto- ja ympäristövaikutuksiin liittyvät tavoitteet, jotka ovat mitattavia ja verrokkiyhtiöihin nähden kunnianhimoisia sekä laatia toimintasuunnitelma tavoitteiden saavuttamiseksi. Valtio odottaa, että yhtiöiden päästövähennystavoitteet perustuvat tieteelliseen tietoon (esimerkiksi Science-Based Targets, SBT) tai että niillä on vaihtoehtoisella tavalla laadittu ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma päästöjen vähentämiseen.

Varmistukseksi, että valtio-omisteisten yhtiöiden kokonaispäästöt vähenevät, valtio-omistaja edellyttää, että yritykset raportoivat vuosittain sekä suorista että epäsuorista päästöistään (scope 1, 2 ja 3).

Luontokato on merkittävä taloudellinen riski, johon kohdistuu myös lisääntyvä sääntely. Valtio-omistaja odottaa, että yhtiöt toiminnassaan torjuvat luonnon monimuotoisuuden heikentymistä ja lisäävät luonnon monimuotoisuutta vahvistavia toimia. Yhtiöiden tulee tunnistaa liiketoimintansa koko arvoketjun vaikutus luonnon monimuotoisuuteen



ja samoin yhtiön mahdollinen riippuvuus luonnonvaroista ja ekosysteemistä niin pitkällä kuin lyhyellä aikavälillä. Olennaiset vaikutukset tulee tunnistaa ja sen jälkeen laatia toimintasuunnitelma, joka sisältää tavoitteet riskien hallintaan, haitallisten vaikutusten vähentämiseksi ja myönteisten edistämiseksi.

Yhtiöiden tulee huomioida liiketoiminnassaan resurssitehokkuus ja kiertotalouden mahdollisuudet.

### **Sosiaalinen vastuullisuus**

Valtio-omisteisten yhtiöiden edellytetään toimivan vastuullisina työnantajina. Vastuulliseen liiketoimintaan kuuluu syrjimätön ja tasa-arvoinen työkuultuuri, jolla edistetään työelämän monimuotoisuutta ja yhdenvertaisuutta.

Ihmisoikeustyössä huolellisuusvelvoitteen noudattaminen on olennainen osa yhtiöiden riskienhallintaa. Yhtiöiden tulee läpinäkyvästi ottaa huomioon ihmisoikeudet sekä omassa toiminnassaan että arvoketjussaan ja huolehtia, että niissä kunnioitetaan ja noudatetaan ihmisoikeuksia. Ihmisoikeusvaikutusten arvioinnissa valtio-omistaja edellyttää yhtiöiltä asianmukaista huolellisuutta: yhtiöllä tulee olla selkeät prosessit omassa toiminnassa ja arvoketjussa aiheutuvien haitallisten ihmisoikeusvaikutusten tunnistamiseen, ehkäisemiseen, lieventämiseen ja korjaamiseen sekä toimenpiteiden seurantaan. Arvioinnin tulee olla säännöllistä.

### **Raportointi, analyysi ja vaikuttaminen**

Valtio edellyttää, että yhtiöt raportoivat yritys vastuusta yhtiökokouksissa ja osana muuta vuosiraportointiaan. Valtio-omistaja odottaa kansallisen kestävyysraportointisääntelyn mukaista raportointia niiltä yhtiöiltä, joita sääntely koskee. Läpinäkyvä verojen raportointi on osa yritys vastuuta, ja valtio-omistaja edellyttää, että yhtiöt noudattavat toiminnassaan vastuullisuutta myös verotuksen osalta. Aggressiivinen verosuunnittelu ei ole hyväksyttyä. Valtio-omistaja edellyttää, että yhtiöt julkaisevat verotusta koskevat periaatteensa.

Omistajaohjausosasto laatii säännöllisesti valtion yhtiöomistuksia koskevan vastuullisuusohjelman, jossa määritellään valtio-omistajan vastuullisuustavoitteet ja -mittarit, joilla omistaja voi seurata oman vastuullisuustyönsä ja omistajaohjaustyönsä vaikuttavuutta.

Vastuullisuusasiat on integroitu yhtiöiden omistajastrategiaan. Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto seuraa ja analysoi yhtiöiden vastuullisuuden kehitystä ja käy siitä aktiivista vuoropuhelua yhtiöiden johdon kanssa. Myös hallitusvalinnat ovat omistajalle tärkeä keino yhtiöiden vastuullisuuden kehittämisessä.

\* YK:n Global Compact -aloite, OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille, OECD:n asianmukaisen huolellisuuden ohjeet vastuulliseen liiketoimintaan, YK:n yhtiöitä ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteet, ILO:n työelämän konventiot ja YK:n kestävän kehityksen tavoitteet (SDG:t).



## 7 Riskienhallinta ja turvallisuus

**Eri yhtiöitä koskevissa omistajastrategioissa ja yhteiskunnallisen intressin määrittelyssä valtio huomioi geopoliittisen ulottuvuuden ja huoltovarmuusnäkökohdat Suomen kannalta. Omistajastrategiassa kunkin yhtiön omistukseen liittyvät pääriskit huomioidaan ja riskienhallinnan rooli päätöksenteon tukena varmistetaan. Yhtiöiden tulee itse identifioida operatiivisessa liiketoiminnassaan muuttunut geopoliittinen tilanne ja sen edellyttämät varautumisen, riskienhallinnan sekä kriittisen infran suojaamista koskevat kysymykset.**

Yhtiöiden riskejä ovat muun muassa liiketoimintaympäristöön, taloudellisiin seikkoihin sekä yhtiön omaan liiketoimintaan liittyvät riskit. Hallitusten on tunnistettava, arvioitava ja hallittava liiketoiminnan riskejä sekä omassa toiminnassaan että arvoketjussaan. Yhtiön hallitus ja toimiva johto raportoivat merkittävistä havainnoista omistajalle. Valtio-omistaja identifioi strategisia riskejä salkkutasolla ja keskustelee niistä yhtiöiden kanssa. Kyseisen yhtiön omistajaohjauksesta vastaava ministeriö ja strategisesta intressistä vastaava ministeriö keskustelevat säännöllisesti strategisiin intresseihin liittyvistä riskeistä.

Yhtiön hallituksen vastuulla olevan riskienhallinnan avulla yhtiöissä pyritään varmistamaan, että yhtiön liiketoimintaan vaikuttavia riskejä tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan. Yhtiöiden on määriteltävä riskienhallinnan periaatteet, ja toiminnan arvioimiseksi on tärkeää, että niistä annetaan riittävästi tietoa.

Riskienhallinnan valvonnasta vastaa yhtiön hallitus ja toteuttamisesta toimiva johto. Lisäksi yhtiön on säännöllisessä raportoinnissaan kuvattava liiketoimintaan liittyviä merkittäviä riskejä. Kaikkien yhtiöiden tulee raportoida riskienhallinnastaan Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodin mukaisesti. Valtio-omistaja edellyttää, että yhtiöt raportoivat riskienhallinnasta yhtiökokouksessa.

Yhtiön hallitus, sen puheenjohtaja ja toimiva johto ovat vastuussa siitä, että ne keskustelevat merkittävien omistajien kanssa yhtiön toimintaan ja omistaja-arvoon vaikuttavista olennaisista asioista, riskit mukaan lukien. Valtio-omistaja odottaa yhtiöiltään mahdollisimman avointa tiedonkulkua.

Yhtiöiden tulee huomioida kokonaisturvallisuus liiketoiminnassaan. Kokonaisturvallisuuteen sisältyy strategisen intressin ja erityistehtävän toiminnan suunnittelu myös muuttuneessa turvallisuustilanteessa. Osana kokonaisturvallisuuden hallintaa yhtiöiden tulee integroida kyberturvallisuus liiketoimintaansa.

Muuttuvan toimintaympäristön vaatimuksiin vastatakseen omistajaohjauksessa jatketaan ja edelleen kehitetään salkkutaso strategista riskienhallintaa.



## 8 Omistusjärjestelyt

**Valtio-omistaja arvioi omistusjärjestelyjä ja yhtiöiden optimaalista omistusrakennetta huolellisesti ja suunnitelmallisesti hallituskaudella. Omistusjärjestelyjen suunnittelussa huomioidaan yhtiöiden ja pääomamarkkinoiden tilanne.**

Kukin ministeriö vastaa omistajaohjauksessaan olevien yhtiöiden omistusjärjestelyjen esittelystä valtioneuvostolle. Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto koordinoi ja arvioi järjestelyihin liittyviä aikatauluja ja niiden taloudellisia vaikutuksia.

Tässä periaatepäätöksessä esitetään useiden yhtiöiden omistusrajojen muuttamista ja muutoksia voidaan tehdä hallituskauden aikana. Omistusrajalla tarkoitetaan sitä valtion omistuksen vähimmäisosuutta, jota ei saa alittaa ilman eduskunnan päätöstä. Omistusrajan tarkoitus on määrittää valtio-omistajan liikkumavara ja joustavuus erilaisissa markkinaoperaatioissa, mutta omistusrajan muutos ei johda välittömiin yritys- tai omistusjärjestelyihin.

Hallitusohjelman mukaista investointiohjelmaa on tarkoitus rahoittaa pääosin omaisuustuloilla sekä liikelaitosten tuloutuksilla. Omaisuustuloja ovat osingot, pääomanpalautukset, osakemyynnit ja muut yritysjärjestelyt.

- |         |   |
|---------|---|
| Liite 1 | Valtion omistusosuudet ja esitetyt eduskuntavaltuudet |
| Liite 2 | Erityistehtävät ja strategiset intressit              |



**LIITE 1. Valtion omistusosuudet ja esitetyt eduskuntavaltuudet**

<b>Pörssiyhtiöt</b>	<b>Omistajaohjaus</b>	<b>Ryhmä</b>	<b>Valtion omistus %</b>	<b>Omistuksen alaraja %</b>
Anora Group Oyj	Solidium	1a	19,40	0,0
Elisa Oyj	Solidium	1a	10,00	0,0
Finnair Oyj	VNK	1b	55,70	50,1
Fortum Oyj	VNK	1b	51,26	50,1
Konecranes Oyj	Solidium	1a	11,10	0,0
Metso Oyj	Solidium	1a	14,90	0,0
Neste Oyj	VNK	1b	44,22	33,4
Nokia Oyj	Solidium	1a	5,80	0,0
Nokian Renkaat Oyj	Solidium	1a	10,10	0,0
Outokumpu Oyj	Solidium	1a	15,50	0,0
Sampo Oyj	Solidium	1a	6,60	0,0
SSAB Ab	VNK	1b	6,30	0,0
Stora Enso Oyj	Solidium	1a	10,70	0,0
Tietoenvy Oyj	Solidium	1a	10,90	0,0
Valmet Oyj	Solidium	1a	10,10	0,0

**YHTEENSÄ: 15**

<b>Noteeraamattomat kaupallisesti toimivat yhtiöt</b>	<b>Omistajaohjaus</b>	<b>Ryhmä</b>	<b>Valtion omistus %</b>	<b>Omistuksen alaraja %</b>
Arctia Oy	VNK	1b	100,0	50,1
Boreal Kasvinjalostus Oy	VNK	1b	65,0	50,1
Cinia Oy	VNK	1b	77,53	50,1
Edita Group Oyj	VNK	1a	100,0	0,0
Finavia Oyj	VNK	1b	100,0	50,1
Fingrid Oyj (1)	VM	1b	53,14	50,10
Gasgrid Finland Oy	VM	1b	100,0	50,10
Gasum Oy (2)	VNK	1b	100,0	33,4
Kemijoki Oy (3)	VNK	1b	50,1	33,4
Leijona Catering Oy	VNK	1b	100,0	100,0
Motiva Oy	VNK	1b	100,0	100,0
Neova Oy	VNK	1b	50,1	33,4
Patria Oyj	VNK	1b	50,1	50,1
Posti Group Oyj	VNK	1b	100,0	33,4
Suomen Lauttaliikenne Oy	VNK	1b	100,0	100,0
Suomen Rahapaja Oy	VNK	1a	100,0	0,0
Suomen Siemenperunakeskus Oy	VNK	1b	22,0	0,0
Suomen Viljava Oy	VNK	1b	100,0	100,0
Tapio Oy	VNK	1b	100,0	100,0
VR-Group Oyj	VNK	1b	100,0	50,1

**YHTEENSÄ: 20**



Erityistehtäviä hoitavat yritykset	Omistajaohjaus	Ryhmä	Valtion omistus %	Omistuksen alaraja %
A-Kruunu Oy	YM	2	100,0	0,0
Alko Oy	STM	2	100,0	100,0
Business Finland Oy (4)	TEM	2	100,0	100,0
Business Finland Venture Capital* Oy	TEM	2	100,0	100,0
CSC - Tieteen tietotekniikan keskus Oy	OKM	2	70,0	50,1
DigiFinland Oy	VM	2	33,46	33,4
FinnHEMS Oy	STM	2	100,0	100,0
Finnpilot Pilotage Oy	VNK	2	100,0	100,0
Finnvera Oyj	TEM	2	100,0	100,0
Gasonia Oy (6)	VNK	2	100,0	100,0
Governia Oy	VNK	2	100,0	100,0
Hansel Oy	VM	2	65,0	50,1
HAUS Kehittämiskeskus Oy	VM	2	100,0	100,0
Hevosopisto Oy	OKM	2	25,0	0,0
Ilmatorahasto* Oy	TEM	2	100,0	100,0
Itärata Oy	LVM	2	51,0	50,1
Kuntarahoitus Oyj	VNK	2	16,0	0,0
Lentorata	LVM	2	51,0	50,1
Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy	LVM	2	100,0	100,0
Länsirata Oy	LVM	2	51,00	50,1
Lääkekehityskeskus Oy	TEM	2	100,0	100,0
Maakuntien tilakeskus Oy (5)	VM	2	0,0	0,0
OHY Arsenal Oy (6)	VM	2	100,0	100,0
Oppiva Invest Oy (7)*	OPH	2	100,0	100,0
FVR - Suomen rokotetutkimus Oy	STM	2	51,0	50,1
Solidium Oy	VNK	2	100,0	100,0
STUK International Oy	STM	2	100,0	100,0
Suomen Erillisverkot Oy	VNK	2	100,0	100,0
Suomen Ilmailuopisto Oy	VNK	2	98,0	50,1
Suomen Malmijalostus Oy	VNK	2	100,0	100,0
Suomen Teollisuussijoitus (Tesi) Oy	TEM	2	100,0	100,0
Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy	TEM	2	100,0	100,0
Teollisen yhteistyön rahasto Oy (Finnfund)	UM	2	96,18	51,0
Työkanava Oy**	TEM	2	100,0	100,0
Veikkaus Oy	VNK	2	100,0	100,0
Yleisradio Oy	LVM	2	99,98	100,0

**YHTEENSÄ: 36**

**KAIKKIA YHTIÖITÄ YHTEENSÄ: 71**



- 1) Valtion suora omistusosuus on 36,9 % ja välillinen omistusosuus 16,24 %.
- 2) Valtion suora ja välillinen omistus Gasonia Oy:n kautta.
- 3) Valtio ei voi luopua osakeomistuksestaan kokonaan ilman, että osakkaiden välillä on olemassa osakassopimus.
- 4) Omistajaohjaus Business Finland -virastossa.
- 5) Valtiolla on yksi erilainen osake, jolla erityisoikeudet.
- 6) Selvitystilassa.
- 7) Omistajaohjaus Opetushallituksella (OPH).

\* Hallitusohjelman kirjausten mukaan valtion kotimaista pääomasijoitus- ja yritysrahoitustoimintaa tehostetaan keskittämällä Business Finland Venture Capital Oy, Oppiva Invest Oy ja Ilmastorahasto Oy osaksi Suomen Teollisuussijoitus Oy:ta. Tavoitteena on, että uusi yhtiö aloittaa toimintansa 1.1.2025.

\*\* Päätetty lakkauttaa.

**Yhtiöryhmä 1a:** Valtiolla on omistajana ainoastaan tai lähes yksinomaan vahva sijoittajaintressi. Omistajaohjausta järjestettäessä on otettava huomioon valtion omistusosuuteen liittyvä määräys- tai vaikutusvalta sekä siihen liittyvät omistajan riski ja omistukseen perustuva osallistuminen yhtiön päätöksentekoon.

**Yhtiöryhmä 1b:** Vahvan sijoittajaintressin lisäksi yhtiöön liittyy strategisia intressejä, joiden vuoksi valtion on syytä pysyä toistaiseksi vahvana omistajana tai turvata muulla tavoin kyseiset strategiset intressit, jos omistusosuutta pienennetään tai omistuksesta luovutaan.

**Yhtiöryhmä 2:** Valtiolla on omistajana sääntelyyn tai viranomaistehtäviin liittyvä erityisintressi: yhtiöllä on valtion määrittelemä elinkeino-, yhteiskunta- tai muu poliittinen tehtävä tai jokin muu erityisrooli.



**KESTÄVÄÄ KASVUA VALTIONOMISTUKSELLA,  
VALTIONEUVOSTON OMISTAJAPOLIITTINEN PERIAATEPÄÄTÖS 2024**

**Erityistehtävät ja strategiset intressit**

## Sisällys

Eryistehävät ja omistajaohjauksesta vastaava ministeriö .....	3
Liikenne- ja viestintäministeriö .....	3
ITÄRATA OY .....	3
LIIKENTEENOHJAUSYHTIÖ FINTRAFFIC OY .....	3
LENTORATA OY .....	3
LÄNSIRATA OY .....	3
YLEISRADIO OY .....	3
Opetus- ja kulttuuriministeriö .....	4
CSC – TIETEEN TIETOTEKNIKAN KESKUS OY .....	4
HEVOSPISTO OY .....	4
Sosiaali- ja terveysministeriö .....	5
ALKO OY .....	5
FINNHEMS OY .....	5
FVR – SUOMEN ROKOTETUTKIMUS OY .....	5
STUK INTERNATIONAL OY .....	5
Työ- ja elinkeinoministeriö .....	6
FINNVERA OYJ .....	6
ILMASTORAHASTO OY .....	6
KANSALLINEN LÄÄKEKEHITYSKESKUS OY .....	6
SUOMEN TEOLLISUUSSIJOITUS OY .....	6
TEKNOLOGIAN TUTKIMUSKESKUS VTT OY .....	6
TYÖKANAVA OY .....	6
Ulkoministeriö .....	7
TEOLLISEN YHTEISTYÖN RAHASTO OY, FINNFUND .....	7
Valtioneuvoston kanslia .....	8
FINNPILOT PILOTAGE OY .....	8
GOVERNIA-KONSERNI .....	8
KUNTARAHOITUS OYJ .....	8
SUOMEN ERILLISVERKOT OY .....	8
SUOMEN ILMAILUOPISTO OY .....	8
SUOMEN MALMIJALOSTUS OY .....	8
SOLIDIUM OY .....	9
VEIKKAUS OY .....	9
Valtiovarainministeriö .....	10
DIGIFINLAND OY .....	10
HANSEL OY .....	10

HAUS KEHITTÄMISKESKUS OY.....	10
MAAKUNTIEN TILAKESKUS OY.....	10
Ympäristöministeriö.....	11
A-KRUUNU OY.....	11
Strategiset intressit ja omistajaohjauksesta vastaava ministeriö .....	12
Valtioneuvoston kanslia .....	12
ARCTIA OY .....	12
BOREAL KASVINJALOSTUS OY .....	12
CINIA OY.....	12
FINAVIA OYJ .....	12
FINNAIR OYJ.....	12
FORTUM OYJ.....	12
GASUM OY .....	13
KEMIJOKI OY .....	13
LEIJONA CATERING OY.....	13
MOTIVA OY .....	13
NEOVA OY .....	13
NESTE OYJ .....	13
PATRIA OYJ.....	13
POSTI GROUP OYJ .....	14
SSAB AB.....	14
SUOMEN LAUTTALIIKENNE OY .....	14
SUOMEN SIEMENPERUNAKESKUS OY .....	14
SUOMEN VILJAVA OY.....	14
TAPIO OY.....	14
VR-YHTYMÄ OYJ.....	14
Valtiovarainministeriö.....	15
FINGRID OYJ.....	15
GASGRID FINLAND OY.....	15

# Erityistehtävät ja omistajaohjauksesta vastaava ministeriö

## Liikenne- ja viestintäministeriö

### ITÄRATA OY

Valtion omistusosuus: 51 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Erityistehtävä:

*Kehittää ja tuottaa yhteiskunnan, viranomaisten ja osakkaidensa tarpeisiin raideliikenneinfrastruktuurin suunnitelmia ja tähän liittyvien hyötyjen, haittojen ja muiden vaikutusten arvioita.*

### LIIKENTEENOHJAUSYHTIÖ FINTRAFFIC OY

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*Tarjota, ylläpitää ja kehittää yhteiskunnan, viranomaisten sekä elinkeinoelämän tarvitsemia liikenteenohjaus- ja hallintapalveluita, joilla varmistetaan liikenteen sujuvuus ja turvallisuus sekä huolehditaan liikenteenohjauksen ja -hallinnan toimintavarmuudesta normaaliolojen häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. Liikenteenohjaus- ja hallintapalveluita tarjotaan puolustus- ja turvallisuusviranomaisten tarpeita varten siinä laajuudessa, kuin se on näiden lakisääteisten virkatehtävien hoitamiseksi perusteltua. Yhtiö kerää, hallitsee ja hyödyntää liikenteenohjaukseen liittyvää tietoa sekä tarjoaa sitä tasapuolisesti myös muiden toimijoiden saataville.*

### LENTORATA OY

Valtion omistusosuus: 51 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Erityistehtävä:

*Kehittää ja tuottaa yhteiskunnan, viranomaisten ja osakkaidensa tarpeisiin raideliikenneinfrastruktuurin suunnitelmia ja tähän liittyvien hyötyjen, haittojen ja muiden vaikutusten arvioita.*

### LÄNSIRATA OY

Valtion omistusosuus: 51 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Erityistehtävä:

*Kehittää ja tuottaa yhteiskunnan, viranomaisten ja osakkaidensa tarpeisiin raideliikenneinfrastruktuurin suunnitelmia ja tähän liittyvien hyötyjen, haittojen ja muiden vaikutusten arvioita.*

### YLEISRADIO OY

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*Tuoda monipuolinen ja kattava julkisen palvelun televisio- ja radio-ohjelmisto siihen liittyvine oheis- ja lisäpalveluineen jokaisen saataville yleisissä viestintäverkoissa yhtäläisin ehdoin.*

## Opetus- ja kulttuuriministeriö

### CSC – TIETEEN TIETOTEKNIIKAN KESKUS OY

Valtion omistusosuus: 70 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Erityistehtävä:

*Erityistehtävänä on ylläpitää ja kehittää opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalan keskitettyä ICT-infrastruktuuria ml. kansallinen tieteellisen laskennan ympäristö ja tutkimuksen tietoverkko (Funet) sekä tuottaa kansallisia ICT-asiantuntijapalveluja tutkimukselle, koulutukselle, kulttuurille ja muulle julkishallinnolle. Lisäksi yhtiö hallinnoi EU:n eräiden jäsenmaiden yhteistä EuroHPC-supertietokonetta.*

### HEVOSOPISTO OY

Valtion omistusosuus: 25 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 0 %

Erityistehtävä:

*Hevosalan ammatillisen oppilaitoksen ja hevosurheilun valtakunnallisen valmennuskeskuksen ylläpito.*

## Sosiaali- ja terveysministeriö

### ALKO OY

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*Alkoholilain (1102/2017) 23 §:ssä säädetty erityistehtävä: Alkoholihaittojen vähentäminen.*

### FINNHEMS OY

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*Valtakunnallisen lääkärihelikopteritoiminnan ilmailupalvelun järjestäminen.*

### FVR – SUOMEN ROKOTETUTKIMUS OY

Valtion omistusosuus: 51 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Erityistehtävä:

*Yhteiskunnan, viranomaisten ja elinkeinoelämän tarvitsema kaupallinen rokotetutkimus sekä siihen liittyvät asiantuntijapalvelut.*

### STUK INTERNATIONAL OY

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*Palvelumyynnin tarkoitus on tuottaa voittoa omistajalleen Suomen valtiolle ja edesauttaa Säteilyturvakeskuksen osaamisen kehittymistä.*

## Työ- ja elinkeinoministeriö

### FINNVERA OYJ

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*Finnvera on valtion omistama erityisrahoittaja ja Suomen virallinen vientitakuulaitos Export Credit Agency (ECA).*

### ILMASTORAHASTO OY

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*Erityistehtävänä on torjua ilmastonmuutosta, vauhdittaa teollisuuden vähähiilisyttä ja edistää digitalisaatiota.*

### KANSALLINEN LÄÄKEKEHITYSKESKUS OY

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*Yhtiön erityistehtävä on arvioida tutkimusvaiheen lääkekehitysaihoita ja auttaa kehittämään niistä kaupallisesti potentiaalisia tuotteita ja pääomasijoituskelpoisia yrityksiä.*

### SUOMEN TEOLLISUUSSIJOITUS OY

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*Pääomasijoitusmarkkinoiden kehittäminen, elinkeinoelämän uudistaminen ja kasvuyritysten luominen.*

### TEKNOLOGIAN TUTKIMUSKESKUS VTT OY

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*VTT edistää tutkimuksen ja teknologian hyödyntämistä ja kaupallistamista elinkeinoelämässä ja yhteiskunnassa.*

### TYÖKANAVA OY\*

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*Työkanava Oy:n tehtävänä on edistää osatyökykyisten henkilöiden työllistymistä ja tukea osatyökykyisten siirtymistä edelleen avoimille työmarkkinoille.*

\*Päätetty lakkauttaa

## Ulkoministeriö

### TEOLLISEN YHTEISTYÖN RAHASTO OY, FINNFUND

Valtion omistusosuus: 96,18 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 51,0 %

Erityistehtävä:

*Finnfund edistää kohdemaidensa taloudellista ja sosiaalista kehitystä rahoittamalla yksityisen sektorin hankkeita.*

## Valtioneuvoston kanslia

### FINNPILOT PILOTAGE OY

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*Huolehtia luotsauspalveluiden tarjonnasta sekä muista luotsauslaissa säädetyistä luotsaukseen liittyvistä tehtävistä ja velvollisuuksista luotsauslaissa määritellyillä vesialueilla.*

### GOVERNIA-KONSERNI

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*Toimiminen valtion sijoitustoimintaa harjoittavana yhtiönä, jota voidaan käyttää omistuksellisiin erityisjärjestelyihin.*

### KUNTARAHOITUS OYJ

Valtion omistusosuus: 16 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 0 %

Erityistehtävä:

*Turvata valtion tukeman asuntojen uustuotannon ja perusparannuksen edullinen rahoitus.*

### SUOMEN ERILLISVERKOT OY

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*Yhtiön tehtävänä on tarjota julkisen hallinnon viranomaisten sisäiseen, ulkoiseen sekä viranomaisten ja muiden turvallisuustoimijoiden väliseen viestintään tarvittavia erityistä turvallisuutta ja varautumista vaativia tieto- ja viestintätekniisiä palveluja kaikissa olosuhteissa. Lisäksi yhtiö tarjoaa eurooppalaisen Galileo-satelliittipalvelun julkisesti säänneltyä palvelua (PRS-palvelu) viranomaisille ja muille yhteiskunnan elintärkeistä toiminnoista vastaaville tahoille. Lisäksi yhtiöllä on yhteiskunnan keskitetyn verkkoinfrastruktuurin ennaltaehkäisevä valvonta ja vaurioiden suojelutehtävä. Erityistehtävät perustuvat pääosin lakiin julkisen hallinnon turvallisuusverkkotoiminnasta sekä lakiin sähköisen viestinnän palveluista.*

### SUOMEN ILMAILUOPISTO OY

Valtion omistusosuus: 98 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1%

Erityistehtävä:

*Ilmailualan koulutusta antavan oppilaitoksen ylläpitäminen.*

### SUOMEN MALMIJALOSTUS OY

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*Suomen Malmijalostuksen erityistehtävä on valtion kaivosalan omistusten hallinnointi ja kehittäminen sekä suomalaisen akkuklusterin kehittäminen.*

#### SOLIDIUM OY

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*Erityistehtävänä on vahvistaa ja vakauttaa kotimaista omistusta kansallisesti tärkeissä listatuissa yrityksissä ja kasvattaa pitkäjänteisesti omistusten taloudellista arvoa.*

#### VEIKKAUS OY

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*Arpajaislain mukaisesti toimeenpanna raha-arpajaisia sekä veikkaus- ja vedonlyöntipelejä siten, että rahapeli toimintaan osallistuvien oikeusturva taataan, väärinkäytökset ja rikokset estetään sekä pelaamisesta aiheutuvia sosiaalisia ja terveydellisiä haittoja vähennetään.*

## Valtiovarainministeriö

### DIGIFINLAND OY

Valtion omistusosuus: 33,46 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 33,4 %

Erityistehtävä:

*DigiFinland kehittää ja tuottaa sosiaali- ja terveydenhuollon, pelastustoimen ja muiden toimialojen tuottavuutta ja vaikuttavuutta parantavia kansallisia digitaalisia palveluja sekä tukee tiedon yhteen toimivuutta ja tiedolla johtamista.*

### HANSEL OY

Valtion omistusosuus: 65 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Erityistehtävä:

*Hansel Oy on yhteishankintayksikkö, jonka tehtävänä on lisätä tuottavuutta julkiseen hallintoon ja toimia vaikuttavien ja vastuullisten julkisten hankintojen edelläkävijänä ja kansallisena kehittäjänä.*

### HAUS KEHITTÄMISKESKUS OY

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Erityistehtävä:

*HAUS:n erityistehtävänä on koulutus- ja kehittämispalveluiden tarjoaminen hallinnon johtamiseen ja osaamisen uudistamiseen.*

### MAAKUNTIEN TILAKESKUS OY

Valtion omistusosuus: 0 % (yksi erilainen osake, jolla erityisoikeudet)

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 0 %

Erityistehtävä:

*Maakuntien tilakeskus ylläpitää hyvinvointialueiden yhteistä tilatietojärjestelmää ja siihen liittyviä palveluja, toimii hyvinvointialueiden toimitila- ja kiinteistöhallinnon valtakunnallisena osaamiskeskuksena sekä tukee valtiota hyvinvointialueiden investointien ohjauksessa.*

## Ympäristöministeriö

### A-KRUUNU OY

Valtion omistusosuus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Ehdotettu uusi eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 0 %

Erityistehtävä:

*Rakennuttaa kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja suurimmilla kasvuseuduilla.*

## Strategiset intressit ja omistajaohjauksesta vastaava ministeriö

### Valtioneuvoston kanslia

Strategiset intressit valmistellaan yhteistyössä valtioneuvoston kanslian ja eri ministeriöiden kesken.

#### ARCTIA OY

Valtion omistus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Strategisen intressin määrittely:

*Suomen elinkeinoelämän kuljetustarpeita palvelevan talvimerenkulun varmistaminen sekä merivoimien varautumiseen ja valmiuteen liittyvien merenmittauspalveluiden tuottaminen kaikissa oloissa.*

#### BOREAL KASVINJALOSTUS OY

Valtion omistus: 65 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Strategisen intressin määrittely:

*Strateginen intressi on varmistaa markkinoiden toimivuuden edellyttämä pohjoisille ilmastoalueille soveltuvien kasvintuotantolajikkeiden jalostaminen, jalostusaineiston omistuksen säilyttäminen. Lajikkeiden saatavuus on tärkeää myös huoltovarmuuden kannalta.*

#### CINIA OY

Valtion omistusosuus: 77,5 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Strategisen intressin määrittely:

*Suomen digiyhteyksien ja kyberturvallisuuden vahvistaminen kansainvälisiä tietoliikenneyhteyksiä monipuolistamalla ja kehittämällä yhteiskunnalle kriittisiä järjestelmiä*

#### FINAVIA OYJ

Valtion omistus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Ehdotettu uusi eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Strategisen intressin määrittely:

*Kotimaisten ja kansainvälisten lentoyhteyksien tarjonnan varmistaminen Suomen lentoasemaverkostoa kehittämällä ja ylläpitämällä.*

#### FINNAIR OYJ (pörssinoteerattu)

Valtion omistusosuus: 55,8 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Strategisen intressin määrittely:

*Suomen riittävien kansainvälisten lentoliikenneyhteyksien edistäminen ja ylläpito.*

#### FORTUM OYJ (pörssinoteerattu)

Valtion omistus: 51,26 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Strategisen intressin määrittely:

*Strateginen intressi on sähköntuotannon riittävyyden varmistaminen myös poikkeusolosuhteissa.*

#### GASUM OY

Valtion omistus: 100,0 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Ehdotettu uusi eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 33,4 %

Strategisen intressin määrittely:

*Strategisena intressinä on metaanipohjaisten teollisuuden raaka-aineiden ja energiantuotannon polttoaineiden huollon turvaaminen huoltovarmuusnäkökohdat huomioon ottaen.*

#### KEMIJOKI OY

Valtion omistus: 50,1 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 0 %

Ehdotettu uusi eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 33,4 %

Strategisen intressin määrittely:

*Strategisena intressinä on varmistaa säätövoiman ja uudelleenkäynnistysresurssin saatavuutta sähköjärjestelmän tarpeisiin kaikissa olosuhteissa.*

#### LEIJONA CATERING OY

Valtion omistus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Strategisen intressin määrittely:

*Strateginen intressi on turvata puolustusvoimien toiminta tuottamalla tarvittavat ravitsemispalvelut kaikissa oloissa.*

#### MOTIVA OY

Valtion omistus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Strategisen intressin määrittely:

*Strategisena intressinä on varmistaa puolueettomat asiantuntija- ja projektipalvelut energiatehokkuuden, uusiutuvan energian ja resurssitehokkuuden edistämässä.*

#### NEOVA OY

Valtion omistus: 50,1 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 33,4 %

Strategisen intressin määrittely:

*Strategisena intressinä on varmistaa kotimaisten polttoaineiden saatavuus energiantuotantoon huoltovarmuusnäkökohdat huomioon ottaen.*

#### NESTE OYJ (pörssinoteerattu)

Valtion omistus: 44,22 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 33,4 %

Strategisen intressin määrittely:

*Strategisena intressinä on valtakunnallisen polttoainehuollon turvaaminen huoltovarmuusnäkökohdat huomioon ottaen.*

#### PATRIA OYJ

Valtion omistus: 50,1 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Strategisen intressin määrittely:

*Strateginen intressi on turvata puolustusvoimien toiminta tuottamalla sekä ylläpitämällä välttämättömiä puolustustarvikkeita ja palveluja kaikissa oloissa.*

#### POSTI GROUP OYJ

Valtion omistus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1%

Ehdotettu uusi eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 33,4 %

Strategisen intressin määrittely:

*Postipalveluiden tuottaminen kaikkialla Suomessa.*

#### SSAB AB (pörssinoteerattu)

Valtion omistus: 6,3 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 0 %

Strategisen intressin määrittely:

*Strateginen intressi on vaikuttaa yhtiön vähähiilistämistästrategian nopeaan toteuttamiseen sekä laajemmin alan osaamisperustan kehittymiseen Suomessa.*

#### SUOMEN LAUTTALIIKENNE OY

Valtion omistus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Strategisen intressin määrittely:

*Lossi- ja lauttapalvelujen varmistaminen osana Suomen liikennejärjestelmää.*

#### SUOMEN SIEMENPERUNAKESKUS OY

Valtion omistus: 22 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 0 %

Strategisen intressin määrittely:

*Strateginen intressi on kasvinterveystien edistäminen ja huoltovarmuuden ylläpito tuottamalla tervettä ja Suomen olosuhteisiin soveltuvaa siemenperuna-aineistoa.*

#### SUOMEN VILJAVA OY

Valtion omistus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Strategisen intressin määrittely:

*Strateginen intressi on kilpailuneutraalilla tavalla varmistaa viljan sekä öljy- ja valkuaiskasvien varastointi- ja käsittelymarkkinoiden toimivuus sekä ruokaketjun huoltovarmuuteen ja EU:n interventio toimintaan liittyvien tehtävien häiriöttömyys.*

#### TAPIO OY

Valtion omistus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Strategisen intressin määrittely:

*Strateginen intressi on varmistaa metsätalouden käyttöön suomalaisiin olosuhteisiin sopivaa ja hyvälaatuisia metsäpuiden siemenaineistoa, niin että pitkän ajan huoltovarmuus huomioidaan.*

#### VR GROUP OYJ

Valtion omistus: 100 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 100 %

Ehdotettu uusi eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Strategisen intressin määrittely:

*Riittävän rautatieliikenteen jatkuvuuden varmistaminen.*

## Valtiovarainministeriö

### FINGRID OYJ

Valtion omistus: 53,1 % (josta Huoltovarmuuskeskuksen omistus 16,2 %)

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Strategisen intressin määrittely:

*Strategisena intressinä on sähkön siirron ja sähköjärjestelmän toimivuuden ja häiriöttömyyden turvaaminen kaikissa olosuhteissa*

### GASGRID FINLAND OY

Valtion omistus: 100,0 %

Eduskunnan asettama omistuksen alaraja: 50,1 %

Strategisen intressin määrittely:

*Strategisena intressinä on kaasun siirron ja kaasujärjestelmän toimivuuden ja häiriöttömyyden turvaaminen kaikissa olosuhteissa sekä vedyn ja sen kaasumaisten johdannaisten siirron ja siirtoinfrastruktuurin kehittäminen ja niiden toimivuuden ja häiriöttömyyden turvaaminen*