

Metsähallitus ja Metsähallituskonserni

Tilinpäätös ja toimintakertomus 1.1.-31.12.2025

Y-tunnus 0116726-7
Kotipaikka Helsinki
Opastinsilta 12C
00520 Helsinki

METSÄHALLITUS TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS AJALTA 1.1.-31.12.2025

Sisällysluettelo	1
Metsähallitus-konserni ja Metsähallitus-liikelaitos	
Hallituksen toimintakertomus	2-19
Tuloslaskelma	20
Tase, vastaavaa	21
Tase, vastattavaa	22
Rahoituslaskelma	23
Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	24-25
Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	25
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	26
Tasetta koskevat liitetiedot	27-29
Muut liitetiedot	30
Liiketoimintakonserni ja liiketoiminta	
Tuloslaskelma	31
Tase, vastaavaa	32
Tase, vastattavaa	33
Rahoituslaskelma	34
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	35
Tasetta koskevat liitetiedot	36-37
Muut liitetiedot	38
Julkiset hallintotehtävät	
Tuloslaskelma	39
Tase, vastaavaa	40
Tase, vastattavaa	41
Rahoituslaskelma	42
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	43
Julkiset hallintotehtävät erillistilinpäätös ja toimintakertomus 1.1.-31.12.2025	
Julkisten hallintotehtävien toimintakertomus ja tilinpäätös	44-83
Erillistilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä	84
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	85

METSÄHALLITUSKONSERNI JA METSÄHALLITUS - LIIKELAITOS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.-31.12.2025

Metsähallitus on valtion liikelaitos. Liikelaitoksen muodostavat Julkiset hallintotehtävät, Kiinteistökehitys ja konsernin hallinto. Julkiset hallintotehtävät muodostuu Luontopalveluista ja Eräpalveluista. Liikelaitos tytäryhtiöineen muodostaa Metsähallitus-konsernin. Metsähallituksen omistajaohjauksesta vastaa maa- ja metsätalousministeriö. Ympäristöministeriö ohjaa Metsähallituksen julkisia hallintotehtäviä oman hallinnonalansa asioissa.

Metsähallitus käyttää, hoitaa ja suojelee yhtenä kokonaisuutena hallinnassaan olevaa valtion maa- ja vesiomaisuutta noudattaen valtion omistajapoliittisia linjauksia ja valtion kiinteistöstrategiaa. Alueiden käyttöä suunnitellaan yhdessä sidosryhmien kanssa alueellisissa luonnonvarasuunnitelmissa, joissa tavoitellaan mahdollisimman suurta yhteiskunnallista kokonaisuhyötyä ja kustannustehokkuutta.

Metsähallituksen liiketoiminnan toimialana on hallinnassaan olevien maa- ja vesiomaisuuden hyödyntäminen, jota se voi tehdä markkinaehtoisesti myös tytär- ja osakkuusyhtiöissään. Liikelaitoksen tytäryhtiö Metsähallitus Metsätalous Oy harjoittaa metsätaloutta monikäyttömetsissä liikelaitokselle maksettavaa käyttöoikeuskorvausta vastaan. Valtio asettaa liiketoiminnalle vuosittain tulostavoitteen ja sen perustella laskettavan tuloutustavoitteen ja tuottotavoitteen liiketoiminnan käytössä olevalle peruspääomalle.

Metsähallituksen hallinnassa oleville kiinteistöille tehdään aktiivista kiinteistökehitystä. Metsähallituksen Kiinteistökehitys vastaa kiinteistöjen vuokrauksesta, kehittämisestä, myynneistä ja ostoista. Kiinteistöliiketoiminnassa otetaan huomioon yhteiskunnallinen kokonaisuhyöty ja luodaan edellytyksiä yritysten liiketoiminnalle.

Luonnon monimuotoisuudesta ja virkistyskäytön edellytyksistä huolehtiminen ovat tärkeä osa Metsähallituksen toimintaa. Liiketoiminnassa huolehditaan yhteiskunnallisista velvoitteista tuottamalla hyötyjä virkistyskäytölle, luontoarvoille, työllisyydelle ja paikalliskulttuurille. Metsähallituksen monikäyttömetsistä on yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden vuoksi käyttörajoitusten piirissä noin 619 000 (edellisenä vuonna 617 000) hehtaaria. Lisäksi mm. luonnonsuojelu- ja metsälain sekä kaavoituksen rajoitusten vuoksi on monikäyttömetsien metsämaalla käyttörajoituksia 208 000 hehtaarilla (213 000). Metsähallitus osallistui metsäpuiden geneettisen monimuotoisuuden suojeluun geenireservimetsien ja geenivarakokoelmien pääasiallisena maanhaltijana.

Metsähallitus tuottaa luonto- ja retkeilypalveluja ja hoitaa sille osoitettuja lajisuojelun tehtäviä kaikilla valtion mailla ja vesillä. Kansallispuistojen, erämaa-alueiden ja muiden luonnonsuojelualueiden hoito kuuluvat julkisiin hallintotehtäviin kuten myös metsästyksen ja kalastuksen järjestäminen ja erävalvonta valtion mailla sekä valtion kalastonhoitomaksun kerääminen. Julkisille hallintotehtäville kuuluu vastuu Suomen luonnonsuojelualueverkoston hoidosta ja käytöstä Metsähallituksen hallinnassa olevilla valtion alueilla sekä yksityisillä luonnonsuojelualueilla yhteistyössä yksityisomistajien ja elinvoimakeskusten kanssa.

TOIMINTA TILIKAUDELLA

Vuosi 2025 oli Metsähallituksessa liiketoiminnallisesti kannattava, kun taas julkisissa hallinto-tehtävissä aleneva rahoituksen taso vaikutti toimintaan. Puumarkkinoilla hintataso pysyi alkuvuonna hyvällä tasolla lähtien jyrkkenevään laskuun loppuvuotta kohti. Yleinen kustannuskehitys, energian hinta sekä merituulivoimaan liittyvän talousvyöhykkeen sääntelyn toteutumisen käytännössä pysäyttivät merituulivoimahankkeiden myynnin ja hidastivat uusiutuvan energian edistämistä. Omistajan asettamiin tavoitteisiin päästiin pääosin niin liiketoiminnassa kuin julkisissa hallintotehtävissäkin.

Kiinteistökehityksessä vuosi oli liiketoiminnallisesti hyvä. Maa-alueiden kehityshankkeet jatkuivat ja niitä edistettiin mm. kaavoituksilla tavoitteena vastata tonttien markkinakysyntään. Pohjois-Suomessa jatkunut matkailun hyvä vire vaikutti positiivisesti kiinteistökauppaan Lapin alueella. Teollisten tonttien kysyntä puhdasta energiaa hyödyntäviin hankkeisiin kuten datakeskuksiin oli vilkasta. Suomen keskeinen asema EU:n kriittisten mineraalien lähteenä ja Metsähallituksen kiinteistökehityksen merkityksellinen rooli pohjoisen Suomen kiviaineshuollon varmistajana lisäsi kaivannaisten liikevaihtoa. Tarkastelukauden aikana toteutui merkittävä määrä maakauppoja Metsähallituksen kiinteistörakenteen edistämiseksi sekä maanpuolustuksen käyttötarkoituksiin. Merituuliliiketoiminnassa kysyntään vaikutti vaikea markkinatilanne, minkä seurauksena kahden merituulivoimahankkeen kaupallinen kilpailutusprosessi keskeytettiin. Vuoden lopulla toteutui kolmen maatuulivoimahankkeen myynti ja lisäksi hankekumppani myi kaksi Metsähallituksen yhteishanketta. Tuulivoiman hankekehitystä jatkettiin niin maa- kuin merituulivoimassakin.

Vuosi 2025 oli tuloksellisesti metsätaloudessa menestyksenkäs. Kysyntä yhtiön toimittamalle puulle pysyi hyvänä samoin kuin hintatasokin. Tarkastelukauden hakkuumäärä nousi edellisvuodesta maltillisesti 6,7 (6,5) miljoonaan kuutiometriin. Määrä jäi alle alueellisissa luonnonvarasuunnitelmissa sovittua hakkuumahdollisuutta (7,0 miljoonaa kuutiometriä). Aktiiviseen luonnonhoitoon, kuten soiden ennallistamiseen, kulotukseen, lehtojen hoitoon, virtavesien kunnostukseen ja tekopötkkelöiden tekemiseen panostettiin merkittävästi, yli kolme miljoonaa euroa. Vuonna 2025 jatkettiin maa- ja metsätalousministeriön ohjauksessa EU:n biodiversiteettistrategian kansallisia sitoumuksia koskevien potentiaalisten vanhojen ja luonnontilaisien metsien inventointia. Inventointi toteutettiin valtioneuvoston periaatepäätöksen mukaisien kriteerien pohjalta saamelaisten kotiseutualueen eteläpuolella. Inventoinnit jatkuvat vuonna 2026 saamelaisten kotiseutualueella.

Julkisten hallintotehtävien vuosi oli kokonaisuutena tuloksellinen, vaikka toimintaympäristö oli taloudellisesti ja toiminnallisesti vaativa. Useissa keskeisissä vaikuttavuustavoitteissa kuten luonnon monimuotoisuuden turvaamisessa, digipalveluiden kehittämisessä sekä kestävän käytön edellytysten vahvistamisessa edettiin suunnitellusti. Maastokohteiden käyntimäärä kasvoi, vaikka kokonaiskäyntimäärä samanaikaisesti väheni. Kävijämäärien kokonaislasku johtuu luontokeskusten ja perinnetilojen käyntien selvästä vähenemisestä edellisvuoteen verrattuna. Digitaalisten palveluiden kehitys paransi palveluiden saavutettavuutta, asiakaskokemusta ja toiminnan läpinäkyvyyttä.

Erävalvonnassa valvontakontaktien ja yhteisvalvontatapahtumien määrä kasvoi, mikä vahvisti kestävän ja vastuullisen metsästyksen ja kalastuksen edellytyksiä. Metsästyksen ja kalastuslupien

kysyntä on pääsääntöisesti säilynyt hyvällä tasolla. Joidenkin kalastuskohteiden lupamyyntiä jouduttiin jälleen keskeyttämään liian lämpimän veden takia, mikä kuvaa ilmastonmuutoksen voimistuvaa vaikutusta. Metsäkanalintukantojen luontainen vaihtelu vaikuttaa luvanmyyntiin, ja kantojen ollessa alhaisella tasolla heijastuu myös Eräpalveluiden tulokertymään. Eräpalveluissa tulos kääntyi positiiviseksi hyvän lupakysynnän, tiukan kulukurin ja osaavan henkilöstön ansiosta.

Metsähallituksessa vastuullisuus on merkittävässä roolissa ja vastuullisuustyötä jatkettiin lähes kaikilla osa-alueilla. Metsähallitukselle olennaiset kestävyysaiheet on tunnistettu kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissä, joka päivitettiin vuonna 2025. EU:n kestävyysraportointidirektiiviin tehtyjen muutosten jälkeen Metsähallitus ei ole lakisääteisen raportointivelvollisuuden piirissä. Vuonna 2025 valmistui Metsähallituksen ilmasto-ohjelma, joka edistää Suomen hiilineutraaliustavoitetta.

METSÄHALLITUSKONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

Metsähallituskonserni, luvut M€	2025	2024	2023
Liikevaihto	530,7	485,2	435,3
Liiketoiminnan muut tuotot	17,9	20,3	11,3
Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot	7,5	14,0	5,4
Tulos	208,1	179,8	142,3
Investoinnit	37,6	27,8	32,8
josta rahoitus julkisista varoista	4,3	4,7	2,7

Metsähallituksen liikelaitos, luvut M€	2025	2024	2023
Liikevaihto	158,2	138,8	134,9
Liiketoiminnan muut tuotot	24,3	28,4	20,1
Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot	7,5	14,2	5,3
Valtion talousarviosta saatu rahoitus julkisille hallintotehtäville	56,6	51,6	69,2
Tulos	181,3	134,7	113,4
Investoinnit	16,2	10,5	18,8

Valtion talousarviosta julkisille hallintotehtäville saatu rahoitus käytettiin ohjaavien ministeriöiden kanssa tulossopimuksessa sovittujen tavoitteiden toteuttamiseen.

Liikelaitoksen taseeseen sisältyy muun oman pääoman erä 224,8 milj. euroa, joka ei ole julkisten hallintotehtävien käytössä ja johon ei kohdistu tuottovaadetta. Tase-erään kohdistui tilikauden aikana tuottoja 163,8 (146,0) tuhatta euroa ja kuluja 49,7 (29,0) tuhatta euroa. Tuotot muodostuivat pääasiassa yleisten vesialueiden vuokratuotoista.

LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Metsähallituskonsernin liiketoiminta (liiketoimintakokonaisuus) muodostuu liikelaitoksen liiketoiminnasta ja tytäryhtiöistä Metsähallitus Metsätalous Oy, Siemen Forelia Oy ja MH-Kivi Oy.

Metsähallituksen liiketoimintakokonaisuus, luvut M€	2025	2024	2023
Liikevaihto	518,1	471,2	421,8
Liiketoiminnan muut tuotot	23,9	27,3	21,1
Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot	6,5	13,6	5,3
Tulos	208,1	180,0	142,4
Investoinnit	37,5	27,0	23,7

Metsähallituksen liiketoimintakokonaisuus, tytäryhtiöt, luvut M€	2025	2024	2023
Metsähallitus Metsätalous Oy			
Liikevaihto	478,8	439,0	393,0
Tulos	75,0	64,9	38,9
Siemen Forelia Oy			
Liikevaihto	5,3	4,4	3,9
Tulos	1,5	1,1	1,0
MH-Kivi Oy			
Liikevaihto	0,1	0,6	0,9
Tulos	2,6	0,3	0,3

Liiketoimintakokonaisuuden liikevaihto koostui pääasiassa puumyynnistä sekä kiinteistöjen myynneistä ja vuokratuotoista. Metsätaloudesta kertynyt liikevaihto oli 478,8 (439,0) milj. euroa. Loppuosa koostui muista vuokratuotosta, siemenmyynnistä sekä maa-ainesten myynnistä. Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot ovat pääasiassa kiinteistöjen myyntivoittoja.

Metsähallitus Metsätalous Oy:n liikevaihdon nousuun vaikuttivat markkinoiden positiivinen hintakehitys. Siemen Forelia Oy:n tulos ylitti hyvän siemenmyynnin ansiosta viime vuoden.

Liiketoiminnan hallintaan siirtyi tilikauden aikana maa-alueita valtiolta hallinnansiirtoina ja valtionperintöinä yhteensä 3,2 (0,9) milj. euron arvosta.

Liiketoimintakokonaisuuden investoinnit katettiin tulorahoituksella. Suurimmat investoinnit liittyivät kiinteistökehitykseen ja metsätalouden käytössä olevien metsäautoteiden parannuksiin. Tilikaudella metsäautoteiden rakentamis- ja peruskorjauskulut olivat 14,7 (14,0) milj. euroa.

Metsähallituksen liikelaitoksen liiketoiminta, luvut M€	2025	2024	2023
Liikevaihto	145,0	122,9	119,8
Liiketoiminnan muut tuotot	30,1	35,1	29,8
Kiinteän omaisuuden luovutusvoitot	6,5	13,6	5,2
Tulos	181,3	134,7	113,4
Investoinnit	16,1	9,7	9,7

Metsähallitus-liikelaitoksen liiketoiminta muodostuu Kiinteistökehityksestä sekä konsernitoiminnosta. Liikevaihto koostui pääasiassa Metsähallitus Metsätalous Oy:n käyttöoikeusmaksuista 110,0 (95,0) milj. euroa sekä kiinteistökehityksen myyntituotoista 26,7 (27,8) milj. euroa. Käyttöoikeusmaksuun liittyvää sopimusta tarkasteltiin vuoden 2024 lopulla maa- ja metsätalousministeriön kanssa ja päätettiin vuosittaisen kiinteän maksun korottamisesta 15 milj. eurolla. Liiketoiminnan muut tuotot muodostuvat pääasiassa konsernin sisäisestä palvelumyynnistä. Liikelaitoksen liiketoiminnan suurimmat investoinnit, jotka katettiin tulorahoituksella, liittyivät kiinteistökehityksen maahankintoihin sekä tuulivoiman hankekehitykseen.

Tiedot kiinteän omaisuuden luovutusten lukumäärästä, luovutushinnoista ja luovutusvoitoista ja -tappioista 1.1.-31.12.2025					
Liiketoiminta	lkm	Kirjanpitoarvo	Luovutushinta	Luovutusvoitot	Luovutustappiot
Vaihdot	5	139 213,00	139 213,00	0,00	0,00
Myyntit, maa- ja vesial.	132	332 275,74	6 561 328,47	6 295 326,55	66 273,82
Maankäyttömuutos-JHT:lle	85	2 956 128,00	2 956 128,00	0,00	0,00
Muu, maa-al.	26	108 938,00	108 938,00	0,00	0,00
Yhteensä	248	3 536 554,74	9 765 607,47	6 295 326,55	66 273,82

RAHOITUS

Metsähallituskonsernin rahavarat olivat tilikauden lopussa 203,6 (160,8) milj. euroa. Tilikauden lopussa konsernilla ei ollut lyhytaikaista korollista lainaa (edellisenä vuonna 22,0 milj. euroa). Likviditeetin turvaamiseksi liikelaitoksella on käytettävissä 20 milj. euron komittoimaton limiitti sekä 50 milj. euron yritystodistusohjelma. Komittoimaton limiitti ei ollut käytössä vuoden vaihteessa (edellisenä vuonna 0,0 milj. euroa). Yritystodistusohjelma ei ollut käytössä. Osalla tytäryhtiöistä on luottolimiittitilit. Metsähallitus ei harjoita sijoitustoimintaa.

Metsähallituskonsernilla ei ollut tarkastelukauden päättyessä pitkäaikaista korollista lainaa.

Metsähallituskonsernin liiketoiminnan rahavirta oli 213,8 (187,8) ja liikelaitoksen 182,5 (123,8) milj. euroa. Metsähallituskonsernin investointien rahavirta oli -24,0 (-10,8) milj. euroa ja omaisuuden myyntien rahavirtaa oli 7,3 (13,7) milj. euroa.

Tilikauden aikana maksettiin tuloutusta valtiolle 125,0 milj. euroa vuoden 2024 tuloksesta. Metsähallituskonsernin rahoituksen rahavirta oli -147,0 (-95,2) milj. euroa.

Metsähallituskonsernin leasing-vastuut olivat tilikauden lopussa 3,6 (3,6) milj. euroa ja ne liittyivät lähinnä ajoneuvokalustoon ja ict-laitteisiin.

METSÄHALLITUKSEN LIIKETOIMINNAN PALVELU- JA MUUT TOIMINTATAVOITTEET SEKÄ TULOS- JA TULOUTUSTAVOITE TILIKAUDELLE 1.1. - 31.12.2025 JA TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Eduskunnan Metsähallituksen liikelaitoksen liiketoiminnalle asettamat tavoitteet kaudelle 1.1 - 31.12.2025 ja niiden toteutuminen

1. Liiketoiminnan keskeiset tavoitteet ja palvelutavoitteet

Metsähallituksen liiketoiminta on ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävää ja tuottaa tasaisen tuloutuksen omistajalle. Metsähallituksen liiketoiminnassa sovitetaan yhteen enintään paremmin luonnon monimuotoisuus ja ilmastokestävyys. Metsähallituksen liiketoimintojen kannattavuus säilyy hyvällä tasolla. Metsähallitus ottaa huomioon liiketoimintaa harjoittaessaan ja tytäryhtiöitä ohjattaessaan metsähallituslain mukaiset yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet. Yhteiskunnallisten velvoitteiden huomioon ottamisella aikaansaadut hyödyt lisääntyvät. Metsähallitus mahdollistaa osaltaan metsäbiotalouden raaka-ainehuollon. Metsähallitus pyrkii liiketoimintakäytössä olevien kiinteistöjen arvon nostamiseen ottaen huomioon yhteiskunnallinen kokonaisuus.

Metsähallituksen toiminnassa on otettu huomioon sille asetetut keskeiset tavoitteet ja palvelutavoitteet. Metsähallituksen liiketoimintojen kannattavuus on säilynyt hyvänä ja tulos on ylittänyt tavoitteen vuonna 2025. Liiketoimintojen käytössä olevien kiinteistöjen arvoa on pyritty nostamaan kehittämällä kiinteistöjä tarkoituksenmukaisella tavalla kysyntä huomioon ottaen. Liiketoiminnan harjoittamisessa ja tytäryhtiöiden ohjauksessa on otettu huomioon metsähallituslain mukaiset yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet siten, että hyödyt lisääntyvät. Tarkastelukaudella yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden huomioonottamisen vaikutus oli liiketoiminnan tulosta pienentävä 127,4 (117,1) milj. euroa. Yleisistä yhteiskunnallisista velvoitteista ja niillä saavutettavista hyödyistä raportoidaan tarkemmin Metsähallituksen kestävyysraportissa.

2. Peruspääoman muutokset

Metsähallituksen peruspääomaa on korotettu 8,289 milj. euroa eduskunnan 2025 talousarviossa antaman valtuutuksen mukaisesti.

3. Liiketoiminnan lainanoton enimmäismäärä

Metsähallitus oikeutetaan ottamaan liiketoimintaansa varten konsernin ulkopuolista lainaa enintään 50 milj. euroa.

Metsähallituksella on likviditeetin turvaamista varten 20 milj. euron komittoimaton limiitti ja 50 milj. euron yritystodistusohjelma, jotka eivät olleet käytössä vuoden 2025 aikana. Metsähallitus ei ole ottanut eikä sillä ollut pitkäaikaista lainaa liiketoimintaansa varten.

4. Liiketoiminnan investointien ja investointisitoumusten enimmäismäärä

Toteutuneet investoinnit olivat 24,6 milj. euroa ja ne alittivat eduskunnan asettaman 30 milj. euron enimmäismäärän. Valtuudesta investointisitoumuksiin, joista saa aiheutua menoja myöhemmin tilikautena, oli käytetty yhteensä 8,6 milj. euroa eduskunnan asettamasta 20 milj. euron enimmäismäärästä.

5. Liiketoiminnan vakuuksien määrä

Metsähallituksella oli eduskunnan myöntämästä 2,0 milj. euron valtuutuksesta käytetty 0,3 milj. euroa toimintaansa varten konsernin ulkopuolisille toimijoille annettuihin vakuuksiin.

Maa- ja metsätalousministeriön asettamat tavoitteet ja niiden toteutuminen

Edellä esitettyjen tavoitteiden lisäksi maa- ja metsätalousministeriö on asettanut vuodelle 2025 Metsähallituksen liiketoiminnalle tavoitteita, jotka perustuvat Metsähallitusta koskeviin, 10.10.2024 vahvistettuihin omistajapolitiisiin linjauksiin vuosille 2024 - 2027. Metsähallituksen omistajapolitiikka 2024-2027 perustuu pääministeri Orpon hallitusohjelman kirjauksiin. Omistajapolitiisissa linjauksissa yhteensovitetään liikelaitoksen toiminnassa kestävä metsätalous, puun saatavuus, luonnon monimuotoisuus, virkistyskäyttö, ilmastopolitiikan tavoitteet ja alueiden käytön eri muodot.

Linjauksiin on otettu mukaan kirjaukset uusiutuvan energian tuotannon edistämisestä. Tärkeänä tavoitteena omistajapolitiikassa on edelleen tavoite valtion maiden ja metsien hiilinielujen kasvattamisesta vuoteen 2035 mennessä. Metsähallituksen tuloutustavoite nousee tällä suunnittelukaudella viisi miljoonaa euroa vuodessa, siten että tuloutus on 140 milj. euroa kauden lopussa. Tämän lisäksi Metsähallitukselle asetettiin 2.9.2025 Suomen hallituksen budjettiriihessä kertaluonteiset lisätuloutukset 8 M€ vuodelle 2026 ja 20 M€ vuodelle 2027. Maksettavat tuloutustavoitteet ovat edelliset mukaan lukien 138 M€ vuonna 2026 ja 155 M€ vuonna 2027.

Omistajapolitiikan mukaisten yhteensovittamistoimien kustannus- ja tulonmenetyksivaikutus vuonna 2025 oli laskennallisesti yhteensä n. 9,0 milj. euroa.

Luonnonhoitotyöt ja HELMI-ohjelman toteutus

Monikäyttömetsissä jatkettiin vuonna 2020 aloitettua omistajapolitiikan mukaista aktiivisten luonnonhoitotoimien ohjelmaa, joka toteuttaa myös HELMI-ohjelmaa. Metsähallitus jatkoi vuonna 2023 valmistuneen kokonais selvityksen pohjalta valtion monikäyttömetsien pien- ja virtavesien kunnostuksen. Kunnostettavien kohteiden valinnassa käytettiin valuma-aluekohtaista tarkastelua ja kiinnitettiin huomiota synergiahyötyihin. Metsähallitus teki vuonna 2025 monikäyttömetsissä yli 2 000 hehtaarilla aktiivisia luonnonhoitotoimenpiteitä, joiden kustannusvaikutus oli n. 1,1 milj. euroa.

Monimuotoisuuden turvaamiseksi ja lisäämiseksi tehdyt keskeisimmät monikäyttömetsien luonnonhoito- ja ennallistamistoimien tavoitteet ja niiden toteutumukset:

	Tavoite 2025	Toteutus 2025
Soiden ennallistaminen, ha	1 100	1 403
Kulutus ja muu tulen käyttö, ha	450	630
Lehtojen hoitotyöt, ha	30	19
Paahdeympäristöjen hoitotyöt, ha	30	19
Vaellusesteiden poistaminen, kpl	100	102
Pienvesien kunnostus, km	40	47

Lehdoissa ja paahdeympäristöissä ei kohteiden pienialaisuuden ja hoitotöitä tarvitsevien kohteiden pienen osuuden takia päästy hehtaaritavoitteisiin. Hoidettujen kohteiden lisäksi lehtoja ja paahdeympäristöjä tarkastettiin 77 ha, joissa ei todettu hoitotarvetta. Vuodesta 2026 alkaen on maa- ja metsätalousministeriön ja ympäristöministeriön kanssa on sovittu lehtojen hoidossa kappalemääräiseen tavoitteeseen siirtymisestä, kuten muillakin Helmi-ohjelmaa toteuttavilla toimijoilla. Uusi tavoite on 95 kpl hoidettuja lehtoja vuoteen 2030 mennessä.

Alue-ekologisen suunnittelun arviointiraportin kehittämisehdotusten toteuttaminen

Alue-ekologisen suunnittelun arviointiraportin kehittämisehdotusten toteuttamisesta on asetettu erillinen projekti. Projekti on edennyt suunnitellusti ja valmistuu vuoden 2026 aikana.

Peitteellisen metsänkäsittelyn käyttö

Metsähallitus on käyttänyt peitteellistä metsänkäsittelyä 26,5 % uudistusluonteisten hakkuiden pinta-alasta. Peitteellistä metsänkäsittelyä käytetään kohteissa, joihin se ekologisesti sekä metsänhoidollisesti soveltuu tai sen käytölle on muusta maankäytöstä esim. Virkistyskäytöstä tai porotaloudesta johtuva peruste. Turvemaiden uudistamisessa pyritään ensi sijassa peitteelliseen käsittelyyn ja hyödyntämään aina luontaisen uudistamisen mahdollisuudet.

Valtion metsissä voidaan käyttää jatkuvapeitteisen metsätalouden menetelmiä niille soveltuvilla kasvupaikoilla erityisesti, jos alueen muiden käyttömuotojen vuoksi peitteisyyden ylläpitäminen metsässä on tärkeää. Kiertoajan jatkamista ja jatkuvapeitteisen metsänkasvatuksen käyttöä suunnataan kohteille, joissa niillä voidaan sovittaa yhteen metsienkäsittelyä sekä esimerkiksi virkistyskäyttöä, maiseman huomioimista tai porotaloutta. Myös monimuotoisuusarvot saattavat edellyttää pysyvää peitteellisyyden ylläpitoa ja uudistamisvaiheesta kohteelle aiheutuvien vaikutusten välttämistä, jolloin kohteella on syytä käyttää esimerkiksi pienalakasvatusta tai kasvatusluonteisia hakkuutapoja. Jatkuvapeitteisen metsänkäsittelyn kohteita ovat esimerkiksi Lapin karut männiköt, matkailu- ja retkeilyalueiden metsät sekä soveltuvat turvemaiden metsät.

Hiilensidonnan lisääminen, lannoitus ja jalostettu metsänviljelyaineisto

Monikäyttömetsien hiilensidontakapasiteetin vahvistamiseksi ja hiilivaraston kasvattamiseksi metsiä lannoitettiin 32 909 hehtaaria (tavoite 30 000), josta turvemaiden tuhkalannoituksen osuus oli 6 779 hehtaaria. Turvemaiden tuhkalannoituksen määrä jäi suunniteltua pienemmäksi lämpimästä syksystä johtuneen tuhkan huonon saatavuuden takia. Tuhkalannoitusta pystyttiin kompensoimaan tavanomaisen lannoituksen määrää lisäämällä.

Vuodesta 2021 alkaen tavoitteena ollut lannoituksen lisääminen vaikuttaa täysimääräisesti kasvuun ja hiilinieluun vuodesta 2029 alkaen, jolloin aikaansaatu lisäkasvu on arvioitu olevan 300 000 kuutiometriä vuodessa ja vaikutus hiilinieluun 0,435 milj.

hiilidioksidiekvivalenttitonnia (MtCO₂e) vuodessa.

Lannoituksen lisäksi monikäyttömetsien kasvua ja hiilensidontaa edistetään jalostetun metsänviljelyaineiston (taimet ja kylvösiemen) käytöllä, jota käytetään metsänuudistamisessa aina, kun se on mahdollista. Jalostetun metsänviljelyaineiston osuus vuonna 2025 oli 98 % käytetystä taimimateriaalista.

Hiilinielu ja hiilivarasto

Metsähallituksen monikäyttömetsien hiilinielun ja hiilivaraston suuruus ja kehitys todennettiin vuonna 2024 Luonnonvarakeskuksen valtakunnan metsien kolmannentoista inventoinnin (VMI13) tietoihin perustuen. VMI –inventointien välillä seurataan monikäyttömetsien puuston biomassan hiilinielun ja hiilivaraston vuosittaista kehitystä edellisen VMI13-todentamislaskennan parametrien (esim. puuston kasvu) ja vuosittain toteutuneiden hakkuiden tietojen avulla. Myös maaperän sisältävä kokonaishiilinielu on laskettu VMI13 -todentamislaskennan parametrien avulla huomioimalla vuotuinen puuston biomassan hiilinielun muutos.

Monikäyttömetsien puuston hiilivarasto vuonna 2025 oli 132 milj. hiilitonnia (VMI13: 129 milj. hiilitonnia). Vuosina 2014 - 2018 tehdyn valtakunnan metsien 12 inventoinnin (VMI12) tasoon verrattuna puuston hiilinielu kasvoi 4,7 %.

	VMI12 (2014-2018)	VMI13 (2019-2023)	2024	2025	Kasvu vrt. VMI12
Puuston hiilinielu, MtCO _{2e}	-6,337	-4,743	-6,936	-6,635	4,7 %
Puuston hiilivarasto, milj. t C	123	129	130	132	7,1 %
Hiilinielu (sis.maaperä VMI13), MtCO _{2e}	-6,056	-3,982	-6,175	-5,874	-3,0 %

Luonnonvarasuunnittelu

Etelä-Suomen luonnonvarasuunnitelma valmistui keväällä 2025 ja Lapin luonnonvarasuunnitelma -projektin työskentely alkoi loppuvuonna 2025. Lapin luonnonvarasuunnitelman toimintaohjelma on tarkoitus valmistua vuonna 2026.

Porotalousyhteistyö

Metsähallituksen ja Paliskuntain yhdistyksen yhteistyötä jatkettiin 2021 uusitun yhteistyösopimuksen pohjalta. Porotalouden ja muiden maankäyttömuotojen tarpeita sovitetaan yhteen saamelaisten kotiseutualueen eteläpuolisella poronhoitoalueella yhteisesti sovituilla menettelytavoilla.

Saamelaiskulttuurin huomioon ottaminen

Vuonna 2022 valmistuneen Saamelaisten kotiseutualueen luonnonvarasuunnitelman toteutus etenee suunnitellusti. Luonnonvarasuunnitelman tavoitteita on viety alemman tason suunnitteluun kuten hoito- ja käyttösuunnitelmiin ja niitä toteutetaan myös osana Metsähallituksen ja paliskuntien välistä yhteistyötä. Yhteydenpito oli aktiivista vuonna 2025. Vuosittainen saamelaisten kotiseutualueen paliskuntien ja Metsähallituksen vastuualueiden neuvottelupäivä

pidettiin kesäkuussa 2025. Saamelaisten kotiseutualueen paliskuntien, saamelaiskäräjien, kolttien kyläkokouksen ja Metsähallituksen yhteistyösopimuksen päivittäminen on käynnissä.

Retkeilyalueiden kehittäminen ja luonnon virkistyskäyttöstrategian toteutus

Metsähallitus on jatkanut luonnon virkistyskäyttöstrategian toteuttamista ja retkeilyalueiden kehittämistä Luontopalveluiden koordinoimana kokonaisuutena. Metsähallituksen liiketoiminta osallistui Luontopalveluiden johdolla tehtävän kokonaissuunnitelman laatimiseen kansallispuisto- ja retkeilyalueverkoston kehittämisestä. Alustava suunnittelu 1-2 uuden valtion retkeilyalueen perustamiseksi on käynnistetty.

Retkeilyalueiden uusimuotoisen hoito- ja käyttösuunnittelun määrittelemine käynnistettiin Luontopalveluissa, mutta määrittely ei vielä valmistunut ja tavoitteena ollutta uusimuotoisen hoito- ja käyttösuunnittelun pilotointia Napapiirin retkeilyalueella ei pystytty vielä aloittamaan. Myös tavoitteena ollut valtion retkeilyalueiden verkostobrändin ja viestinnän kehittäminen on Luontopalveluissa kesken.

Uusiutuva energia

Metsähallitus edistää hiilineutraaliustavoitteen saavuttamista mahdollistamalla tuulivoimalla tuotetun uusiutuvan energian tuotannon lisäämisen valtion maa- ja vesialueilla. Uusiutuvan energian tuotanto valtion mailla- ja vesillä oli vuonna 2025 ennakkotiedon mukaan noin 2 200 000 MWh/v (2 160 000 MWh).

Valtion alueiden uusiutuvan energian tuotantomahdollisuuksien lisäämiseksi Metsähallitus on myynyt tarkastelukaudella kolmen itse kehittämänsä maatuulivoimahankkeen (Simo, Pyhäntä, Kajaani, yht. 800 MW) hankeoikeudet. Lisäksi Metsähallituksen yhteisesti hankekumppanin kanssa kehittämien kahden maatuulivoimahankkeen (Kivikankaan ja Sivakkalehdon yhteishankkeet Kajaanissa) hankeoikeudet on myyty, missä valtion alueiden osuus on 360 MW. Yhteensä valtion alueiden hankeoikeuksia myytiin 1160 MW vuonna 2025. Metsähallitus on käynnistänyt kahden uuden hankkeen hankekehityksen, missä kunta on hyväksynyt kaavoitusaloitteet. Metsähallitus solmi yhteensä 18 uutta uusiutuvan energian sopimusta, mukaan lukien ensimmäisen pumppuvoimalaitoksen varaussopimuksen.

Pyhäjoen-Raahen ja Närpiön edustalla sijaitsevien merituulivoimahankkeiden myyntiprosessit keskeytettiin vaikean markkinatilanteen takia, mutta Metsähallitus jatkaa hankkeiden kehittämistä toistaiseksi ilman hankekumppania. Metsähallitus on osallistunut merituulivoiman koordinaatioryhmän toimintaan.

Yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet

Metsähallituksen yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden perusteella tuotettuja hyötyjä vastaava laskennallinen liikevoiton aleneminen oli arviolta 127,4 milj. euroa (117,1) milj. euroa. Muutos johtuu erityisesti edellisvuotta korkeammasta puun hinnasta.

Liiketoiminnan alueiden käyttöä on rajoitettu siten, että osa alueista on kokonaan talouskäytön ulkopuolella ja osassa alueita metsätalouden harjoittamista on rajoitettu. Näiden perus-

teella on selvitetty laskennallista liikevoiton menetystä. Luonnon monimuotoisuuden, virkistyskäytön, porotalouden ja saamelaiskulttuurin huomioon ottamiseksi metsätaloutta rajoitettiin monikäyttömetsissä 619 000 (17,3 %) metsämaahehtaarilla (617 000 ha ja 17,3 %). Nämä tekijät alensivat laskennallisesti Metsähallituksen liikevoittoa 119,8 milj. euroa. Näiden lisäksi suunnittelukustannusten lisäys ja kiinteistökehitykselle kohdistuvat rajoitukset alensivat liikevoittoa yhteensä 7,6 milj. euroa.

Yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden takia tehtyjen maankäyttörajoitteiden metsämaapinta-alat vuosina 2024 ja 2025

Velvoite	Talouskäytön ulkopuolella, ha		Rajoitettu käyttö, ha		Yhteensä, ha	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Monimuotoisuus	192 125	195 329	19 180	19 066	211 305	214 395
Virkistyskohteet	5 451	5 426	173 329	174 292	178 780	179 718
Porotalouskohteet	43 985	43 100	66 634	65 371	110 619	108 471
Saamelaiskulttuuri	104 178	104 061	12 440	12 067	116 618	116 128
Yhteensä, ha	345 739	347 916	271 583	270 796	617 322	618 712
Yhteensä, %	9,7 %	9,7 %	7,6 %	7,6 %	17,3 %	17,3 %

Kestävien hakkuumahdollisuuksien hyödyntäminen, aluetalous ja työllisyyden edistäminen

Metsähallituksella on tavoitteena edistää aluetaloutta ja työllisyyttä hyödyntämällä kestävä hakkuumahdollisuudet täysimääräisesti luonnonvarasuunnitelmien puitteissa ottaen huomioon yleiset yhteiskunnalliset veloitteet, ilmastopoliittiset tavoitteet ja markkinatilanteen. Luonnonvarasuunnitelmien mukainen monikäyttömetsien kestävä hakkuusuunnite vuodelle 2025 oli 7,0 milj. m³ ja hakkuissa korjattu puutavaramäärä oli 6,7 milj. m³. Alueellisten luonnonvarasuunnitelmien yhteenlaskettu hakkuusuunnite alitettiin noin 0,3 milj. kuutiolla voimassa olevien luonnonvarasuunnitelmien kaudella tarkasteltuna. Metsänhoito- ja tienrakennustyöt toteutuivat suunnitellusti.

EU:n monimuotoisuusstrategia

Metsähallitus jatkoi maa- ja metsätalousministeriön ohjauksessa EU:n biodiversiteettistrategian kansallisia sitoumuksia koskevan periaatepäätöksen kriteerien ja ohjeistuksen mukaisesti vanhojen ja luonnontilaisten metsien inventointia. Inventoinnin tekee Metsähallitus Metsätalous Oy ja inventointia suunniteltaessa on hyödynnetty luontopalveluiden asiantuntemusta. Inventointi valmistui vuonna 2025, pois lukien saamelaiden kotiseutualue, joka inventoidaan vuoden 2026 aikana. Inventoinnin etenemisestä on raportoitu säännöllisesti ja kriteerit täyttävät kohteet julkistetaan. Kriteerit todennäköisesti täyttävät kohteet ovat metsätaloustoiminnan ulkopuolella.

Metsähallitus on osallistunut kansallisen ennallistamissuunnitelman valmisteluun. Metsähallituksen liiketoiminta on mukana kahdessa eri työryhmässä ja Metsähallitus on osallistunut valmistelussa vastaan tulevien tietotarpeiden täyttämiseen.

Metsähallitus on valmistellut ja Metsähallituksen hallitus on tehnyt esityksen liiketoiminnan käytössä olevista monimuotoisuutta tukevista alueista (OECM).

Liiketoiminnan tulos ja tuloutustavoite tilikaudelle 1.1. - 31.12.2025

Liikelaitoksen liiketoiminnan tulos oli 181,3 (134,7) milj. euroa. Tulos ylitti asetetun tavoitteen, joka oli 169,1 milj. euroa. Tavoite liikelaitoksen liiketoiminnan sijoitetun pääoman tuotolle oli 6,8 % ja toteutuma oli 7,3 %.

Maa- ja metsätalousministeriö asetti Metsähallitukselle 130,0 milj. euron tuloutustavoitteen vuoden 2025 tuloksesta ja kertyneistä voittovaroista maksettavaksi vuoden 2026 aikana. Metsähallitukselle asetettiin tämän lisäksi Suomen hallituksen budjettiriihessä kertaluonteinen tuloutuksen korotus, jolloin tuloutus vuodelta 2025 on yhteensä 138 M€. Lopullisen päätöksen tuloutuksesta tekee valtioneuvosto tilinpäätöksen vahvistamisen yhteydessä. Liiketoiminnan kertyneet voittovarot liikelaitoksen taseessa olivat tilikauden lopussa 244,7 milj. euroa, josta tilikauden voitto oli 181,3 milj. euroa.

Pitkän aikavälin tavoitteeksi ministeriö on asettanut liiketoimintojen kannattavuuden pitämisen hyvällä tasolla. Metsähallitus Metsätalous Oy, Siemen Forelia Oy ja MH-Kivi Oy tekivät voitollisen tuloksen tilikaudella. Metsähallituksen liiketoiminnan ja liiketoimintakokonaisuuden vuoden 2025 kannattavuus parani vuodesta 2024.

JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT

Metsähallituksen julkisista hallintotehtävistä vastaa Metsähallituksen liikelaitokseen kuuluva julkisten hallintotehtävien yksikkö. Julkisista hallintotehtävistä laaditaan erillinen tilinpäätös osana Metsähallituskonsernin tilinpäätöstä.

Julkisten hallintotehtävien liikevaihto muodostuu maksullisen toiminnan tuotoista. Pääosa tuotoista tulee kalastus- ja eräluvista. Valtion talousarvioista saatu rahoitus oli 56,6 milj. euroa (51,6). Julkisten hallintotehtävien käytössä olevien maa- ja vesialueiden arvo taseessa oli 1 148,8 (1.104,2) milj. euroa. Rakennetun omaisuuden arvo oli 5,5 (6,2) milj. euroa. Rakennettuun omaisuuteen sisältyy kansallispuistojen ja luonnonsuojelualueiden rakennukset ja palveluvarusteet sekä kulttuuriperintökohteilla sijaitsevat rakennukset. Julkisten hallintotehtävien muu oma pääoma kasvoi tilikauden aikana. Hallinnansiirrot kasvattivat tasetta 31,9 (24,3) milj. eurolla. Julkisten hallintotehtävien pääomalle ei ole tuottotavoitetta. Julkisten hallintotehtävien käytössä olevia alueita, joille ei ole asetettu tuottotavoitetta, on 4,6 milj. hehtaaria.

Julkisten hallintotehtävien rahoitus hoidetaan erillisenä konsernin muusta rahoituksesta. Toiminnan rahavirta oli tilikauden aikana 2,4 (-2,5) milj. euroa ylijäämäinen. Rahavarat tilikauden lopussa olivat 42,7 milj. euroa.

Metsähallitus omistaa julkisten hallintotehtävien hoitamista varten tytäryhtiö Nuuksiokeskus Oy:n. Yhtiön tulos, -95 (-96) tuhatta euroa, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

METSÄHALLITUSKONSERNIN HENKILÖSTÖ

Henkilöstö 31.12.2024	2025	2024	2023
Henkilöstömäärä, hlö			
Henkilöstömäärä yhteensä	986	977	1094
vakinaisia	902	888	931
määräaikaisia	84	89	163
Henkilöstömäärä tulosalueittain, hlö			
Metsähallitus Metsätalous Oy	367	368	369
Julkiset hallintotehtävät	418	415	522
Konserniyksiköt	106	103	112
Kiinteistökehitys	81	80	78
Siemen Forelia Oy	14	11	13
MH Kivi Oy	0	0	0
Henkilöstömäärä pääkonttorissa	188	182	188
Henkilöstömäärä muualla	798	795	906
Henkilötyövuodet (htv)	1026	1015	1125
Henkilötyövuodet vastuualueittain,			
Metsähallitus Metsätalous Oy	412	399	384
Julkiset hallintotehtävät	415	421	545
Konserniyksiköt	104	103	110
Kiinteistökehitys	81	79	72
Siemen Forelia Oy	14	13	14
MH Kivi Oy	0	0	0
Henkilöstön keski-ikä, vakinaiset	48	50	50
Henkilöstön sukupuolijakauma			
Naisten osuus konsernin henkilöstöstä, %			
Vakinaiset ja määräaikaiset yhteensä	39,7	37,7	39,0
Miesten osuus konsernin henkilöstöstä, %			
Vakinaiset ja määräaikaiset yhteensä	60,3	62,3	61,0

Metsähallituskonsernin palkat ja palkkiot, M€	2025	2024	2023
Palkat ja palkkiot	58,8	55,0	60,5
josta liikelaitoksen palkat ja palkkiot	37,7	35,3	41,8

Konsernilla ei ole työntekijöitä ulkomailla.

Metsähallituksen koko henkilökunta on tulospalkkiojärjestelmän piirissä. Tulospalkkion kriteerit liittyvät vuosittain asetettaviin taloudelliseen tulokseen sekä toiminnan laatuun ja vaikuttavuuteen liittyviin tavoitteisiin. Henkilöstön palkkion enimmäismäärä on maksimissaan 10 % vuosipalkkasummasta. Tulospalkkiojärjestelmän mukaisten mahdollisten tulospalkkioiden maksu edellyttää taloudellisen tuloksen saavuttamista. Tulospalkkioiden maksusta päättää Metsähallituksen hallitus.

Tarkasteluvuonna painopistealueena olivat esihenkilötyö ja työkykyjohtaminen sekä niiden tukeminen ja kehittäminen. Esihenkilötyön tukemiseksi panostettiin laajasti koulutuksiin sekä kehittämispäiviin. Metsähallituksen esihenkilötyön kyvykkyyttä on kehitetty systemaattisesti

kuluvalla tarkastelukaudella. Henkilöstötutkimuksen tulosten mukaan kokemus lähiesihenkilötyöstä on selkeästi parantunut.

HALLINTO JA JOHTO

Metsähallituksen hallituksen kolmivuotinen toimikausi päättyi 31.3.2025 ja valtioneuvosto nimittämän uuden hallituksen kolmivuotinen kausi 1.4.2025 - 31.3.2028 alkoi.

Metsähallituksen hallituksessa toimivat 31.3.2025 asti puheenjohtajana Päivi Huotari, varapuheenjohtajana Sanna Paanukoski ja jäseninä Tanja Joonan, Jussi Saukkonen, Tuija Suur-Hamari, Ismo Tiainen, Roope Uusitalo ja henkilöstön edustajana Keijo Kallunki.

Valtioneuvosto nimitti Metsähallituksen hallitukseen toimikaudeksi 1.4.2025 - 31.3.2028 puheenjohtajaksi Tuija Suur-Hamarin, varapuheenjohtajaksi Sanna Paanukosken ja jäseniksi Tanja Joonan, Ismo Tiaisen, Roope Uusitalon, Juha Vidgrenin ja henkilöstön edustajaksi Satu Saarelaisen.

Tuija Suur-Hamarin erottua hallituksesta 16.4.2025 hallituksen puheenjohtajana toimi varapuheenjohtaja Sanna Paanukoski. Valtioneuvosto nimitti 5.6.2025 hallituksen puheenjohtajaksi Jukka Palokankaan ja hallituksen jäseneksi Eija-Riitta Korhola-Dunderfeltin.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Jussi Saukkonen 31.3.2025 asti ja Ismo Tiainen 1.4.2025 alkaen. Jäseninä olivat Sanna Paanukoski, Tuija Suur-Hamari 31.3.2025 asti, Eija-Riitta Korhola-Dunderfelt 17.6.2025 alkaen, Jukka Palokangas 25.4. - 17.6.2025, Satu Saarelainen 23.5.2025 alkaen ja Juha Vidgren 25.4.2025 alkaen.

Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajana toimi Päivi Huotari 31.3.2025 asti, Sanna Paanukoski 25.4. - 16.6.2025 ja Jukka Palokangas 17.6.2025 alkaen ja jäseninä Tanja Joonan sekä Roope Uusitalo.

Hallitus on vuonna 2025 kokoontunut 11 kertaa, tarkastusvaliokunta 10 kertaa ja henkilöstövaliokunta seitsemän kertaa.

Valtioneuvosto nimitti Juha Niemelän Metsähallituksen pääjohtajaksi uudelle viisivuotiskaudelle 2025- 2029. Metsähallituksen johtoryhmään kuuluivat pääjohtaja Juha Niemelä, viestintäjohtaja Liina Aulin, luontopalvelujohtaja Henrik Jansson, Metsähallitus Metsätalous Oy:n toimitusjohtaja Jussi Kumpula, hallinto- ja talousjohtaja Heli Lehtonen, erätalousjohtaja Vesa Ruusila, kiinteistökehityksen liiketoimintajohtaja Otto Swanljung ja lakiasianjohtaja Susanna Oikarinen.

Metsähallituksen tilintarkastajana on toiminut KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana Jorma Nurkkala KHT, JHT ja toisena päävastuullisena tilintarkastajana Outi Koskinen, JHT, KHT.

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudella maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 562 943 (556 750) euroa.

METSÄHALLITUKSEN HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Metsähallituksen kestävyysraportissa on julkaistu Metsähallituksen hallituksen hyväksymä kuvaus Metsähallituksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä. Kuvauksessa esitetään muun muassa Metsähallituksen oikeudellinen asema, konsernin perusrakenne, omistajaohjaus, julkisten hallintotehtävien ohjaus, hallitus, toimitusjohtaja, johtoryhmä, palkitseminen, sisäinen valvonta, tilintarkastus sekä tiedottaminen.

VASTUULLISUUS

Vastuullisuus on Metsähallituksessa osa kaikkea toimintaa ja se ohjaa ja tukee tavoitteiden saavuttamista. Metsähallitus on sitoutunut edistämään YK:n kestävän kehityksen tavoitteita (Agenda 2030). Vastuullisuus koostuu kolmesta kokonaisuudesta - ympäristövastuu, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallinto – jotka jakautuvat edelleen kestävyysaiheisiin. Metsähallitukselle olennaiset kestävyysaiheet on tunnistettu kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissä, joka päivitettiin vuonna 2025. Olennaisia kestävyysaiheita ovat: ilmastonmuutos, veden ja maaperän pilaantuminen, biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, oma työvoima, arvoketjun työntekijät, vaikutusten kohteena olevat yhteisöt, kuluttajat ja loppukäyttäjät sekä hyvä hallintotapa.

Vastuullisuustavoitteista ja niiden toteutumisesta raportoidaan kestävyysraportissa, joka on laadittu EU:n kestävyysraportointistandardia (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) mukailleen. EU:n kestävyysraportointidirektiiviin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) vuonna 2025 tehtyjen muutosten jälkeen Metsähallitus ei ole lakisääteisen raportointivelvollisuuden piirissä.

Vuonna 2025 valmistui Metsähallituksen ilmasto-ohjelma, joka edistää Suomen hiilineutraaliustavoitetta. Ilmasto-ohjelmassa asetettiin tavoitteet vuosille 2025-2030 ja määriteltiin laaja joukko toimenpiteitä, joilla mm. vahvistetaan valtion metsien hiilinieluja ja -varastoja sekä hyödynnetään uusiutuvan energian potentiaalia valtion alueilla. Lisäksi ohjelmassa asetettiin tavoite pienentää Metsähallituksen omaa hiilijalanjälkeä 20 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2024 tasosta. Ilmasto-ohjelmassa määritellään myös toimenpiteitä, joilla edistetään luonnon sopeutumista muuttuvaan ilmastoon sekä varaudutaan ilmastonmuutokseen Metsähallituksen omassa toiminnassa.

Kertomusvuoden aikana päivitettiin Metsähallituksen vastuullisuuspolitiikka sekä eettiset periaatteet sisältävä Metsähallituksen toimintatapaohje (code of conduct), työstettiin vesienhoito-opasta, käynnistettiin sosiaalisen vastuun auditointiohjelma ja laadittiin saamelaisten oikeuksia ja kulttuuria käsittelevä verkkokoulutus, joka avattiin kaikille valtion hallinnon työntekijöille.

Metsähallituksessa ympäristöasioita johdetaan kansainväliseen ISO 14001 -standardiin perustuvalla ympäristöjärjestelmällä, jonka sertifikaatti on voimassa vuoteen 2027. Sertifiointiin liittyvässä vuosittaisessa auditoinnissa ei havaittu poikkeamia. Talouskäytössä olevat monikäyttömetsät on PEFC-sertifioitu.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päätavoitteena on varmistaa Metsähallitukselle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen ja toiminnan häiriötön jatkuvuus sekä estää ennalta tavoitteiden saavuttamiseen negatiivisesti vaikuttavat tapahtumat.

Riskejä hallitaan riskienhallintaprosessilla, johon kuuluvat riskien ja niiden hallintatoimenpiteiden säännöllinen arviointi konserni- ja yksikötasolla. Riskien merkittävyyttä arvioidaan todennäköisyyden ja vaikutusten yhdistelmänä ja niiden hallinta- ja valvontatoimet kohdistetaan riskiperusteisesti. Osana riskienhallintaa tunnistetaan ja arvioidaan toiminnasta aiheutuvat ympäristöön ja yhteiskuntaan kohdistuvat vaikutukset.

Riskien hallintatoimenpiteiden toteuttaminen kuuluu sille yksikölle, jossa riskit ovat. Riskeistä raportoidaan säännöllisesti Metsähallituksen hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle, jotka valvovat Metsähallituksen riskienhallinnan toimivuutta ja kattavuutta.

Hallitus vahvistaa riskienhallintapolitiikan. Pääjohtaja vastaa riskienhallinnan ja toiminnan vaatimustenmukaisuuden toimivuudesta ja niiden järjestämisestä. Riskienhallintapäällikkö omistaa riskienhallintaprosessin ja vastaa Metsähallituskonsernin riskienhallinnasta ja sen kehittämisestä, ohjeistuksesta ja raportointimenetelmistä sekä organisaation riskienhallinnan tukemisesta. Vastuualueiden ja tytäryhtiöiden sekä hallinnollisten yksiköiden johtajat vastaavat omilla vastuualueillaan riskienhallinnasta riskienhallintaprosessin ja konserniohjeistuksen mukaisesti.

Sisäinen tarkastus on tärkeä osa riskienhallintaa mm. sisäisten kontrollien toimivuuden varmentamiseksi. Metsähallituksessa sisäinen tarkastus on ulkoistettu. Ulkoistuskumppanin kanssa laaditaan vuosittainen tarkastussuunnitelma, jonka tarkastusvaliokunta käsittelee ja hallitus hyväksyy. Sisäisen tarkastuksen havainnot käsitellään tarkastuksen kohteena olleessa yksikössä, konsernin johtoryhmässä ja hallituksen tarkastusvaliokunnassa. Tarkastuksessa annetut suositukset otetaan huomioon toiminnassa ja sen kehittämisessä. Vastuu suositusten toteuttamisesta on tarkastuksen kohteena olleen yksikön johtajalla. Sisäisen tarkastuksen suositusten toteutumista seurataan vuosittaisessa seurantatarkastuksessa. Tarkastelukauden tarkastukset kohdistuivat pääasiassa perustoiminnallisuuksien tarkastuksiin.

Riskienhallinta vuonna 2025

Toimintaympäristö oli haasteellinen vuonna 2025. Suomen turvallisuusympäristö on viime vuosina muuttunut nopeasti ja sen ennustettavuus on heikentynyt. Metsähallituksen turvallisuuteen liittyen päivitettiin riskilähtöisesti kriittisten toimintojen varautumissuunnitelmia ja suojaustoimia, päivitettiin kriisiviestintäsuunnitelma sekä lisättiin osaamista tietoturvallisuuteen. Metsähallituksen hallitus hyväksyi päivitetyn riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan politiikan. Politiikassa on aikaisempaa selkeämmin tuotu esiin sisäisen valvonnan merkitys ja vastuut sekä määritelty Metsähallituksen riskinottohalukkuus eri riskikategorioissa. Vastuullisuusriskit ja niiden hallinta ovat osa riskienhallintaa. Vuoden aikana päivitettiin oikein toimi-

mista tukeva toimintatapaohje sekä kumppanien tuntemisen menettelyohjeita. Toimitusketjujen vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi toteutettiin auditointeja. Toimintaa kehitetään riskilähtöisesti toimintaympäristön muutokset huomioiden.

Keskeiset riskit

Ilmastonmuutoksen vaikutukset ja luonnon monimuotoisuuden väheneminen vaikuttavat Metsähallituksen toimintaan laajasti. Nämä globaalit riskit sekä niiden vaikutukset otetaan huomioon toiminnassa.

Metsähallituksen keskeisiä liiketoiminnan riskejä ovat puun ja kiinteistöjen markkinahintojen sekä kysynnän voimakas heilahtelu. Uusiutuvan energian ja muiden kiinteistökehityshankkeiden merkitys on kasvanut Metsähallituksen toiminnassa. Suuriin kiinteistökehityshankkeisiin liittyy riskejä, jotka eivät ole Metsähallituksen vaikutuspiirissä, kuten investoreiden investointipäätösten tekeminen voimakkaasti volatiilissa markkinatilanteessa. Hankkeiden etenemisellä on Metsähallitukselle merkittävä taloudellinen vaikutus. Erilaisten toimintojen sekä Metsähallituksen hallinnassa oleviin valtion maa- ja vesialueisiin liittyvien tavoitteiden ja tahtotilojen yhteensovittamisen epäonnistuminen voi vaikuttaa tavoitteiden saavuttamiseen. Metsähallitukselle asetettujen tavoitteiden ja käytössä olevien resurssien epätasapaino voi vaarantaa tai jopa estää toteutuessaan tavoitteiden saavuttamisen. Lainsäädännön muutokset voivat vaikuttaa Metsähallituksen toimintaedellytyksiin ja toiminnan volyyymiin sekä tuloksiin.

Keskeisiä vastuullisuusriskejä ovat liiketoiminnan toimenpiteiden mahdollinen negatiivinen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen ja ilmastonmuutokseen sekä alkuperäiskansojen oikeuksiin, yhteiskunnan eri tarpeiden yhteensovittamisen ja yhdenvertaisuuden varmistamisen epäonnistuminen, mahdolliset ihmisoikeuksien toteutumisen puutteet koko arvoketjussa sekä toiminnan vaatimustenmukaisuuden puutteet.

Ilmastonmuutoksen vaikutukset luonnonolosuhteisiin, muutoksiin sopeutuminen ja negatiivisten vaikutusten pienentäminen ovat merkittäviä tekijöitä Metsähallituksen toiminnassa ja toimintaympäristössä. Riskit metsien tuholaisen aiheuttamista vahingoista ja myrskytuhoista kasvavat ilmastonmuutoksen seurauksena. Myrskytuhot hankaloittavat puun korjuuta ja nostavat taloudellista riskiä, kun puutavaran arvo laskee ja kustannukset nousevat. Maasto-olosuhteiden muutokset voivat hankaloittaa henkilöstön operatiivista toimintaa maastossa ja lisätä tapaturmariskejä.

Metsähallitus ylläpitää tietoa pilaantuneisiin maihin liittyvistä riskeistään, jotka on luokiteltu lainsäädännön mukaan ensisijaisiin ja toissijaisiin vastuisiin. Metsähallituksella on pääosin toissijainen vastuu. Pilaantuneita maita koskeva selvitys päivitetään säännöllisesti ja varaudutaan mahdollisiin kustannuksiin tekemällä pakolliset varaukset tilinpäätöksessä.

Asiakasturvallisuuteen liittyviin riskeihin kiinnitetään erityistä huomiota, jotta palvelut olisivat turvallisesti käytettävissä. Esimerkiksi palvelurakenteiden huono kunto tai opasteiden puutteellisuus voivat aiheuttaa vaaratilanteita.

Tieto- ja kyberturvallisuuteen liittyvät riskit kasvavat yleisesti edelleen. Riskien realisoitumisen seurauksena toiminta voi häiriintyä tai tietoa voi joutua oikeudettomille tahoille. Tiedonhallinnan merkitys ja tietojärjestelmien toiminnan suojaamisen tärkeys lisääntyvät edelleen. Tekoälyn käyttöön liittyy runsaasti mahdollisuuksia, mutta myös riskejä, joita hallitaan toimintaa kehitettäessä.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN JÄLKEEN

Metsähallituksen ja konsernin alkuvuoden 2026 toiminta on ollut suunnitelmanmukaista eikä toiminnassa ole ollut sellaisia tapahtumia, joilla olisi ollut olennainen vaikutus konsernin tulokseen tai taseasemaan.

NÄKYMÄT JA OMISTAJAN ASETTAMAT TAVOITTEET VUODELLE 2026

Yleinen talouskehitys ja valtiontalouden näkymät vaikuttavat Metsähallitus-konsernin toimintaan monin tavoin. Liiketoiminnan tuloskehitys on paljolti riippuvainen puun markkinatilanteesta. Toisen keskeisen liiketoiminta-alueen kiinteistöliiketoiminnan kysyntänäkymiin vaikuttavat merkittävästi kaavoitus- ja muut lupaprosessit sekä energia- ja kiinteistömarkkinoiden kehitys. Metsähallitukselle asetettiin omistajapolitiiset tavoitteet kaudelle 2024-2027. Liiketoiminnan tavoitteet ja toiminta perustuvat ohjaavan ministeriön kanssa tehtyyn tulossopimukseen vuodelle 2026. Metsähallitukselle asetettiin Suomen hallituksen budjettiriihessä 2.9.2025 kertaluonteinen lisätuloutus, 20 M€, vuoden 2026 tuloksesta maksettavaksi vuonna 2027, jolloin kokonaistuloutus on vuoden 2026 tuloksesta 155 M€.

Julkisten hallintotehtävien tavoitteet perustuvat ohjaavien ministeriöiden kanssa tehtyyn tulossopimukseen. Julkisten hallintotehtävien rahoituksen lasku vaikuttaa vuoden 2026 toimintaan, johon on varauduttu mm. toimintatapojen uudistamisella.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Metsähallitus liikelaitoksen voittovarot ovat 244 687 186,32 euroa, josta tilikauden voittoa 181 289 944,60 euroa.

Liikelaitoksen liiketoiminnan voittovarot ovat 244 687 186,32 euroa, josta tilikauden voittoa 181 289 944,60 euroa.

Liikelaitoksen julkisten hallintotehtävien tilikauden tulos oli 0,8 miljoonaa euroa ennen siirtoa muuhun omaan pääomaan. Tilikauden tulos on siirretty tilinpäätössiirtona julkisten hallintotehtävien muuhun omaan pääomaan valtioneuvoston asetuksen 1368/2016 mukaisesti.

Hallitus esittää, että liiketoiminnan tuloksesta tuloutetaan valtiolle 138 000 000,00 euroa.

Hallitus esittää, että tuloutus maksetaan Metsähallituksen liiketoiminnan kassavirtaan perustuvan suunnitelman mukaan, jonka maa- ja metsätalousministeriö vahvistaa.

TULOSLASKELMA, euroa

20

	Liitetieto	Metsähallituskonserni		Liikelaitos	
		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIKEVAIHTO	1.1	530 670 258,99	485 243 712,16	158 197 862,67	138 848 116,33
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	17 928 542,63	20 302 191,84	24 328 973,95	28 404 093,18
Valtion talousarviosta muuhun toimintaan saatu rahoitus	1.3	56 638 962,61	51 663 975,28	56 638 795,93	51 637 051,48
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		10 034 393,41	8 774 987,40	1 506 750,65	1 373 539,00
Varastojen muutos		109 960,80	728 656,70	0,00	0,00
Ulkopuoliset palvelut		231 284 885,33	215 947 553,02	19 656 212,81	14 495 286,60
Materiaalit ja palvelut yhteensä		241 429 239,54	225 451 197,12	21 162 963,46	15 868 825,60
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	1.4	58 828 897,09	55 003 461,33	37 678 482,30	35 281 690,09
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		10 055 614,17	10 025 763,45	6 322 252,12	5 990 358,52
Muut henkilösivukulut		2 101 130,48	1 117 246,22	1 354 873,47	638 425,96
Henkilöstökulut yhteensä		70 985 641,74	66 146 471,00	45 355 607,89	41 910 474,57
Poistot ja arvonalentumiset					
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	1.5	15 019 038,52	13 217 324,27	4 651 883,92	4 075 997,66
Liiketoiminnan muut kulut	1.6	46 267 518,52	48 578 429,68	34 586 546,19	36 171 969,20
LIIKEVOITTO		231 536 325,91	203 816 457,21	133 408 631,09	120 861 993,96
Rahoitustuotot ja -kulut					
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		48 814,66	32 870,31	53 708 275,61	22 214 528,76
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		23 819,31	62 315,32	0,00	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		3 328 283,28	2 208 232,51	2 725 672,21	1 441 425,82
Korkokulut ja muut rahoituskulut		572 580,76	1 298 536,09	10 372,97	19 574,99
Arvonlennus pys.vast.sijoituksista		0,00	0,00	1 300 000,00	1 400 000,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1.7	2 828 336,49	1 004 882,05	55 123 574,85	22 236 379,59
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		234 364 662,40	204 821 339,26	188 532 205,94	143 098 373,55
Tuloverot		25 529 137,67	22 029 020,26	6 486 968,33	5 391 058,85
Julkisten hallintotehtävien tuloksen siirto omaan pääomaan		-755 293,01	-2 981 245,18	-755 293,01	-2 981 245,18
Vähemmistön osuus		30 308,69	30 738,27	0,00	0,00
TILIKAUDEN VOITTO		208 110 540,40	179 841 812,09	181 289 944,60	134 726 069,52

TASE, euroa

21

	Liitetieto	Metsähallituskonserni		Liikelaitos	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT	1.8				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		0,00	10 168,06	0,00	0,00
Liikearvo		0,00	0,00	165 600,00	208 800,00
Muut aineettomat hyödykkeet		3 046 555,70	4 968 707,79	3 046 389,03	4 966 946,79
Keskeneräiset hankinnat		8 253 535,50	2 978 490,55	157 991,24	47 167,26
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		11 300 091,20	7 957 366,40	3 369 980,27	5 222 914,05
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		4 040 488 837,90	3 995 394 135,02	4 039 792 752,35	3 994 697 961,36
Tiet		81 130 631,30	77 869 681,91	16 836 033,60	18 331 620,46
Rakennukset ja rakennelmat		21 289 810,84	20 356 003,05	7 408 198,75	7 723 977,88
Koneet ja kalusto		418 368,48	477 728,19	19 341,25	36 621,46
Muut aineelliset hyödykkeet		74 287,72	96 123,84	10 599,04	10 599,04
Keskeneräiset hankinnat		16 635 681,69	12 151 213,92	16 533 881,69	12 032 106,31
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		4 160 037 617,93	4 106 344 885,93	4 080 600 806,68	4 032 832 886,51
Sijoitukset					
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	1.9	0,00	0,00	47 025 635,81	48 325 635,81
Osuudet osakkuusyrityksissä	1.10	1 798 792,11	1 774 972,80	1 699 999,48	1 699 999,48
Muut osakkeet ja osuudet	1.10	1 296 391,79	1 410 955,79	1 713 464,20	1 828 028,20
Sijoitukset yhteensä		3 095 183,90	3 185 928,59	50 439 099,49	51 853 663,49
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		4 174 432 893,03	4 117 488 180,92	4 134 409 886,44	4 089 909 464,05
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Valmiit tuotteet		16 029 767,15	16 640 089,24	0,00	0,00
Keskeneräiset tuotteet		1 084 635,20	584 273,90	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus yhteensä		17 114 402,35	17 224 363,14	0,00	0,00
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset					
Muut saamiset	1.11	400 000,00	475 015,72	0,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		400 000,00	475 015,72	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		59 619 828,63	53 480 752,01	3 141 956,90	2 604 142,95
Saamiset saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöiltä	1.12	0,00	0,00	681 739,09	1 526 395,65
Saamiset osakkuusyhtiöltä	1.12	197 735,46	193 583,80	197 735,46	193 583,80
Muut saamiset	1.13	1 134 124,81	960 906,93	334 448,17	168 834,25
Siirtosaamiset	1.14	4 531 048,91	3 603 846,33	4 115 733,55	2 926 572,20
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		65 482 737,81	58 239 089,07	8 471 613,17	7 419 528,85
Rahat ja pankkisaamiset		203 569 499,43	160 763 819,54	164 864 153,01	114 305 147,17
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		286 566 639,59	236 702 287,47	173 335 766,18	121 724 676,02
VASTAAVAA YHTEENSÄ		4 460 999 532,62	4 354 190 468,39	4 307 745 652,62	4 211 634 140,07

TASE, euroa

22

	Metsähallituskonserni		Liikelaitos	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA	1.15			
Peruspääoma	2 588 550 753,83	2 580 262 032,64	2 588 550 753,83	2 580 262 032,64
Muu oma pääoma	212 652 649,77	224 811 631,77	212 652 649,77	224 811 631,77
Julkisten hallintotehtävien muu oma pääoma	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68
Edellisten tilikausien voitto	155 483 626,71	100 641 814,62	63 397 241,72	53 671 172,20
Tilikauden voitto	208 110 540,40	179 841 812,09	181 289 944,60	134 726 069,52
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	4 344 466 390,43	4 219 748 219,80	4 225 559 409,64	4 127 661 834,81
VÄHEMMISTÖOSUUS	1.16	4 541 502,64	4 571 811,33	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset	1.17	3 066 657,00	3 633 907,00	2 585 757,00
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Saadut ennakot	1.18	19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00
Muut velat		289 000,00	289 000,00	289 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		19 302 690,00	19 302 690,00	19 302 690,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	1.19			
Lainat rahoituslaitoksilta		0,00	22 000 000,00	0,00
Saadut ennakot		27 177 445,06	24 453 600,88	25 854 243,60
Ostovelat		16 637 777,63	15 085 807,83	6 393 956,75
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	1.20	0,00	0,00	7 723 373,13
Muut velat	1.21	23 243 442,10	23 717 016,71	7 345 638,02
Siirtovelat	1.22	22 530 592,61	21 648 009,08	12 980 584,48
Laskennallinen verovelka		33 035,14	29 405,76	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		89 622 292,54	106 933 840,26	60 297 795,98
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		108 924 982,54	126 236 530,26	79 600 485,98
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		4 460 999 532,62	4 354 190 468,39	4 307 745 652,62

RAHOITUSLASKELMA, euroa

23

	Metsähallituskonserni		Liikelaitos	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myyntistä saadut maksut	524 530 298,21	487 299 000,11	157 933 345,09	138 461 618,33
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	12 554 472,54	7 050 109,21	16 028 446,69	18 058 276,25
Maksut liiketoiminnan kuluista	-354 296 477,28	-341 837 429,29	-98 252 914,99	-103 742 921,11
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	182 788 293,47	152 511 680,03	75 708 876,79	52 776 973,47
Maksetut korot ja rahoituskulut	-572 580,76	-1 298 536,09	-10 372,97	-19 574,99
Saadut korot liiketoiminnasta	3 328 283,28	89 324,60	2 725 672,21	58 690,51
Saadut osingot	48 814,66	2 151 778,22	53 708 275,61	23 597 264,07
Maksetut välittömät verot	-28 428 620,15	-17 357 215,77	-6 309 763,14	-4 214 410,29
Rahavirta ennen valtion talousarviorahoitusta	157 164 190,50	136 097 030,99	125 822 688,50	72 198 942,77
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan	56 638 962,61	51 663 975,28	56 638 795,93	51 637 051,48
Liiketoiminnan rahavirta	213 803 153,11	187 761 006,27	182 461 484,43	123 835 994,25
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Luonnonsuojelualueostot	-59 673,00	-3 296,00	-59 673,00	-3 296,00
Luonnonsuojelualuemyynnit	44 152,56	18 819,64	44 152,56	18 819,64
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriöiden rahoitus	-288 198,46	-188 546,82	-288 198,46	-188 546,82
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-98 289,69	-28 509,69	-98 289,69	-28 509,69
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-35 365 690,32	-28 845 333,98	-15 087 190,31	-13 204 362,23
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov.tulot	7 343 277,54	13 707 452,25	7 343 277,54	13 904 400,36
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,00	-221 768,00	0,00	-229 968,00
Luovutustulot muista sijoituksista	114 564,00	0,00	1 414 564,00	1 400 000,00
Omistajien sijoitus/palautus luonnonsuojelu-alueiden hankintaan ja osakkeisiin	15 520,44	-15 523,64	15 520,44	-15 523,64
Saatu investointiavustus	4 296 863,71	4 745 133,97	4 296 863,71	4 745 133,97
Investointien rahavirta	-23 997 473,22	-10 831 572,27	-2 418 973,21	6 398 147,59
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Pitkäaikaiset muut koroll. velat, muutos	0,00	-22 000 000,00	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	0,00	18 765 690,00	0,00	18 765 690,00
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	-22 000 000,00	18 000 000,00	0,00	0,00
Konsernitilivelat tytäryhtiöille, muutos	0,00	0,00	-4 483 505,38	4 679 630,91
Voitontuloutus	-125 000 000,00	-110 000 000,00	-125 000 000,00	-110 000 000,00
Rahoituksen rahavirta	-147 000 000,00	-95 234 310,00	-129 483 505,38	-86 554 679,09
RAHAVAROJEN MUUTOS				
	42 805 679,89	81 695 124,00	50 559 005,84	43 679 462,75
Rahavarat 1.1.	160 763 819,54	79 068 695,54	114 305 147,17	70 625 684,42
Rahavarat 31.12.	203 569 499,43	160 763 819,54	164 864 153,01	114 305 147,17
Rahavarojen muutos	42 805 679,89	81 695 124,00	50 559 005,84	43 679 462,75

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT 2025

Vuoden 2025 tilinpäätös on laadittu Metsähallituksesta annetun lain (234/2016) sekä valtioneuvoston asetuksen (1368/2016) mukaisesti.

Tilinpäätös käsittää tilikauden 1.1.-31.12.2025 ja sen vertailutiedot ovat edelliseltä tilikaudelta 1.1.-31.12.2024.

METSÄHALLITUSKONSERNI JA LIIKETOIMINTAKOKONAISUUS

Metsähallituskonserni sisältää liikelaitos Metsähallituksen liiketoiminnan ja Julkiset hallintotehtävät sekä näiden tytäryhtiöt, joita ovat Metsähallitus Metsätalous Oy, MH-Kivi Oy, Siemen Forelia Oy, Nuuksiokeskus Oy sekä 25% omistusosuus vuonna 2021 perustetusta yhtiöstä Korsvind Oy.

Liiketoimintakokonaisuus muodostuu liikelaitos Metsähallituksen liiketoiminnasta ja sen tytäryhtiöistä, joita ovat Metsähallitus Metsätalous Oy, MH-Kivi Oy ja Siemen Forelia Oy.

Nuuksiokeskus Oy on Julkisten hallintotehtävien tytäryhtiö.

RAHOITUS VALTION TALOUSARVIOSTA JULKISILLE HALLINTOTEHTÄVILLE

Liikelaitoksen tuloslaskelmassa on esitetty valtion talousarvion kautta saatu rahoitus suoriteperusteisena tuottoeränä siten, että se vastaa tilikaudelle kirjattuja kuluja pois lukien poistot, kulujen oikaisu sekä kuluvan käyttöomaisuuden hankintamenot. Tilikauden aikana keskeneräisiin rakennuksiin ja muuhun käyttöomaisuuteen saatu rahoitus on kirjattu hankintamenon vähennykseksi. Julkisten hallintotehtävien liitetiedoissa esitetään laskelma valtion talousarviosta saadusta rahoituksesta.

ARVOSTUS- ja JAKSOTUSPERIAATTEET

PYSYVÄT VASTAAVAT

Valtioneuvoston päätöksellä (27.10.2016) uuden lain mukaisen Metsähallituksen liiketoiminnalle siirrettiin 15.4.2016 valtion maa- ja vesiomaisuus käyvästä arvosta. Liiketoiminnan muu omaisuus ja julkisten hallintotehtävien omaisuus siirrettiin kirjanpitoarvosta. Samalla korotettiin liiketoiminnan peruspääomaa ja julkisten hallintotehtävien aikaisemman tilikauden tappiot ja 2016 alkuvuoden tappio siirrettiin rasittamaan Julkisten hallintotehtävien muuta omaa pääomaa.

Lisäksi nk. muu maa- ja vesiomaisuus, luontaistalousalueet ja osa yleisistä vesialueista, siirrettiin kirjanpidossa Julkisilta hallintotehtäviltä liiketoiminnalle.

Tämän jälkeen liiketoiminnan hallintaan ja liiketoiminnan hallinnasta ilman vastiketta siirretty omaisuus on arvostettu siirron yhteydessä käypään arvoon. Kun liikelaitos on saanut liiketoiminnan omaisuussirrosta päätöksen ja tilintarkastajan lausunnon, omaisuus kirjataan taseen omaisuustilille tai sieltä pois. Kirjauksen

vastaeränä on taseen Muissa veloissa oleva Oman pääoman korjaus -tili, josta siirto peruspääomaan tai peruspääomasta tehdään sen jälkeen, kun ministeriö on antanut päätöksensä peruspääoman muutoksesta.

Julkisten hallintotehtävien hallintaan tai hallinnasta ilman vastiketta siirretty omaisuus on arvostettu siirron yhteydessä luovuttajan kirjanpitoarvoon. Omaisuuden siirto kirjataan saadun siirtopäätöksen perusteella taseen omaisuustilille tai sieltä pois. Vastaeränä on julkisten hallintotehtävien Muu oma pääoma.

Poistokelpoiset muut pysyvät vastaavat on merkitty hankintamenon määräisinä, joista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Uudelleenarvotetuista soravaroista on tehty käytön mukaiset substanssipoistot.

VAIHTUVIEN VASTAVIEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus

Tilikauden päättyessä jäljellä olevan vaihto-omaisuuden välitön hankintameno on aktivoitu. Vaihto-omaisuuden todennäköisen hankintamenon tai luovutushinnan ollessa tilikauden hankintamenoa pienempi, on erotus kirjattu kuluksi.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki vuoden lopulla omistetut konserniyritykset.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Konsernin laskennalliset verosaamiset on esitetty liitetiedoissa.

Osakkuusyritys on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty rahoituserissä.

Vähemmistölle kuuluvat osuudet on erotettu omasta pääomasta ja tilikauden tuloksesta ja esitetty omina erinään konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT, milj. euroa

26

Liikevaihto toimialoittain	Liitetieto	Metsähallituskonserni		Liikelaitos		
		1.1	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Metsätalousliiketoiminta			478,2	437,3	110,0	95,0
Kiinteistökehitys			26,7	27,8	26,7	27,8
Maa-ainekauppa			8,2	0,6	8,2	0,0
Siemen- ja taimituotanto			4,3	3,9	0,0	0,0
Muut			13,2	15,7	13,4	16,1
Yhteensä			530,7	485,2	158,2	138,8
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2					
Pysyvien vastaavien myyntivoitot			7,5	14,0	7,5	14,2
Muut tuotot			10,4	6,3	16,8	14,2
Yhteensä			17,9	20,3	24,3	28,4
Valtion talousarviosta saatu rahoitus	1.3					
Valtion talousarviossa muuhun toimintaa osoitettu rahoitus tilikaudella suoriteperusteisena tuottoeränä			56,6	51,7	56,6	51,6
Johdon palkat ja palkkiot, teur	1.4					
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot tilikaudella			1093	1 039	563	557
Suunnitelman mukaiset poistot	1.5					
Aineettomat hyödykkeet			2,0	1,8	2,0	1,5
Tiet			11,4	9,9	1,5	1,5
Rakennukset ja rakennelmat			1,3	1,3	1,0	1,1
Koneet ja kalusto, muut aineell.			0,3	0,2	0,1	0,1
Yhteensä			15,0	13,2	4,7	4,1

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

	ennen 1.1.2020	1.1.2020 alkaen
Liikearvo	5 vuotta	5 vuotta
Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot	4-5 vuotta	4-5 vuotta
Sora-alueet	substanssipoisto	substanssipoisto
Tiet	10-25 vuotta	10 vuotta
Kalarakenteet	pääosin 10 vuotta	15 vuotta
Uittorakenteet	25 vuotta	15 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta, Nuuksiokeskus 90 vuotta	20 vuotta
Rakennelmat	4-10 vuotta	8 vuotta
Koneet ja kalusto	4-8 vuotta, Nuuksiokeskus 15 vuotta	4-5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet: asfaltointi, kasvatusalustat	15-20 vuotta	15 vuotta

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeittäin taloudellisen käyttöiän mukaisina tapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

Liiketoiminnan muut kulut	Liitetieto	Metsähallituskonserni		Liikelaitos		
		1.6	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimitilakulut			10,3	12,4	8,9	10,6
ICT-kulut			15,7	13,9	12,8	11,1
Matkakulut			6,1	5,5	2,6	2,4
Ulkopuoliset palvelut			2,5	3,3	2,1	2,9
Kone- ja kalustokulut, ajoneuvokulut			3,3	3,3	2,6	2,6
Muut henkilöstökulut			2,9	2,9	1,5	1,7
Muut kulut			5,5	7,4	4,1	4,8
Yhteensä			46,3	48,6	34,6	36,2
Muut korko- ja rahoitustuotot	1.7					
Osinkotuotot ulkopuolisilta			0,0	0,0	0,0	0,0
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä			0,0	0,0	53,7	22,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta			0,0	0,1	0,0	0,0
Korkotuotot			3,3	2,2	2,7	1,4
Yhteensä			3,4	2,3	56,4	23,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut						
Korkokulut			0,6	1,3	0,0	0,0
Yhteensä			0,6	1,3	0,0	0,0
Arvonalennus pysyvien vastaavien sijoituksista						
Tytäryhtiöosakkeiden arvonalennus			0,0	0,0	1,3	1,4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä			2,8	1,0	55,1	22,2

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

27

Pysyvät vastaavat, milj. euroa	Liitetieto								Yhteensä
	1.8	Aineett. hyödykk.	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakennus- ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet muut saam.	
Metsähallituskonserni									
Hankintameno 1.1.		34,6	4 000,5	183,7	98,4	29,6	12,2	3,2	4 362,0
Lisäykset		20,0	62,1	0,0	2,0	0,1	6,7	0,0	90,9
Vähennykset		0,0	-17,4	0,0	-0,1	0,0	-1,3	-0,1	-18,9
Siirrot		-4,8	0,5	4,8	0,4	0,0	-0,9	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.		49,8	4 045,6	188,4	100,7	29,7	16,6	3,1	4 434,0
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		26,6	5,1	105,8	78,1	29,0	0,0	0,0	244,5
Tilikauden poisto		11,9	0,1	1,5	1,3	0,2	0,0	0,0	15,0
Kertyneet poistot 31.12.		38,5	5,1	107,3	79,4	29,2	0,0	0,0	259,6
Kirjanpitoarvo 1.1.		8,0	3 995,4	77,9	20,4	0,6	12,2	3,2	4 117,5
Kirjanpitoarvo 31.12.		11,3	4 040,5	81,1	21,3	0,5	16,6	3,1	4 174,4
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.									
Liikelaitos		Aineett. hyödykk.	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.		16,0	3 996,6	95,7	73,9	16,7	12,0	51,9	4 262,7
Lisäykset		0,2	62,1	0,0	0,5	0,0	6,6	0,0	69,4
Vähennykset		0,0	-17,4	0,0	-0,1	0,0	-1,3	-0,1	-18,9
Siirrot		0,0	0,5	0,0	0,3	0,0	-0,8	0,0	0,0
Arvonalennus								-1,3	-1,3
Hankintameno 31.12.		16,2	4 041,7	95,7	74,5	16,7	16,5	50,4	4 311,8
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		10,7	1,9	77,4	66,1	16,7	0,0	0,0	172,8
Tilikauden poisto		2,0	0,1	1,5	1,0	0,0	0,0	0,0	4,7
Kertyneet poistot 31.12.		12,8	1,9	78,9	67,1	16,7	0,0	0,0	177,4
Kirjanpitoarvo 1.1.		5,2	3 994,7	18,3	7,7	0,0	12,0	51,9	4 089,91
Kirjanpitoarvo 31.12.		3,4	4 039,8	16,8	7,4	0,0	16,5	50,4	4 134,4
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.						0,0			

Tytäryhtiöosakkeet	1.9	Kirjanpitoarvo	
		Omistussuus % emoyhtiössä,	euroa
Liikelaitos			
Metsähallitus Metsätalous Oy, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Oulu		100	3 700 000,00
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä		100	5 476 000,00
Nuuskiokeskus Oy, Espoo		68,11	12 200 000,00
Yhteensä			47 025 635,81

		Metsähallituskonserni		Liikelaitos	
		2025	2024	2025	2024
Muut osakkeet ja osuudet	1.10				
Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo, milj. euroa					
Tytäryhtiöosakkeet		0,0	0,0	47,0	48,3
Osuudet osakkuusyhtymissä					
Korsvind Oy, Korsnäs, 25%		1,8	1,8	1,7	1,7
Muut osakkeet ja saamiset		1,3	1,4	1,7	1,8
Yhteensä		3,1	3,2	50,4	51,9
Pitkäaikaiset saamiset	1.11				
Muut saamiset		0,0	0,0	0,0	0,0
Vakuustalletukset		0,4	0,5	0,0	0,0
Yhteensä		0,4	0,5	0,0	0,0
Saamiset saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöiltä, milj. euroa	1.12				
Myyntisaamiset				0,1	0,3
Muut saamiset				0,6	1,2
Yhteensä				0,7	1,5
Saamiset osakkuusyhtiöltä					
Myyntisaamiset		0,2	0,2	0,2	0,2
Yhteensä		0,2	0,2	0,2	0,2

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

28

		Metsähallituskonserni		Liikelaitos	
		2025	2024	2025	2024
Muut saamiset, lyhytaikaiset, milj.euroa	1.13				
Muut ennakot, menoennakot		0,8	0,7	0,3	0,2
Arvonlisävero- ja verosaamiset		0,4	0,3	0,0	0,0
Yhteensä		1,1	1,0	0,3	0,2
Siirtosaamiset lyhytaikaiset, milj. euroa	1.14				
Life-hankkeet, tulojäämät		2,2	1,8	2,1	1,7
EU:n rakennerahastohankkeet, tulojäämät		0,3	0,2	0,3	0,2
Projektisaamiset, muut tulojäämät		0,8	0,5	0,8	0,3
Muut menoennakot, ostolaskut		1,1	1,1	0,9	0,7
Yhteensä		4,5	3,6	4,1	2,9
Oma pääoma, milj. euroa	1.15				
Peruspääoma 1.1.		2 580,3	2 586,1	2 580,3	2 586,1
Hallinnansiirrot, valtionperinnöt		3,2	0,4	3,2	0,4
Maankäyttömuutokset		5,1	-6,2	5,1	-6,2
Muut muutokset, sis. peruspääoman palja arvonkor.		0,0	0,0	0,0	0,0
Peruspääoma 31.12.		2 588,6	2 580,3	2 588,6	2 580,3
Muu oma pääoma 1.1		224,8	224,8	224,8	224,8
Muutos		-12,2	0,0	-12,2	0,0
Muu oma pääoma 31.12.		212,7	224,8	212,7	224,8
Julk. hall.tehtävien muu oma pääoma 1.1.		1 134,2	1 098,4	1 134,2	1 098,4
Hallinnansiirrot, valtionperinnöt		32,0	24,3	32,0	24,3
Maankäyttömuutokset		12,8	8,6	12,8	8,6
Muut muutokset, sis. peruspääoman palja arvonkor.		0,0	0,0	0,0	0,0
Omistajan sijoitus ls-aluehankintaan		0,0	0,0	0,0	0,0
JHT:n tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan		0,8	3,0	0,8	3,0
Muu oma pääoma 31.12.		1 179,7	1 134,2	1 179,7	1 134,2
Edellisten tilikausien voitto 1.1.		280,5	210,6	188,4	163,7
Voiton tuloutus valtiolle		-125,0	-110,0	-125,0	-110,0
Edellisten tilikausien voitto 31.12.		155,5	100,6	63,4	53,7
Tilikauden voitto 1.1.-31.12.		208,1	179,8	181,3	134,7
Ed. tilikausien ja tilikauden tulokset 31.12.		363,6	280,5	244,7	188,4
Oma pääoma yhteensä 31.12.		4 344,5	4 219,7	4 225,6	4 127,7
Vähemmistöosuus	1.16				
Nuuksiokeskus Oy		4,5	4,6		
Vähemmistöosuus yhteensä		4,5	4,6		

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

29

		Metsähallituskonserni		Liikelaitos	
		2025	2024	2025	2024
Pakolliset varaukset, milj. euroa	1.17				
Muut pakolliset varaukset		3,1	3,6	2,6	2,5
Saadut ennakot	1.18				
Pitkäaikaiset saadut ennakot		19,0	19,0	19,0	19,0
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä, milj. euroa	1.19				
Velka valtiolle, enn.pidätysvelka, sosiaaliturva- maksuvelka, VaEL, TyEL		2,4	2,3	1,6	1,5
Velat saman liikelaitoksen tytäryhtiöille, milj. euroa	1.20			Liikelaitos	2024
Ostovelat				0,2	0,1
Siirtovelat				0,1	0,1
Konsernitilivelat				7,4	11,9
Yhteensä				7,7	12,1
Muut velat, pitkä- ja lyhytaik., milj. euroa	1.21	Metsähallituskonserni		Liikelaitos	
		2025	2024	2025	2024
ALV-velka		21,1	18,8	5,7	4,8
Ennakonpidätys-, sos.turvamaksu- ja muut lakisääät. henkilöstökuluvelat, liittyen palkanmaksuun		1,4	1,2	0,9	0,8
Oman pääoman korjaukset		0,3	3,3	0,3	3,3
Muut		0,6	0,4	0,6	0,4
Yhteensä		23,2	23,7	7,3	9,3
Siirtovelat, milj. euroa	1.22				
Lakisääät. jaksotetut henkilöstökulut		1,3	1,2	0,9	0,8
Lomapalkkavelka sos.kuluineen		11,0	10,6	7,3	7,0
Muut henkilöstökulujaksotukset		6,0	5,2	3,4	2,8
Verojaksotus		1,4	4,3	0,2	0,1
Muut		2,8	0,3	1,1	0,2
Yhteensä		22,5	21,6	13,0	10,8

MUUT LIITETIEDOT

30

Vastuusitoumukset milj. euroa	1.23 Metsähallituskonserni		Liikelaitos	
	2025	2024	2025	2024
Leasingvastuut (sisältäen ALV)				
<i>tilikaudella maksetut</i>	2,7	2,6	1,8	2,3
seuraavana vuonna maksettavat	1,94	2,0	1,6	1,7
myöhemmin maksettavat	1,65	1,6	1,3	1,3
Pankkitakausvastuut	2,2	2,7	0,3	0,9
Käteispantit, takuutalletukset	0,8	0,8	0,0	0,0
Investointisitoumukset	8,6	10,1	8,6	10,1

Leasing sopimukset ovat 3-5 vuoden sopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja. Sopimukset ovat irtisanottavissa 30 vrk irtisanomisajalla.

Kiinteistöjen peruserän- ja uudisrakentamisinvestointeihin liittyvä arvonalisäveron tarkistusvastuu 10 vuoden aikana alkaen rakentamispalvelun valmistusvuoden alusta.

Vuokravastuut milj. euroa (alv 0)	1.23 Metsähallituskonserni		Liikelaitos	
	2025	2024	2025	2024
Metsähallituksella on määräaikaista ja toistaiseksi voimassa olevia toimitilojen vuokrasopimuksia. Toimitiloja hallinnoidaan konsernissa keskitetysti.	2,2	2,3	2,2	2,3

Vastuu pilaantuneiden maiden kunnostamisessa

Metsähallituksen hallinnoimilla alueilla pilaantuneeseen maa-alueeseen liittyvä vastuu on ensijaisesti sillä, joka on vastannut pilaavasta toiminnasta. Alueen haltijana Metsähallitus voi joutua vastaamaan pilaantumisen kunnostuskustannuksista, jos ensijainen vastuutaho ei siihen kykene.

1.24

Lähipiiriliiketoimet

Julkiset hallintotehtävät saa valtion talousarvion kautta rahoitusta toimintaansa. Erä näkyy liikelaitoksen ja konsernin tuloslaskelmassa suoriteperusteisena tuottoeränä, josta kerrotaan tarkemmin erillisessä tilinpäätöksessä. Valtiolle on maksettu voitontuloutusta kaudelta 1.1.-31.12.2024.

Konsernin sisäiset liiketoimet kaudella	1.25 Metsähallituskonserni		Liikelaitos	
	2025	2024	2025	2024
Tavaroiden myynnit			0,1	0,3
Palveluiden myynnit			131,0	116,6
Tavaroiden ostot			0,1	0,0
Palveluiden ostot			12,1	13,8
Yhteensä			119,0	103,2
Konsernin sisäiset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.				
			Liikelaitos	
			2025	2024
Henkilöstön lukumäärä kaudella, henkilötyövuosia				
Työntekijät ja toimihenkilöt	1026	1 015	600	603
			Liikelaitos	
			2025	2024
Laskennalliset verosaamiset ja -velat				
Laskennallinen verosaaminen				
tytäryhtiöiden tappioista	0,6	1,2		
pakollisista varauksista	0,3	0,4		
Yhteensä	0,8	1,6		
			Liikelaitos	
			2025	2024
Tilintarkastajien palkkiot kaudella, teur				
KPMG Audit				
Tilintarkastus, tilikausi ja edell. tilikausi	154,6	105,9	79,1	58,0
Muut palvelut	59,9	66,7	59,9	66,7
Yhteensä	214,5	172,6	139,0	124,7

TULOSLASKELMA, LIIKETOIMINTA, euroa

31

	Liitetieto	Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIKEVAIHTO	2.1	518 102 095,10	471 189 119,50	145 003 475,61	122 942 867,95
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	23 912 823,23	27 311 371,08	30 114 806,47	35 103 645,96
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		8 798 653,94	7 692 434,13	250 995,65	114 413,18
Varastojen muutos		109 960,80	728 656,70	0,00	0,00
Ulkopuoliset palvelut		216 234 031,61	204 524 406,68	4 000 882,13	1 338 671,84
Materiaalit ja palvelut yhteensä		225 142 646,35	212 945 497,51	4 251 877,78	1 453 085,02
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot		35 025 251,29	32 499 002,07	13 881 236,50	12 782 730,83
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		6 034 541,90	6 187 365,24	2 301 179,85	2 151 960,31
Muut henkilösivukulut		1 278 470,82	743 429,55	532 213,81	264 609,29
Henkilöstökulut yhteensä		42 338 264,01	39 429 796,86	16 714 630,16	15 199 300,43
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	2.3	12 995 692,16	11 828 866,95	2 966 687,11	3 029 641,00
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	30 135 547,17	33 146 507,63	17 999 511,59	20 455 927,26
LIKEVOITTO		231 402 768,64	201 149 821,63	133 185 575,44	117 908 560,20
Rahoitustuotot ja -kulut					
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		48 778,51	32 308,47	53 708 239,46	22 213 966,92
Muut korko- ja rahoitustuotot		2 791 889,18	2 169 187,52	2 189 278,11	1 402 380,83
Korkokulut ja muut rahoituskulut		567 387,91	1 285 677,82	6 180,08	7 779,58
Arvonlennus pys.vast.sijoituksista		0,00	0,00	1 300 000,00	1 400 000,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2.5	2 273 279,78	915 818,17	54 591 337,49	22 208 568,17
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		233 676 048,42	202 065 639,80	187 776 912,93	140 117 128,37
Poistoeron muutos		-23 420,71	-5510,50	0,00	0,00
Tuloverot		25 529 137,67	22 029 020,26	6 486 968,33	5 391 058,85
TILIKAUDEN VOITTO		208 123 490,04	180 031 109,04	181 289 944,60	134 726 069,52

	Liitetieto	Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT	2.6				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		0,00	10 168,06	0,00	0,00
Liikearvo		0,00	0,00	165 600,00	208 800,00
Muut aineettomat hyödykkeet		455 103,84	1 389 724,67	455 103,84	1 389 724,67
Keskeneräiset hankinnat		8 253 535,50	2 978 490,55	157 991,24	47 167,26
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		8 708 639,34	4 378 383,28	778 695,08	1 645 691,93
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		2 891 013 496,58	2 890 501 254,15	2 890 974 816,75	2 890 462 486,21
Tiet		80 669 156,03	77 322 440,09	16 374 558,33	17 784 378,64
Rakennukset ja rakennelmat		4 087 060,08	2 339 379,96	1 860 093,29	1 515 759,53
Koneet ja kalusto		230 479,03	202 002,89	0,00	5 088,92
Muut aineelliset hyödykkeet		10 599,04	10 599,04	10 599,04	10 599,04
Keskeneräiset hankinnat		16 533 881,69	12 075 456,42	16 533 881,69	12 032 106,31
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		2 992 544 672,45	2 982 451 132,55	2 925 753 949,10	2 921 810 418,65
Sijoitukset					
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	2.7	0,00	0,00	34 825 635,81	36 125 635,81
Osuudet osakkuusyrityksissä	2.8	1 699 999,48	1 699 999,48	1 699 999,48	1 699 999,48
Muut osakkeet ja osuudet	2.8	558 687,11	673 251,11	975 759,52	1 090 323,52
Sijoitukset yhteensä		2 258 686,59	2 373 250,59	37 501 394,81	38 915 958,81
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		3 003 511 998,38	2 989 202 766,42	2 964 034 038,99	2 962 372 069,39
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Valmiit tuotteet		16 029 767,15	16 640 089,24	0,00	0,00
Keskeneräiset tuotteet		1 084 635,20	584 273,90	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus yhteensä		17 114 402,35	17 224 363,14	0,00	0,00
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset					
Muut saamiset		400 000,00	475 015,72	0,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		400 000,00	475 015,72	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		57 370 650,83	51 703 359,91	892 779,10	826 750,85
Saamiset julkisilta hall.tehtäviltä	2.9	1 917 342,04	2 844 810,32	1 849 942,69	2 779 837,90
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	2.10	2 261,66	1 125,80	518 867,53	1 379 871,54
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	2.11	197 735,46	193 583,80	197 735,46	193 583,80
Muut saamiset	2.12	943 190,06	924 335,36	153 433,34	149 558,10
Siirtosaamiset	2.13	1 097 249,80	1 300 112,82	681 934,44	622 838,69
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		61 528 429,85	56 967 328,01	4 294 692,56	5 952 440,88
Rahat ja pankkisaamiset		159 442 820,39	120 315 947,26	122 172 507,25	75 173 562,31
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		238 485 652,59	194 982 654,13	126 467 199,81	81 126 003,19
VASTAAVAA YHTEENSÄ		3 241 997 650,97	3 184 185 420,55	3 090 501 238,80	3 043 498 072,58

TASE, LIIKETOIMINTA, euroa

33

	Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Peruspääoma	2 588 550 753,83	2 580 262 032,64	2 588 550 753,83	2 580 262 032,64
Muu oma pääoma	212 652 649,77	224 811 631,77	212 652 649,77	224 811 631,77
Edellisten tilikausien voitto	158 036 066,15	103 004 957,11	63 397 241,72	53 671 172,20
Tilikauden voitto	208 123 490,04	180 031 109,04	181 289 944,60	134 726 069,52
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	3 167 362 959,79	3 088 109 730,56	3 045 890 589,92	2 993 470 906,13
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero	-3 828,94	-27 249,65	0,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset	3 066 657,00	3 633 907,00	2 585 757,00	2 527 507,00
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Saadut ennakot	19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00
Muut velat	289 000,00	289 000,00	289 000,00	289 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	19 302 690,00	19 302 690,00	19 302 690,00	19 302 690,00
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	22 000 000,00	0,00	0,00
Saadut ennakot	1 704 101,46	1 220 506,76	380 900,00	454 805,00
Ostovelat	12 931 715,50	12 106 641,75	2 693 868,85	3 352 446,45
Velat julkisille hall.tehtäville	276 773,43	266 280,04	113 901,87	119 755,93
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	0,00	0,00	7 655 973,78	12 002 496,77
Muut velat	21 757 060,14	22 573 246,44	5 861 078,06	8 161 417,51
Siirtovelat	15 566 487,45	14 970 261,89	6 016 479,32	4 106 047,79
Laskennallinen verovelka	33 035,14	29 405,76	0,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	52 269 173,12	73 166 342,64	22 722 201,88	28 196 969,45
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	71 571 863,12	92 469 032,64	42 024 891,88	47 499 659,45
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	3 241 997 650,97	3 184 185 420,55	3 090 501 238,80	3 043 498 072,58

RAHOITUSLASKELMA, LIKETOIMINTA, euroa

34

	Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myyntistä saadut maksut	513 311 297,72	472 765 773,99	146 113 855,81	120 667 082,40
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	20 712 788,49	12 021 631,78	23 990 032,60	21 299 881,49
Maksut liiketoiminnan kuluista	-296 814 856,44	-278 207 357,96	-39 743 138,58	-37 533 010,16
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	237 209 229,77	206 580 047,81	130 360 749,83	104 433 953,73
Maksetut korot ja rahoituskulut	-567 387,91	-1 285 677,82	-6 180,08	-7 779,58
Saadut korot liiketoiminnasta	2 791 889,18	84 274,61	2 189 278,11	1 402 380,83
Saadut osingot	48 778,51	2 117 221,38	53 708 239,46	22 213 966,92
Maksetut välittömät verot	-28 428 620,15	-17 357 215,77	-6 309 763,14	-4 690 107,29
Liiketoiminnan rahavirta	211 053 889,40	190 138 650,21	179 942 324,18	123 352 414,61
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-31 384 775,59	-23 661 213,45	-11 217 633,18	-4 909 288,47
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luovutustulot	6 343 195,32	13 276 602,79	6 343 195,32	13 285 258,47
Luovutustulot muista sijoituksista	114 564,00	0,00	1 414 564,00	0,00
Investointi muihin pysyvien vastaavien sijoituksiin	0,00	-221 768,00	0,00	1 170 032,00
Investointien rahavirta	-24 927 016,27	-10 606 378,66	-3 459 873,86	9 546 002,00
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos				
Pitkäaikaiset muut koroll. velat, muutos	0,00	-22 000 000,00	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	0,00	18 765 690,00	0,00	18 765 690,00
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	-22 000 000,00	18 000 000,00	0,00	0,00
Konsernitilivelat tytäryhtiöiltä	0,00	0,00	-4 483 505,38	4 679 630,91
Voitontuloutus	-125 000 000,00	-110 000 000,00	-125 000 000,00	-110 000 000,00
Rahoituksen rahavirta	-147 000 000,00	-95 234 310,00	-129 483 505,38	-86 554 679,09
RAHAVAROJEN MUUTOS				
Rahavarat 1.1.	39 126 873,13	84 297 961,55	46 998 944,94	46 343 737,52
Rahavarat 31.12.	120 315 947,26	36 017 985,71	75 173 562,31	28 829 824,79
	159 442 820,39	120 315 947,26	122 172 507,25	75 173 562,31
Muutos	39 126 873,13	84 297 961,55	46 998 944,94	46 343 737,52

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT, LIIKETOIMINTA, euroa

35

		Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto toimialoitain	2.1				
Metsätalousliiketoiminta		478 702 570,65	438 979 705,23	110 000 118,85	95 000 806,63
Kiinteistökehitys		26 656 229,56	27 755 790,54	26 656 229,56	27 786 827,99
Maa-ainekauppa		8 234 246,37	551 175,21	8 180 635,24	0,00
Siemen- ja taimituotanto		4 465 801,31	3 902 448,52	0,00	0,00
Muut		43 247,21	0,00	166 491,96	155 233,33
Yhteensä		518 102 095,10	471 189 119,50	145 003 475,61	122 942 867,95
josta liikevaihto julkisille hallintotehtäville ja muille tytäryhtiöille		619 932,86	1 675 200,00	13 725,20	14 337,00
		0,00	0,00	110 112 078,30	95 187 077,41
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot		6 497 954,15	13 557 296,27	6 497 954,15	13 557 296,27
Tuotot palveluista Julk.hallintotehtäville		10 852 760,60	11 568 995,99	10 852 760,60	11 506 400,74
Tuotot palveluista tytäryhtiöille		24 386,70	12 364,98	9 894 485,12	9 965 313,38
Muut tuotot		6 537 721,78	2 172 713,84	2 869 606,60	74 635,57
Yhteensä		23 912 823,23	27 311 371,08	30 114 806,47	35 103 645,96
Suunnitelman mukaiset poistot	2.3				
Aineettomat hyödykkeet		10 917 732,17	9 935 397,96	1 062 021,93	1 216 066,04
Substanssipoistot		71 899,85	12 313,15	71 811,74	10 581,56
Tiet		1 409 820,31	1 410 257,67	1 409 820,31	1 409 820,32
Rakennukset ja rakennelmat		515 209,88	371 492,76	417 944,21	362 639,58
Koneet ja kalusto, muut aineell.hyöd.		81 029,95	99 405,41	5 088,92	30 533,50
Yhteensä		12 995 692,16	11 828 866,95	2 966 687,11	3 029 641,00
Suunnitelman mukaiset poistoajat:			ennen 1.1.2020	1.1.2020 alkaen	
Liikearvo			5 vuotta	5 vuotta	
Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot			4-5 vuotta	4-5 vuotta	
Sora-alueet			substanssipoisto	substanssipoisto	
Tiet			10-25 vuotta	10 vuotta	
Kalarakenteet			pääosin 10 vuotta	15 vuotta	
Uittorakenteet			25 vuotta	15 vuotta	
Rakennukset			20-40 vuotta	20 vuotta	
Rakennelmat			4-10 vuotta	8 vuotta	
Koneet ja kalusto			4-8 vuotta	4-5 vuotta	
Muut aineelliset hyödykkeet: asfaltointi, kasvatusalustat			15-20 vuotta	15 vuotta	
Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttömaisuushyödykkeittäin. Poistojen kirjaus aloitetaan hyödykkeen käyttöönotosta.					
Liiketoiminnan muut kulut	2.4				
Toimitilakulut		7 101 215,30	8 909 186,34	5 319 676,26	6 798 501,28
ICT-kulut		10 557 502,41	10 165 517,55	7 676 537,65	7 314 635,15
Matkakulut		4 033 544,44	3 517 907,61	518 041,16	438 081,65
Ulkopuoliset palvelut		1 180 468,46	1 477 213,12	761 903,35	1 124 249,33
Kone- ja kalustokulut, ajoneuvokulut		904 529,95	743 783,54	223 906,77	149 284,99
Muut henkilöstökulut		1 993 478,88	2 219 233,43	659 727,03	1 076 092,92
Muut kulut		4 177 198,51	6 017 163,44	2 826 004,85	3 478 029,34
Konsernin sisäiset kulut		187 609,22	96 502,60	13 714,52	77 052,60
Yhteensä		30 135 547,17	33 146 507,63	17 999 511,59	20 455 927,26
Muut korko- ja rahoitustuotot	2.5				
Osinkotuotot ulkopuolisilta		48 778,51	32 308,47	48 778,51	32 308,47
Osinkotulot tytäryhtiöiltä				53 659 460,95	22 181 658,45
Korkotuotot		2 791 889,18	2 169 187,52	2 189 278,11	1 402 380,83
Yhteensä		2 840 667,69	2 201 495,99	55 897 517,57	23 616 347,75
Korkokulut ja muut rahoituskulut, euroa					
Korkokulut		567 387,91	1 285 677,82	6 180,08	7 779,58
Yhteensä		567 387,91	1 285 677,82	6 180,08	7 779,58
Arvonlennus pysyvien vastaavien sijoituksista					
Tytäryhtiöosakkeiden arvonalennus		0,0	0,0	1 300 000,0	1400000,0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		2 273 279,8	915 818,2	54 591 337,5	22 208 568,2

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT, LIIKETOIMINTA

Pysyvät vastaavat, milj. euroa		Liitetieto 2.6								Yhteensä	
Liiketoimintakokonaisuus		Aineett. hyödykk.	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet muut saam.			
Hankintameno 1.1.		24,4	2 890,6	157,4	90,3	1,0	12,1	2,4	3 178,1		
Lisäykset		20,0	17,3	0,0	1,9	0,1	6,6	0,0	46,0		
Vähennykset		0,0	-17,2	0,0	0,0	0,0	-1,3	-0,1	-18,7		
Siirrot		-4,8	0,5	4,8	0,3	0,0	-0,8	0,0	0,0		
Hankintameno 31.12.		39,6	2 891,2	162,2	92,6	1,1	16,5	2,3	3 205,4		
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		20,0	0,1	80,1	88,0	0,8	0,0	0,0	188,9		
Tilikauden poisto		10,9	0,1	1,4	0,5	0,1	0,0	0,0	13,0		
Kertyneet poistot 31.12.		30,9	0,1	81,5	88,5	0,9	0,0	0,0	201,9		
Kirjanpitoarvo 1.1.		4,4	2 890,5	77,3	2,3	0,2	12,1	2,4	2 989,2		
Kirjanpitoarvo 31.12.		8,7	2 891,0	80,7	4,1	0,2	16,5	2,3	3 003,5		
Tuotannon koneet ja laitteet, Kirjanpitoarvo 31.12.											
Liiketoiminta										Yhteensä	
		2.6									
Hankintameno 1.1.		6,8	2 890,5	71,9	5,5	0,2	12,0	38,9	3 025,9		
Lisäykset		0,2	17,3	0,0	0,5	0,0	6,6	0,0	24,6		
Vähennykset		0,0	-17,2	0,0	0,0	0,0	-1,3	-0,1	-18,7		
Siirrot		0,0	0,5	0,0	0,3	0,0	-0,8	0,0	0,0		
Arvonalennus		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,3	-1,3		
Hankintameno 31.12.		7,0	2 891,1	71,9	6,3	0,2	16,5	37,5	3 030,5		
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		5,2	0,0	54,1	4,0	0,2	0,0	0,0	63,5		
Tilikauden poisto		1,1	0,1	1,4	0,4	0,0	0,0	0,0	3,0		
Kertyneet poistot 31.12.		6,3	0,1	55,5	4,4	0,2	0,0	0,0	66,5		
Kirjanpitoarvo 1.1.		1,6	2 890,5	17,8	1,5	0,0	12,0	38,9	2 962,4		
Kirjanpitoarvo 31.12.		0,8	2 891,0	16,4	1,9	0,0	16,5	37,5	2 964,0		
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.											
Tytäryhtiöosakkeet		2.7		Omistus-osuus %		Kirjanpitoarvo emoyhtiössä eur					
Metsähallitus											
Metsähallitus Metsätalous Oy, Rovaniemi			100	25 649 635,81							
MH-Kivi Oy, Oulu			100	3 700 000,00							
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä			100	5 476 000,00							
Yhteensä				34 825 635,81							
Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo, euroa		2.8		Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta					
		2025		2024		2025		2024			
Tytäryhtiöosakkeet		0,00		0,00		34 825 635,81		36 125 635,81			
Osuudet osakkuusyhtiöissä											
Korsvind Oy, Korsnäs, 25%		1 699 999,48		1 699 999,48		1 699 999,48		1 699 999,48			
Muut osakkeet ja osuudet		326 207,84		326 207,84		743 280,25		743 280,25			
Yhteismetsäosuudet		232 479,27		347 043,27		232 479,27		347 043,27			
Yhteensä		2 258 686,59		2 373 250,59		37 501 394,81		38 915 958,81			
Saamiset julkisilta hallintotehtäviltä, euroa		2.9									
Myyntisaamiset		213 736,55		1 093 444,78		146 337,20		1 035 432,36			
Siirtosaamiset		1 703 605,49		1 751 365,54		1 703 605,49		1 744 405,54			
Yhteensä		1 917 342,04		2 844 810,32		1 849 942,69		2 779 837,90			
Saamiset tytäryhtiöiltä, euroa		2.10									
Myyntisaamiset		0,00		0,00		-87 756,91		195 519,14			
Siirtosaamiset		2 261,66		1 125,80		606 624,44		1 184 352,40			
Yhteensä		2 261,66		1 125,80		518 867,53		1 379 871,54			
Saamiset osakkuusyhtiöltä		2.11									
Myyntisaamiset		197 735,5		193 583,8		197 735,5		193 583,8			
Yhteensä		197 735,5		193 583,8		197 735,5		193 583,8			
Muut saamiset, lyhytaikaiset, euroa		2.12									
Muut ennakot, menoennakot		588 565,47		640 355,47		153 433,34		149 558,10			
Arvonlisäverosaamiset		354 624,59		239 997,99		0,00		0,00			
Verosaamiset		0,00		43 981,90		0,00		0,00			
Yhteensä		943 190,06		924 335,36		153 433,34		149 558,10			
Ulkoiset siirtosaamiset lyhytaikaiset, euroa		2.13									
Muut menoennakot		740 594,64		995 531,45		575 673,49		618 230,56			
Muut tulojäämät		356 655,16		304 581,37		106 260,95		4 608,13			
Yhteensä		1 097 249,80		1 300 112,82		681 934,44		622 838,69			

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT, LIIKETOIMINTA

37

Oma pääoma, euroa	2.14	Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
		2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.		2 580 262 032,64	2 586 087 873,64	2 580 262 032,64	2 586 087 873,64
hallinnansiirrot		3 221 439,00	403 241,00	3 221 439,00	403 241,00
maankäyttömuutokset		5 070 027,00	-6 226 539,00	5 070 027,00	-6 226 539,00
muut		-2 744,81	-2 543,00	-2 744,81	-2 543,00
Peruspääoma 31.12.		2 588 550 753,83	2 580 262 032,64	2 588 550 753,83	2 580 262 032,64
Muu oma pääoma 1.1		224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77	224 811 631,77
Lisäys, vähennys		-12 158 982,00		-12 158 982,00	
Muu oma pääoma 31.12		212 652 649,77	224 811 631,77	212 652 649,77	224 811 631,77
Edellisten tilikausien voitto 1.1.		283 036 066,15	213 004 957,11	188 397 241,72	163 671 172,20
Voiton tuloutus valtiolle		-125 000 000,00	-110 000 000,00	-125 000 000,00	-110 000 000,00
Edellisten tilikausien voitto 31.12.		158 036 066,15	103 004 957,11	63 397 241,72	53 671 172,20
Tilikauden voitto		208 123 490,04	180 031 109,04	181 289 944,60	134 726 069,52
Oma pääoma yhteensä 31.12.		3 167 362 959,79	3 088 109 730,56	3 045 890 589,92	2 993 470 906,13
Pakolliset varaukset, euroa	2.15				
Muut pakolliset varaukset, euroa		3 066 657,00	3 633 907,00	2 585 757,00	2 527 507,00
Saadut ennakot	2.16				
Pitkäaikaiset saadut ennakot		19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00	19 013 690,00
Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä, euroa	2.17				
Velka valtiolle, enn.pidätysvelka, sosiaaliturvamaksuvelka, VaEL, TyEL		1 411 709,73	1 329 290,75	593 031,25	571 773,44
Velat julkisille hallintotehtäville, euroa	2.18				
Ostovelat		241 443,49	207 449,63	78 571,93	60 925,52
Siirtovelat		35 329,94	58 830,41	35 329,94	58 830,41
Yhteensä		276 773,43	266 280,04	113 901,87	119 755,93
Velat tytäryhtiöille, euroa	2.19				
Ostovelat		0,00	0,00	139 543,52	13 062,33
Siirtovelat		0,00	0,00	101 801,20	91 300,00
Konsernitilivelat		0,00	0,00	7 414 629,06	11 898 134,44
Yhteensä		0,00	0,00	7 655 973,78	12 002 496,77
Ulkoiset muut velat, euroa	2.20				
ALV-velka		20 575 343,53	18 486 839,59	5 161 154,62	4 470 386,62
Ennakonpid.-, sos.turva- ja muut lakisääät. henkilöstökuluvelat, liittyen palkanmaksuun		817 818,47	720 111,84	337 318,87	324 735,88
Oman pääoman korjaukset		254 586,35	3 255 030,00	254 586,35	3 255 030,00
Muut		109 311,79	111 265,01	108 018,22	111 265,01
Yhteensä		21 757 060,14	22 573 246,44	5 861 078,06	8 161 417,51
Ulkoiset siirtovelat, euroa	2.21				
Lakisääät. jaksotetut henkilöstökulut		730 333,78	734 008,67	325 938,12	290 599,06
Lomapalkkavelka sos.kuluineen		6 352 597,79	6 128 651,39	2 675 333,41	2 477 019,44
Muut henkilöstökulujaksotukset		4 265 908,07	3 601 317,30	1 682 720,94	1 177 997,21
Verojaksotus		1 384 195,85	4 327 660,23	243 932,97	66 727,78
Muut		2 833 451,96	178 624,30	1 088 553,88	93 704,30
Yhteensä		15 566 487,45	14 970 261,89	6 016 479,32	4 106 047,79

MUUT LIITETIEDOT, LIIKETOIMINTA, milj. euroa

38

Vastuusitoumukset	2.22	Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
		2025	2024	2025	2024
Leasingvastuut (sisältäen ALV)					
<i>tilikaudella maksetut</i>		1,0	1,2	0,7	0,9
seuraavana vuonna maksettavat		1,5	1,5	1,1	1,2
myöhemmin maksettavat		1,3	1,4	0,9	1,1
Pankkitakausvastuut		2,2	2,7	0,3	0,9
Investointisitoumukset		8,6	10,1	8,6	10,1

Leasing sopimukset ovat 3-5 vuoden sopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja. Sopimukset ovat irtisanottavissa 30 vrk irtisanomisajalla.

Kiinteistöjen peruseräparannus- ja uudisrakentamisinvestointeihin liittyy arvonnäisäveron tarkistusvastuu 10 vuoden aikana alkaen rakentamispalvelun valmistusvuoden alusta.

Vastuu pilaantuneiden maiden kunnostamisesta

Metsähallituksen hallinnoimilla alueilla pilaantuneeseen maa-alueeseen liittyvä vastuu on ensijaisesti sillä, joka on vastannut pilaavasta toiminnasta.

Alueen haltijana Metsähallitus voi joutua vastaamaan pilaantumisen kunnostuskustannuksista, jos ensijainen vastuutaho ei siihen kykene.

Lähipiiriliiketoimet	2.23	Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
		2025	2024	2025	2024
Valtiolle on maksettu voitontuloutusta		125,0	110,0	125,0	110,0

Konsernin sisäiset liiketoimet kaudella	Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
	2025	2024	2025	2024
Tavaroiden myynnit	1,1	1,6	0,0	0,1
Palveluiden myynnit	131,3	117,4	130,9	116,6
Tavaroiden ostot	1,0	0,8	0,1	0,0
Palveluiden ostot	120,3	105,2	0,1	0,1
Yhteensä	11,2	12,9	130,7	116,5

Konsernin sisäiset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat	2.24	Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
		2025	2024	2025	2024
Laskennallinen verosaaminen					
tytär-yhtiöiden tappioista		0,1	0,8		
pakollisista varauksista		0,3	0,4		
Yhteensä		0,4	1,2		

Omarahoitteiset investoinnit	2.25	Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
		2025	2025	2025	2025
		Investointisuunnitelma	Toteutunut	Investointisuunnitelma	Toteutunut
Maa-, vesi-, ja sora-alueet		10,9	9,0	10,9	9,0
Tiet, tiehankkeet, tonttien jalostustyöt		15,4	15,9	0,0	1,3
Kalusto (koneet ja laitteet), tuulivoimahankkeet		9,0	5,4	9,0	5,3
Rakennukset ja rakennelmat		1,8	1,9	0,3	0,4
Muut, mm. tietojärjestelmät		4,3	5,4	1,3	0,2
Yhteensä		41,4	37,5	21,6	16,1

TULOSLASKELMA, JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT, euroa

39

	Julkiset hallintotehtävät	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIKEVAIHTO	13 275 030,13	15 972 216,30
Liiketoiminnan muut tuotot	5 081 776,91	4 806 847,96
Valtion talousarviosta muuhun toimintaa saatu rahoitus	56 637 661,62	51 637 051,48
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	1 255 755,00	1 259 125,82
Ulkopuoliset palvelut	15 735 973,75	13 223 582,68
Materiaalit ja palvelut yhteensä	16 991 728,75	14 482 708,50
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	23 797 245,80	22 498 959,26
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	4 021 072,27	3 838 398,21
Muut henkilösivukulut	822 659,66	373 816,67
Henkilöstökulut yhteensä	28 640 977,73	26 711 174,14
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 685 196,81	1 046 356,66
Liiketoiminnan muut kulut	27 453 509,72	27 222 442,68
LIIKETULOS	223 055,65	2 953 433,76
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	36,15	561,84
Muut korko- ja rahoitustuotot	536 394,10	39 044,99
Korkokulut ja muut rahoituskulut	4 192,89	11 795,41
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	532 237,36	27 811,42
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	755 293,01	2 981 245,18
Tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan	-755 293,01	-2 981 245,18
TILIKAUDEN TULOS	0,00	0,00

TASE, JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT, euroa

40

	Julkiset hallintotehtävät	
	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	2 591 285,19	3 577 222,12
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2 591 285,19	3 577 222,12
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 148 817 935,60	1 104 235 475,15
Tiet	461 475,27	547 241,82
Rakennukset ja rakennelmat	5 548 105,46	6 208 218,35
Koneet ja kalusto	19 341,25	31 532,54
Keskenäiset hankinnat	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 154 846 857,58	1 111 022 467,86
Sijoitukset		
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	12 200 000,00	12 200 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	737 704,68	737 704,68
Muut saamiset	0,00	0,00
Sijoitukset yhteensä	12 937 704,68	12 937 704,68
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 170 375 847,45	1 127 537 394,66
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 249 177,80	1 777 392,10
Saamiset liikelaitoksen liiketoiminnalta	113 901,87	119 755,93
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	162 871,56	146 524,11
Muut saamiset	181 014,83	19 276,15
Siirtosaamiset	3 433 799,11	2 303 733,51
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 140 765,17	4 366 681,80
Rahat ja pankkisaamiset	42 691 645,76	39 131 584,86
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	48 832 410,93	43 498 266,66
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 219 208 258,38	1 171 035 661,32

TASE, JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT, euroa

41

	Julkiset hallintotehtävät	
	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Muu oma pääoma	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 179 668 819,72	1 134 190 928,68
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	25 473 343,60	23 233 094,12
Ostovelat	3 700 087,90	2 947 150,24
Velat liikelaitoksen liiketoiminnalle	1 849 942,69	2 779 837,90
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	67 399,35	64 972,42
Muut velat	1 484 559,96	1 141 930,77
Siirtovelat	6 964 105,16	6 677 747,19
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	39 539 438,66	36 844 732,64
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 219 208 258,38	1 171 035 661,32

RAHOITUSLASKELMA, JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT, euroa

42

	Julkiset hallintotehtävät	
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	12 792 751,04	15 559 664,55
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	2 789 889,79	6 080 156,44
Maksut liiketoiminnan kuluista	-70 391 510,18	-75 823 045,20
Toiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	-54 808 869,35	-54 183 224,21
Maksetut korot ja rahoituskulut	-4 192,89	-11 795,41
Saadut korot liiketoiminnasta	536 394,10	39 044,99
Saadut osingot	36,15	561,84
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan	56 637 661,62	51 637 051,48
Toiminnan rahavirta	2 361 029,63	-2 518 361,31
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Luonnonsuojelualueostot	-59 673,00	-3 296,00
Luonnonsuojelualuemyynnit	44 152,56	18 819,64
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriöiden rahoitus	-288 198,46	-188 546,82
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-98 289,69	-28 509,69
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-3 711 427,13	-5 293 132,81
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov.tulot	1 000 082,84	619 141,89
Omistajien sijoitus ls-alueiden hankinnat	15 520,44	-15 523,64
Investointiavustus	4 296 863,71	4 745 133,97
Investointien rahavirta	1 199 031,27	-145 913,46
RAHAVAROJEN MUUTOS		
	3 560 060,90	-2 664 274,77
Rahavarat 1.1.	39 131 584,86	41 795 859,63
Rahavarat 31.12.	42 691 645,76	39 131 584,86
Muutos	3 560 060,90	-2 664 274,77

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.-31.12.2025 allekirjoitus

Helsingissä 25. päivänä helmikuuta 2026

Jukka Palokangas
Puheenjohtaja

Sanna Paanukoski
Varapuheenjohtaja

Tanja Joonas
Hallituksen jäsen

Eija-Riitta Korhola-Dunderfelt
Hallituksen jäsen

Satu Saarelainen
Hallituksen jäsen

Ismo Tiainen
Hallituksen jäsen

Roope Uusitalo
Hallituksen jäsen

Juha Vidgren
Hallituksen jäsen

Juha S. Niemelä
Pääjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivänä

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Jorma Nurkkala
KHT, JHT

Outi Koskinen
JHT, KHT

LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

Tilinpäätös

Tilinpäätös
Tase-erittelyt

Tililuettelo ja tilikohtaiset raportit

Tilikohtainen tuloslaskelma
Tilikohtainen tase
Tililuettelo

Kirjanpidot

Pääkirjat
Käyttöomaisuusluettelot
Laskutusjärjestelmän tulosteet
Myyntireskontra
Ostoreskontra
Varastokirjanpito

Tositteet

Pankkitilitositteet	Sähköisesti
Myyntilaskut	Sähköisesti
Ostolaskut	Sähköisesti
Palkkatositteet	Sähköisesti
Alv-tositteet	Sähköisesti
Muistiotositteet	Sähköisesti
Liitetietositteet	Sähköisesti

Aineistosta on otettu erikseen SAP-järjestelmä raportit:

Tase- ja tuloslaskelma, pääkirjat (kirjanpito ja sisäinen laskenta), päiväkirjat (kirjanpito ja sisäinen laskenta) sekä myynti- ja ostoreskontrasta tapahtuma- ja avoimet listaukset, jotka on tallennettu MH:n verkossa olevaan pitkäaikaissäilytettävään arkistoon.