



ROIY/Sallinen

Jakelussa mainitut

Laki Senaatti-kiinteistöistä ja Puolustuskiinteistöistä (1018/2020) 1 §:n 3 momentti

## **Puolustuskiinteistöjen palvelutavoitteet vuodelle 2026**

### **Tausta**

#### **A. Eduskunta on talousarvion 2026 yhteydessä asettanut Puolustuskiinteistöille seuraavat palvelu- ja toimintatavoitteet:**

1. Puolustuskiinteistöjen tehtävänä on tuottaa itse tai ostaa markkinoilta tilapalveluja ja niihin välittömästi liittyviä muita palveluja tukemaan Puolustusvoimien suorituskykyä kaikissa turvallisuustilanteissa annettujen valmiusvaatimusten mukaisesti.
2. Puolustuskiinteistöt edistää Puolustushallinnon rakenteellisia ja toiminnallisia muutoksia tehokkaan toimitilarakenteen aikaansaamiseksi.
3. Tuottaa ja ylläpitää Puolustusvoimien toimitiloihin liittyviä tietoja päätöksenteon ja seurannan tueksi. Osana Senaatti-konsernia Puolustuskiinteistöt mahdollistaa valtion toimitilakannan keskitetyn ja tehokkaan johtamisen.
4. Varmistaa yhteiskuntavastuullinen toiminta huomioiden järjestelmän kriisinsietokyky, huoltovarmuus ja energian omavaraisuus sekä taloudelliset, ympäristöön liittyvät ja sosiaaliset näkökulmat. Puolustuskiinteistöt tuottaa ympäristöpalveluita koko valtiokonsernille. Puolustuskiinteistöt edistää osana Senaatti-konsernia yhteiskunnan muutosta kohti hiilineutraalisuutta. Keskeisenä tavoitteena on varmistaa toimitilojen turvallisuus ja terveys käyttäjille.

#### **B. Eduskunta on lisäksi talousarvion 2026 yhteydessä asettanut Senaatti-konsernille seuraavat investointeja ja lainanottoa koskevat kehykset**

##### Investoinnit

Senaatti-konsernin liikelaitokset saavat tehdä investointisitoumuksia vuonna 2026 enintään 1,3 mrd. eurolla.

Investoinnit kohdistuvat pääosin valtion tehtävien hoidon kannalta tarpeelliseen, sisäolosuhteita parantavaan, toimitilatehokkuutta kasvattavaan ja viranomaisten toimintaedellytykset turvaavaan rakentamiseen. Investointisitoumusten enimmäismäärä ei sisällä maankäyttömaksuja eikä varainsiirtoveroja.

Senaatti-konsernin liikelaitokset saavat antaa vastavakuutta vaatimatta omavelkaisia takauksia tytäryhtiöiden lainoista yhteensä enintään 50 milj. euron arvosta.

##### Lainanotto

Senaatti-konsernin liikelaitokset oikeutetaan ottamaan vuoden 2026 aikana toimintansa rahoittamiseksi valtion liikelaitoksista annetun lain (1062/2010) 5 §:n 1 momentissa tarkoitettua lainaa nettomääräisesti enintään 450 milj. euroa.



ROIY/Sallinen

## Esitys

Esitetään, että valtioneuvoston raha-asiainvaliokunnan annettua 5.2.2026 puoltavan lausunnon puolustusministeriö päättää Senaatti-kiinteistöistä ja Puolustuskiinteistöistä annetun lain (1018/2020) 1 §:n 3 momentin nojalla seuraavaa:

### C. Puolustusministeriö on lisäksi asettanut Puolustuskiinteistöille seuraavat palvelutavoitteet vuodelle 2026

#### Puolustuskiinteistöjen palvelutavoitteet 2026

1. Puolustuskiinteistöt vakiinnuttaa toimitilajohtamisen käytännöt Puolustusvoimien ja Puolustuskiinteistöjen uudistetun tilahallinnan toimintamallin mukaisesti. Puolustuskiinteistöissä ja Puolustusvoimissa otetaan käyttöön toimitilahankkeiden yhtenäinen tilannekuvajärjestely, jonka avulla parannetaan läpinäkyvyyttä ja tiivistetään yhteistyötä.
2. Puolustuskiinteistöt tukee Puolustusvoimien ja liittokunnan yhteisten suorituskykyjen kehittämistä toteuttamalla merkittävän suurta investiohjelman, tukemalla puolustushallintoa Naton turvallisuusinvestointien rahoituksen täysimääräisessä hyödyntämisessä sekä varmistamalla kiinteistöjen käytön jatkuvuuden riittävillä omistajalähtöisillä investoinneilla ja kunnossapidolla. Painopiste on kansallisissa ja liittoutuman suorituskykyhankkeissa ja suojatiloissa sekä tilojen ja erityisesti kasarmien terveysturvallisuudessa.
3. Puolustuskiinteistöt jatkaa suojatilojen käytettävyyden toimeenpanoa ja toteuttaa tiloihin suojatilaohjelman mukaiset investointi- ja kunnossapitohankkeet. Vuonna 2026 otetaan käyttöön suojatilojen suorituskyvyn evaluointimalli, jonka avulla arvioidaan suojatilojen käytettävyyden kehittyminen Puolustusvoimien tarpeita vastaavasti. Puolustuskiinteistöt kehittää varuskuntien varautumista laatimalla yhdessä Puolustusvoimien kanssa kohteiden varautumisvaatimusten mukaiset tavoitetilat sekä keskipitkän aikavälin suunnitelman kohteiden resilienssin parantamiseksi. Puolustuskiinteistöt kehittää omaa varautumiskykyään vastaamaan pitkäkestoisiin kriiseihin.
4. Puolustuskiinteistöt käynnistää toimenpiteet nopeasti käyttöönotettavan sotilaallisen infrastruktuurin ja siihen liittyvien tukipalveluiden toteuttamiseksi laatimalla toiminta- ja rahoitusmallin sekä suunnitelman rakennuttamisen, hankintojen ja ylläpidon tilapäiseksi laajentamiseksi. Tavoitteena on varmistaa joukkojen ja kaluston vastaanotto, kokoaminen ja jatkosiirto (RSOM) sekä isäntämaatuki (HNS) ja harjoitustoiminnan tukeminen monikansallisessa toimintaympäristössä.
5. Puolustuskiinteistöt osallistuu toimitilainvestointien strategiseen suunnitteluun ja tukee Puolustusvoimien johtoa toimitilahankkeiden tarpeellisuuden, vaikuttavuuden ja laajuuden arvioinnissa. Tavoitteena on varmistaa suorituskyvyn kannalta kriittisten hankkeiden toteutus. Lisäksi yhteisen suunnittelun tavoitteena on pienentää toimitilainvestointien suuruutta ja määrää Puolustusvoimien toimitilakustannusten kasvun hillitsemiseksi. Vuonna 2026 Puolustuskiinteistöjen tavoitteena on säästää hankeohjauksella 30 milj. euroa sekä osana valtion tuottavuusohjelmaa tehostaa omaa toimintaansa säästämällä hankinnoista 16 milj. euroa. Puolustusvoimat ja Puolustuskiinteistöt asettavat yhteiset pitkän aikavälin tavoitteet toimitilakustannusten investointi- ja vuokrakehitykselle. Annuiteettivuokramenetelmän käytön laajentamista tarkastellaan.



ROIY/Sallinen

6. Puolustuskiinteistöt noudattaa Senaatti-konsernin vastuullisuusohjelmaa painopisteinä hiilineutraalius vuoteen 2035 mennessä ja sisäilma-ongelmien nollatoleranssi. Puolustuskiinteistöt laatii suunnitelman omistuksessaan olevien kulttuurihistoriallisten kohteiden jatkokäytöstä.

Valtiovarainministeriö huomioi edellä esitetyt puolustusministeriön asettamat Puolustuskiinteistöjen palvelutavoitteet asettaessaan Senaatti-konsernille tulos- ja tuloutustavoitteet vuodelle 2026.

#### **D. Palvelu- ja tulostavoitteiden seuranta**

Senaatti-konsernin toimintaa seurataan puolivuosi- ja vuosiraportein, joihin on liitettävä selvitys tavoitteiden toteutumisesta. Samalla raportoidaan kiinteistövarallisuuden myynneistä ja hankinnoista, kiinteistöomaisuuden siirroista liikelaitosten välillä, valtion ulkopuolelta otettavista lainoista sekä vuokrausasteen kehityksestä.

Puolustusministeriö seuraa Puolustuskiinteistöjen toimintaa myös puolustushallinnon yhdyskunta- ja ympäristöpoliittisen johtoryhmän kokouksissa sekä erikseen sovittavissa seurantakokouksissa.

#### **Toimivalta**

Puolustusministeriön työjärjestys (1337/2011) 30 §.

Anu Sallinen,  
Yksikön johtaja

#### **Päätös**

Esitys hyväksytään

Antti Häkkänen  
Puolustusministeri

#### **Toimenpiteet:**

#### **Jäljennös esittelylistasta toimenpiteitä varten**

Puolustuskiinteistöt  
Puolustuskiinteistöjen hallitus

#### **Tiedoksi**

Puolustusvoimat, Pääesikunta  
Senaatti-kiinteistöt  
VM VKO Valtionhallinnon kehittämisosasto  
VM VKO Rakennepolitiikkayksikkö  
PLM Kansliapäällikkö  
PLM RO Resurssipoliittinen osasto  
PLM RO Infrastruktuuri- ja ympäristöyksikkö