

# Metsähallitus-konserni ja Metsähallitus-liikelaitos

## **Tilinpäätös ja toimintakertomus 1.1.-31.12.2020**

Y-tunnus 0116726-7  
Kotipaikka Vantaa  
Ratatie 11  
01300 Vantaa

## METSÄHALLITUS TILINPÄÄTÖS AJALTA 1.1.-31.12.2020

Sisällysluettelo	1
Metsähallitus-konserni ja Metsähallitus-liikelaitos	
Hallituksen toimintakertomus	2-17
Tuloslaskelma	18
Tase, vastaavaa	19
Tase, vastattavaa	20
Rahoituslaskelma	21
Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	22-23
Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	23
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	24
Tasetta koskevat liitetiedot	25-27
Muut liitetiedot	28
Liiketoimintakonserni ja liiketoiminta	
Tuloslaskelma	29
Tase, vastaavaa	30
Tase, vastattavaa	31
Rahoituslaskelma	32
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	33
Tasetta koskevat liitetiedot	34-35
Muut liitetiedot	36
Julkiset hallintotehtävät	
Tuloslaskelma	37
Tase, vastaavaa	38
Tase, vastattavaa	39
Rahoituslaskelma	40
Tilinpäätöksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	41
Metsähallitus Julkiset hallintotehtävät	
Erillistilinpäätös ja toimintakertomus 1.1.-31.12.2020	
Julkisten hallintotehtävien toimintakertomus ja tilinpäätös	42-92
Erillistilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä	93
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	94

## **METSÄHALLITUS - KONSERNI JA METSÄHALLITUS - LIIKELAITOS**

### **HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.-31.12.2020**

Metsähallitus on valtion erityisliikelaitos. Liikelaitoksen muodostavat julkiset hallintotehtävät, kiinteistökehitys ja konsernin hallinto. Julkiset hallintotehtävät muodostuu Luontopalveluista ja Eräpalveluista. Liikelaitos tytäryhtiöineen muodostaa Metsähallitus-konsernin. Metsähallituksen omistajaohjauksesta vastaa maa- ja metsätalousministeriö. Ympäristöministeriö ohjaa Metsähallituksen julkisia hallintotehtäviä oman hallinnonalansa asioissa.

Metsähallitus käyttää, hoitaa ja suojelee yhtenä kokonaisuutena hallinnassaan olevaa valtion maa- ja vesiomaisuutta valtion omistajapoliittisia linjauksia ja valtion kiinteistöstrategiaa noudattaen. Luonnonvarasuunnitelmissa suunnitellaan alueiden käyttö, jolla tavoitellaan mahdollisimman suurta yhteiskunnallista kokonaisuhyötyä ja kustannustehokkuutta.

Metsähallituksen liiketoiminnan toimialana on hallinnassaan olevien maa- ja vesiomaisuuden hyödyntäminen, jota se voi tehdä markkinaehtoisesti myös tytär- ja osakkuusyhtiöidensä kautta. Liikelaitokselle maksettavaa käyttöoikeuskorvausta vastaan sen tytäryhtiö Metsähallitus Metsätalous Oy harjoittaa metsätaloutta monikäyttömetsissä. Valtio asettaa tuottotavoitteen liiketoiminnan käytössä olevalle peruspääomalle. Tuottotavoitteen perusteella määräytyy vuosittainen tuloutustavoite, joka maksetaan liiketoiminnan voitosta.

Metsähallituksen hallinnassa oleville kiinteistöille tehdään aktiivista kiinteistökehitystä. Kiinteistökehitys-yksikkö vastaa kiinteistöjen vuokrauksesta, kehittämisestä, myynneistä ja ostoista. Kiinteistöliiketoiminnassa otetaan huomioon yhteiskunnallinen kokonaisuhyöty ja luodaan edellytyksiä yritysten liiketoiminnalle.

Luonnon monimuotoisuudesta ja virkistyskäytön edellytyksistä huolehtiminen ovat tärkeä osa Metsähallituksen toimintaa. Liiketoiminnassa huolehditaan yhteiskunnallisista velvoitteista tuottamalla hyötyjä virkistyskäytölle, luontoarvoille, työllisyydelle ja paikalliskulttuurille. Metsähallituksen monikäyttömetsistä on yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden vuoksi käyttörajoitusten piirissä noin 597 000 hehtaaria. Lisäksi mm. luonnonsuojelu- ja metsälain sekä kaavoituksen rajoitusten vuoksi on käyttörajoituksia noin 243 000 hehtaarilla (edellisenä vuonna 205 000). Metsähallitus osallistui metsäpuiden geneettisen monimuotoisuuden suojelemaan geenireservimetsien ja geenivarakokoelmien pääasiallisena maanhaltijana.

Metsähallitus tuottaa luonto- ja retkeilypalveluja ja hoitaa sille osoitettuja lajisuojelun tehtäviä kaikilla valtion mailla ja vesillä. Kansallispuistojen, erämaa-alueiden ja muiden luonnonsuojelualueiden hoito kuuluvat julkisiin hallintotehtäviin. Julkisille hallintotehtäville kuuluu vastuu Suomen luonnonsuojelualueverkoston hoidosta ja käytöstä Metsähallituksen hallinnassa olevilla valtion alueilla sekä yksityisillä luonnonsuojelualueilla yhteistyössä niiden omistajien ja ELY-keskusten kanssa. Eräpalvelut vastaa metsästyksen ja kalastuksen järjestämisestä, erävalvonnasta ja valtion kalastonhoitomaksun keräämisestä.

### **TOIMINTA TILIKAUDELTA**

Vuodesta 2020 muodostui poikkeuksellinen vuosi, joka vaikutti laajasti ja vaihtelevasti Metsähallituksen eri toimintoihin. Koronapandemian luoma epävarmuus ja ennakkoinnin vaikeus heijastui yleiseen markkina- ja kulutuskehitykseen.

Metsähallituksen uudet omistajapoliittiset linjaukset vuosille 2020–2024 hyväksyttiin 28.4.2020. Uudet linjaukset perustuvat toimintaympäristön muutoksiin sekä hallitusohjelman tavoitteisiin, joista keskeisiä ovat hiilineutraaliustavoite 2035 ja luonnon monimuotoisuuden heikkenemisen pysäyttäminen kestävä metsätalouden harjoittamisen rinnalla. Uusissa linjauksissa sovitetaan yhä vahvemmin yhteen maankäytön eri muodot sekä kestävä metsätalouden, puun saatavuuden, luonnon monimuotoisuuden, virkistyskäytön ja ilmastopolitiikan tavoitteet.

Metsähallituksen strategia uudistettiin tarkastelukaudella. Strategian perustana on omistajapoliittiset linjaukset ja niiden tavoitteet. Uudessa strategiassa painottuvat vastuullisuus, asiakaslähtöisyys sekä digitalisaation edistäminen. Strategiakausi ajoittuu vuosille 2020 - 2025.

Metsähallituksen julkisten hallintotehtävien talouteen ja toimintaan vaikutti pääministeri Sanna Marinin hallitusohjelmassa päätetty valtion talousarviossa myönnettävän rahoituksen merkittävä korottaminen. Ympäristöministeriön vuosittaista perusrahoitusta korotettiin 7,5 milj. euroa ja tulevaisuusinvestointeihin osoitettiin 20,2 milj. euroa vuodelle 2020. Lisäksi vuoden 2020 lisätalousarvioista ja jakovarasta saatiin lisärahoitusta yhteensä 15,7 milj. euroa. Saadulla rahoituksella edistetään luonnonsuojellisia toimenpiteitä sekä pienennetään retkeilyinfran korjausvelkaa. Toimenpiteitä alettiin toteuttaa tarkastelukautena suunnitelmallisesti.

Julkisten hallintotehtävien Luonto- ja Eräpalveluiden vuosi oli toiminnallisesti vilkas. Kotimaan matkailu kasvoi pandemian takia annettujen yleisten matkustussuositusten vaikutuksesta. Luontopalveluiden kohteiden käyntimäärät nousivat merkittävästi. Eräpalveluiden lupamyynnin lunastetut lupamäärät ja erällä käytetyt päivät ylittivät odotukset. Kalastonhoitomaksukertymä oli myös tähän asti korkein. Näiden vaikutuksesta paikallistaloudelliset vaikutukset olivat merkittäviä. Asiakastytyväisyys säilyi korkealla tasolla.

Metsätaloudessa vuosi oli markkinatilanteen vaihteluiden takia vaihteleva. Puumarkkinoilla vuosi alkoi epävarmoissa tunnelmissa. Kevään metsäteollisuuden työtaistelut pienensivät ainespuun toimitusmääriä huomattavasti. Puutavaran kysyntä hiljeni koronakriisin puhjettua, mutta parani nopeasti vuoden loppua kohden. Koronakriisin markkinavaikutus jäi lopputuotemarkkinoilla lopulta odotettua pienemmäksi.

Markkinatilanteen vuoksi kaikkien puutavaralajien hinnat laskivat alkuvuonna. Kuitupuun hinta tasaantui ja tukkipuun hinta kääntyi syyskaudella nousuun. Metsätalouden tulokseen vaikutti osaltaan merkittävästi omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteuttaminen, joiden kuluvaikutus tarkastelukauden tulokseen oli noin 0,5 milj. euroa. Puunkorjuumäärä oli 5,9 miljoonaa kuutiota.

Kiinteistökehityksessä kiinnostus kotimaan matkailuun näkyi yksityismarkkinoiden kysynnän vilkastumisena kiinteistö- ja tonttikaupoissa. Isoimmat kehityshankkeet jatkuivat ja niitä edistettiin suunnitelmien mukaan. Vuonna 2020 laajennettiin tuulivoiman hankekehitystä merialueille. Vuoden 2020 lopulla aloitettiin useamman vuoden kestävä kehityshanke Korsnäsin kunnan kanssa merituulivoiman toteuttamiseksi. Hanke tulee olemaan merkittävä uusiutuvan energian edistämiseksi koko Suomen mittakaavassa. Merituulivoimapuiston kaavoitusaloite jätettiin Korsnäsin kunnalle loppuvuodesta 2020. Lisäksi myytiin kahden tuulivoimapuiston hankeoikeudet ja aloitettiin kahden uuden maatuulivoimapuiston, Simon ja Kajaanin, hankekehitys.

## **METSÄHALLITUS-KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS**

Metsähallituskonsernin liikevaihto oli 340,3 milj. euroa (edellisenä tilikautena 368,5) ja tulos 114,2 (129,2) milj. euroa. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 19,4 milj. euroa (21,4), joista kiinteän omaisuuden luovutusvoitot olivat 12,1 milj. euroa (14,7). Julkisissa hallintotehtävissä tuottoina esitetty rahoitus valtion talousarvioista oli 55,5 milj. euroa (43,0).

Metsähallituksen liikelaitoksen liikevaihto oli 126,2 milj. euroa (126,2) ja tulos 127,4 (149,4) milj. euroa. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 39,9 milj. euroa (30,0), joista kiinteän omaisuuden luovutusvoitot olivat 12,1 milj. euroa (14,6). Julkisiin hallintotehtäviin saatu rahoitus valtion talousarvioista oli 55,5 milj. euroa (43,0). Rahoitus käytettiin ohjaavien ministeriöiden kanssa tulossopimuksessa sovittujen tavoitteiden toteuttamiseen. Rahoituksen kasvu johtuu pääasiassa Sanna Marinin hallitusohjelmassa päätetystä perusrahoituksen vuotuisesta korotuksesta 7,5 milj. eurolla.

Liikelaitoksen taseeseen sisältyy muun oman pääoman erä 224,8 milj. euroa, joka ei ole julkisten hallintotehtävien käytössä ja johon ei kohdistu tuottovaadetta. Tase-erään kohdistui tilikauden aikana tuottoja 120 (108) tuhatta euroa ja kuluja 45 (29) tuhatta euroa. Tuotot muodostuivat pääasiassa yleisten vesialueiden vuokratuotoista.

## **LIIKETOIMINNAN KEHITYS**

Metsähallituskonsernin liiketoiminta (liiketoimintakokonaisuus) muodostuu liikelaitoksen liiketoiminnasta ja tytäryhtiöistä Metsähallitus Metsätalous Oy, Siemen Forelia Oy ja MH-Kivi Oy.

Liiketoimintakokonaisuuden tulos oli 114,4 milj. euroa (129,4). Liikevaihto oli 328,9 milj. euroa (356,4). Liikevaihto koostui pääasiassa puumyynnistä ja kiinteistöjen vuokratuotoista. Metsätaloudesta kertynyt liikevaihto oli 305,9 (334,5) milj. euroa. Loppuosa koostui muista vuokratuotosta, siemenmyynnistä sekä maa-ainesten myynnistä. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 23,3 milj. euroa (26,0), josta omaisuuden myyntivoittoa oli 11,6 (14,2) milj. euroa. Omaisuuden myyntituotto on pääasiassa kiinteistöjen myyntivoittoja.

Metsähallitus Metsätalous Oy:n liikevaihto oli 306,1 (335,1) milj. euroa ja tulos oli 9,1 (20,9) milj. euroa. Liikevaihdon laskuun vaikutti alkuvuoden metsäteollisuuden työtaistelut sekä markkinoiden hintakehitys. Vuoden aikana kustannuksia lisäsi omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteuttaminen.

Siemen Forelia Oy:n tulos oli 1,3 (0,6) milj. euroa ja liikevaihto 3,9 (3,3) milj. euroa. Siemen Forelian tulosta siivitti hyvä siemenmyynti. Maa-ainekauppaa harjoittavan MH-Kivi Oy:n tulos tilikaudelta oli 0,2 (1,2) milj. euroa ja liikevaihto 1,2 (1,5) milj. euroa. MH-Kiven tulosta painoi omaisuuden arvonlennuskirjaukset, yhteensä noin 0,4 milj. euroa.

Helsingin käräjäoikeus hylkäsi marraskuussa 2020 Morenia Oy:n nostaman kanteen välimiesoikeuden päätöksen kumoamiseksi. Päätöksessään käräjäoikeus totesi, ettei välimies ollut esteellinen toimimaan Morenian sekä Metsähallituksen ja MH-Kiven välisessä välimiesmenettelyssä. Päätös ei ole lainvoimainen.

Maa-ainesliiketoiminnan kaupasta syntyneitä riita-asiaa on käsitelty vuosina 2016 ja 2017 välimiesoikeudessa. Kummassakin tapauksessa välimiesoikeus hyväksyi MH-Kivi Oy:n ja Metsähallituksen vaatimukset. Morenia Oy asetettiin kesäkuussa 2019 Oulun käräjäoikeuden päätöksellä konkurssiin.

Liiketoiminnan hallintaan siirtyi tilikauden aikana maa-alueita valtiolta hallinnansiirtoina ja valtionperintöinä yhteensä 0,1 (0,2) milj. euron arvosta. Liiketoiminnan hallinnasta siirtyi hallinnan siirtona muille valtion yksiköille rakennuksia ja maa-alueita yhteensä 8,3 milj. euron arvosta.

Metsähallitus-liikelaitoksen liiketoiminta muodostuu kiinteistökehityksestä sekä konsernitoiminnoista. Liiketoiminnan tulos oli 127,4 milj. euroa (149,4). Liikevaihto oli 113,7 milj. euroa (113,0). Liikevaihto koostui pääasiassa Metsähallitus Metsätalous Oy:n käyttöoikeusmaksuista 95,0 milj. euroa (95,0) sekä kiinteistökehityksen myyntituotoista 18,3 (17,6) milj. euroa.

Liiketoiminnan muut tuotot muodostuvat pääasiassa sisäisistä palvelutuotoista. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 32,7 milj. euroa (34,6), josta omaisuuden myyntituottoa oli 11,5 (14,0) milj. euroa.

## INVESTOINNIT JA KIINTEÄN OMAISUUDEN MYYNIT

Metsähallituskonsernin tilikauden investoinnit olivat 21,5 milj. euroa (22,3). Investointeihin saatiin julkisista varoista rahoitusta 5,9 (2,3) milj. euroa. Metsähallitus liikelaitoksen investoinnit olivat 12,0 (10,8) milj. euroa.

Konsernin liiketoiminnan investoinnit olivat yhteensä 19,5 (19,2) milj. euro. Liiketoiminnan investoinnit katettiin tulo-rahoituksella. Suurimmat investoinnit liittyivät kiinteistökehitykseen ja metsätalouden käytössä olevien teiden parannuksiin. Tilikaudella metsäautoteiden rakentamis- ja peruskorjausmenot olivat 10,8 (11,1) milj. euroa.

Liikelaitoksen liiketoiminnan investoinnit olivat yhteensä 7,2 (7,7) milj. euroa ja ne katettiin tulo-rahoituksella. Suurimmat investoinnit liittyivät kiinteistökehitykseen.

Liikelaitoksen liiketoiminnan omistuksessa olleet toimitilakiinteistöjen omistus ja hallinnointi siirrettiin hallinnan siirrolla vuoden vaihteessa maa- ja metsätalousministeriölle. Kiinteistöt siirrettiin maa- ja metsätalousministeriölle joulukuussa kirjanpidon jäännösarvolla 8,4 milj.euroa. Kiinteistöt siirretään Senaatti-kiinteistölle 1.1.2021. Metsähallitus jää toimitiloihin Senaatti-kiinteistöjen vuokralaiseksi.

Tiedot kiinteän omaisuuden luovutusten lukumäärästä, luovutushinnoista ja luovutusvoitoista ja -tappioista					
		1.1.-31.12.2020			
Liiketoiminta	lkm	Kirjanpitoarvo	Luovutushinta	Luovutusvoitot	Luovutustappiot
Vaihdot	7	18 340,00	18 340,00	0,00	0,00
Hallinnansiirrot, maa- ja vesial.	5	1 145 523,00	1 145 523,00	0,00	0,00
Hallinnansiirrot, rakennukset	7	7 241 187,92	7 241 187,92	0,00	0,00
Myynnit, maa- ja vesial.	198	1 688 846,40	7 667 588,58	6 034 379,18	55 637,00
Myynnit rakennukset	2	4 809,56	6 156,78	1 347,22	0,00
Myynnit JHT:lle		0,00	0,00	0,00	0,00
Maankäyttömuutos-JHT:lle	33	52 642,00	52 642,00	0,00	0,00
Muu, maa-al.	13	20 361,00	20 361,00	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>265</b>	<b>10 171 709,88</b>	<b>16 151 799,28</b>	<b>6 035 726,40</b>	<b>55 637,00</b>

## RAHOITUS

Metsähallitus-konsernin rahavarat olivat tilikauden lopussa 60,7 (46,5) milj. euroa. Tilikauden lopussa konsernilla oli lyhytaikaista korollista lainaa 4,0 (14,0) milj. euroa. Tililimiitti ei ollut käytössä vuoden vaihteessa (7,2 milj. euroa). Metsähallitus ei harjoita sijoitustoimintaa. Kassavlijäämä sijoitetaan hallituksen hyväksymän rahoitusohjeen mukaan. Likviditeetin turvaamiseksi liikelaitoksella on käytettävissä 20 milj. euron komittoimaton limiitti sekä 50 milj. euron yritystodistusohjelma, jotka eivät olleet vuoden vaihteessa käytössä. Osalla tytäryhtiöistä on luottolimiittitilit.

Metsähallitus-konsernilla oli tarkastelukauden päättyessä pitkäaikaista korollista lainaa 34 milj. euroa. Metsähallitus Metsätalous Oy:lle on nostettu 40 milj. euron laina toukokuussa 2020. Laina on tasalyhenteinen ja laina-aika on viisi vuotta.

Metsähallituskonsernin rahoituslaskelmassa liiketoiminnan rahavirta oli 140,2 (127,2) ja liikelaitoksen 153,5 (138,2) milj. euroa. Investointien rahavirta oli -2,3 (-0,7) milj. euroa. Omaisuuden myynneistä kertyi 23,5 (19,3) milj. euroa.

Tilikauden aikana maksettiin tuloutusta valtiolle 138,9 milj. euroa vuoden 2019 tuloksesta. Rahoituksen rahavirta oli 123,7 (104,1) milj. euroa alijäämäinen.

Leasing-vastuut olivat tilikauden lopussa 5,4 (5,7) milj. euroa ja ne liittyivät lähinnä ajoneuvokalustoon ja ict-laitteisiin.

## LIIKETOIMINNALLE ASETETUT TAVOITTEET

Metsähallituksen liiketoiminnan palvelu- ja muut toimintatavoitteet sekä tulos- ja tuloutustavoite tilikaudelle 1.1.-31.12.2020 ja tavoitteiden toteutuminen

### Eduskunnan asettamat tavoitteet

Eduskunta asetti Metsähallituksen liiketoiminnalle seuraavat tavoitteet ajanjaksolle 1.1.- 31.12.2020.

Metsähallitus on ottanut huomioon liiketoiminnassaan ja tytäryhtiöitä ohjatesaan Metsähallitusta koskevan lainsäädännön mukaiset yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet.

Yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden huomioonottamisen vaikutus liiketoiminnan tulokseen alentavasti oli 73,3 (77,6) milj. euroa kalenterivuoden 2020 aikana. Metsähallitus julkistaa seurantaraportin Yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet, jossa raportoidaan tarkemmin velvoitteiden sisältöä, mittaamista, seurantaa ja saatuja hyötyjä.

Metsähallituksen peruspääomaa on korotettu 0,101 milj. euroa annetun valtuuden mukaan. Metsähallituksen peruspääoman muutosta varten valtioneuvosto antoi erillisen valtuuden toimitilakiinteistöjen hallinnan siirtoa varten. Pääomaa alennettiin hallinnan siirrossa 8,3 milj. euroa.

Eduskunnan asettama enimmäismäärä lainanotolle oli 50 milj. euroa. Metsähallituksella ei ole pitkäaikaista lainaa. Metsähallituksella on likviditeetin turvaamista varten 20 milj. euron komittoimaton limiitti ja 50 milj. euron yritystodistusohjelma. Tilikauden päättyessä Metsähallituksen liiketoiminnalla ei ollut korollista velkaa.

Metsähallituksella oli toimintaansa varten konsernin ulkopuolisille annettuja vakuuksia 0,9 milj. euron arvosta. Eduskunnan myöntämä valtuus oli 2,0 milj. euroa.

Toteutuneet investoinnit olivat 8,2 milj. euroa ja ne alittivat eduskunnan asettaman 20 milj. euron enimmäismäärän. Investointisitoumuksia oli yhteensä 3,2 milj. euroa eduskunnan asettamasta 20 milj. euron enimmäismäärästä.

### **Maa- ja metsätalousministeriön asettamat tavoitteet ja niiden toteutuminen**

Edellä esitettyjen tavoitteiden lisäksi maa- ja metsätalousministeriö on asettanut Metsähallituksen liiketoiminnalle ajanjaksolle 1.1.-31.12.2020 tavoitteita, jotka perustuvat Metsähallitusta koskeviin, 28.4.2020 vahvistettuihin omistajapoliittisiin linjauksiin.

Uusissa omistajapoliittisissa linjauksissa sovitetaan yhä vahvemmin yhteen maankäytön eri muodot sekä kestävän metsätalouden, puun saatavuuden, luonnon monimuotoisuuden, virkistyskäytön ja ilmastopolitiikan tavoitteet. Metsähallitukselle asetettiin hiilinielujen ja hiilivarastojen kasvutavoite. Liiketoiminnan piiriin kuuluvissa monikäyttömetsissä tavoitteena on kasvattaa suunnitelmakaudella 2020 - 2024 tehtävillä toimenpiteillä nettohiilinielua vähintään kymmenellä prosentilla ennen vuotta 2035.

Käytännössä muutokset merkitsevät sitä, että Metsähallituksen metsätaloudessa panostetaan vahvasti aktiiviseen luonnonhoitoon, ilmastokestävyyteen sekä virkistyskäytön huomiointiin. Näiden toimenpiteiden rinnalla metsäbiotalouden raaka-ainehuolto ja sen myönteiset aluetaloudelliset ja työllisyysvaikutukset on mahdollista toteuttaa alueellisten luonnonvarasuunnitelmien mukaisesti.

Metsähallitus käynnisti aktiivisten luonnonhoitotoimien ohjelman toteuttamisen monikäyttömetsissä tarkasteluvuonna. Metsähallitus Metsätalous Oy:lle palkattiin kolme luonnonhoidon asiantuntijaa ja henkilöstölle järjestettiin laajasti koulutusta. Luonnonhoitotöitä toteutettiin yli 1000 hehtaarilla. Suunnitteluvuorantoa tulevia luonnonhoitotöitä varten kartutettiin noin 3 000 hehtaarilla. Luonnonhoitotöiden ohjelma toteuttaa samalla Helmi-ohjelmaa valtion monikäyttömetsissä.

Vuonna 2020 Metsähallitus sai valmiiksi alue-ekologisen verkoston tarkentamisen uudistetulla järjestelmällä koko maassa. Kuluneen vuoden aikana valmistuivat Kainuun, Etelä-Suomen sekä Keski- ja Pohjois-Pohjanmaan luonnonvarasuunnitelma-alueiden alue-ekologisen verkoston tarkastukset. Kainuussa verkostoon soveltuvia soita, luonnontilaisia metsiä, puroja, lähteitä ja muita luontokohteita löydettiin lisää lähes 3500 hehtaaria, Etelä-Suomessa yli 5000 hehtaaria sekä Keski- ja Pohjois-Pohjanmaalla lähes 2000 hehtaaria Metsähallituksen työntekijöiden, kansalaisten ja sidosryhmien yhteistyöllä. Metsähallituksen monikäyttömetsissä on noin 100 000 luontokohdetta ja noin 30 000 tunnettua uhanalaisten lajien esiintymää.

Omistajapolitiikan mukaisesti kiertoajan jatkamista käytettiin monikäyttömetsissä aiempaa laajemmin siihen soveltuvissa kohteissa. Esimerkiksi Lapin luonnonvarasuunnitelmassa Metsähallitus päätti laskea uudistushakkuiden vuotuisen alan 10 000 hehtaariin (Kestävä uudistushakkuumahdollisuus olisi 18 800 ha/v).

Erityishakkuiden, kuten poimintahakkuun ja pienalauudistamisen, osuus uudistushakkuuluonteisista hakkuista oli 31 %. Kiertoajan jatkamista ja erityishakkuiden käyttöä suunnataan kohteille, joissa niillä voidaan sovittaa yhteen metsienkäsittelyä sekä esimerkiksi virkistyskäyttöä, maiseman huomioimista tai porotaloutta.

Metsien käsittelymenetelmien kehittämistä jatkettiin Rautavaaran, Suomussalmen ja Savukosken jatkuvan kasvatuksen havaintoalueilla. Jatkuvapeitteisen metsänkasvatuksen kehittämiseen tuleviksi 30 vuodeksi varatut alueet ovat kukin kooltaan noin 5 000 hehtaaria. Kaikki kolme havaintoaluetta sijaitsevat tähän saakka vähäisemmällä tutkimuspainotuksella olleella, Väli-Suomesta ja Pohjois-Suomeen ulottuvalla alueella, jolle luonteenomaista on metsien mäntyvaltaisuus. Lisäksi peitteellistä metsänkäsittelyä tutkittiin ja kehitettiin yhdessä Luken kanssa aiemmin perustettujen koealojen pohjalta ja osallistumalla hankkeeseen "Eri-ikäisrakenteisen metsänkäsittelyn soveltamisen edellytykset Lapissa".

Ilmastoviisasta metsätaloutta toteutettiin jatkokehittämällä ojitettujen turvemaiden hiilitaselaskentaa Pohjois-Karjalan maakunnan alueella Luken kanssa aiemmin läpiviedyn pilottihankkeen pohjalta. Kunnostusojituksen suunnittelun työkaluja ja paikkatietoaineistoja kehitettiin turvemaiden hiilensidontakyvyn ja vesiensuojelun edistämiseksi metsien käsittelyjen avulla.

Metsien hiilen sidonnan lisäämiseksi ja hiilivaraston kasvattamiseksi Metsähallitus lisää lannoitusta ja erityisesti tuhkalannoitusta. Vuoden 2020 aikana valmisteltiin lannoitusmäärän nostamista kaksinkertaiseksi vuodesta 2021 alkaen. Tavoitteena on nostaa lannoitusmäärät 30 000 hehtaariin vuodessa. Vuodesta 2021 alkaen toteutettava lannoituksen lisääminen vaikuttaa täysimääräisesti kasvuun ja hiilinieluun vuodesta 2029 alkaen, jolloin aikaansaatu lisäkasvu on 300 000 m<sup>3</sup>/v ja vaikutus hiilinieluun 0,435 milj.t CO<sub>2</sub> ekv/v. Lannoituksen lisäksi monikäyttömetsien kasvua ja hiilensidontaa edistetään jalostetun siemenen käytöllä. Jalostettua siementä käytetään metsänuudistamisessa aina, kun se on siemenen saatavuus huomioiden mahdollista. Monikäyttömetsien puuston hiilivarasto oli laskennallisesti 122 milj. tonnia hiiltä (VMI12: 117 milj.t.C) vuonna 2020. Monikäyttömetsien puuston hiilinielun kasvu oli vuonna 2020 0,96 milj.t CO<sub>2</sub> ekv/v. Puuston hiilinielun kasvu oli 11,75% verrattuna VMI 12 hiilinielun tasoon.

Saamelaisten kotiseutualueen luonnonvarasuunnitelmatyö käynnistettiin. Työssä sovelletaan ensimmäistä kertaa Akwè: Kon -menettelyä. Akwè: Kon -menettelyn avulla saamelaisten osallistuminen hankkeiden ja suunnitelmien valmisteluun, vaikutusten arviointiin ja päätöksentekoon voidaan turvata. Se on tarkoitettu käytettäväksi saamelaisten kotiseutualueella sellaisten hankkeiden ja suunnitelmien kulttuuri-, ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten arvioinnissa, jotka voivat vaikuttaa saamelaiskulttuuriin, -elinkeinoihin ja kulttuuriperintöön. Luonnonvarasuunnittelun pohjaksi on valmistunut Akordi Oy:n avustamassa prosessissa saamelaisalueen metsäpaliskuntien konfliktikartoitus. Telian tuottamaa, matkapuhelinverkon dataan perustuvaa eri alueiden kävijämäärätietoa hyödynnetään Lapin luonnonvarasuunnitelman tavoin Saamelaisten kotiseutualueen luonnonvarasuunnittelussa.

Paliskuntain yhdistyksen ja Metsähallituksen sopimus uudistettiin ja sopimus allekirjoitettiin tammikuussa 2021. Paliskuntien keskeisten laidunalueiden tarkastelu aloitettiin Sattasiemen paliskunnasta.

Metsähallitus tekee aktiivista yhteistyötä matkailualueilla alueittaisten yhteistyöryhmien kanssa. Työskentely on sujunut yhteistyöryhmissä tarkastelukaudella hyvin. Retkeilyalueiden maankäytön ja matkailun yleissuunnitelmat Kylmäluoman, Evon ja Oulujärven retkeilyalueilla valmistuvat ja ne julkaistiin tarkastelukauden lopulla. Ruunaalla ranta-asemakaavan laadinta on käynnissä Neitikosken ja Kattilakosken alueille.

Metsähallitus ja ympäristöjärjestöt jatkoivat keskusteluja tavoitteenaan luoda uusi valtakunnallinen toimintamalli metsien käsittelyyn liittyvien yhteistyömahdollisuuksien edistämiseksi ja näkemuserojen ratkaisemiseksi.

Hallitusohjelmaan ja Metsähallituksen omistajapolitiisiin linjauksiin perustuen Metsähallitus on edistänyt kestävästä tuulivoimatuotantoa valtion mailla ja vesillä ja käynnistänyt merituulivoimahankeselvityksen.

Metsähallitus on osallistunut osana Luonnonsuojelulainsäädännön uudistusta tapahtuvaan ekologisia kompensatioita koskevaa kehittämiseen. Metsähallitus on myös käynnistänyt valtion vesialueita koskevan pitkän aikavälin suunnitelman laatimisen. Työ aloitetaan merialueista, se edistää merialueiden monipuolista kestävästä käyttöä, kestävä liiketoiminnan harjoittamista ja luonnon monimuotoisuuden suojelua.

Metsähallitus hankki Puolustusvoimien tarpeisiin alueita ja rakennuksia 4,5 milj. eurolla, josta alueiden osuus oli 3,7 milj. euroa. Hankitut alueet siirtyvät kauppojen toteutumisen jälkeen Puolustusvoimien käyttöön.

Metsähallituksen yleisten yhteiskunnallisten velvoitteiden perusteella tuotettuja hyötyjä vastaava laskennallinen liikevoiton aleneminen oli arviolta 73,3 milj. euroa (77,6). Muutos johtuu edellisvuotta alhaisemmasta puun hinnasta sekä rajoitetussa käytössä olevien alueiden määrän lisääntymisestä.

Liiketoiminnan alueiden käyttöä on rajoitettu siten, että osa alueista on kokonaan talouskäytön ulkopuolella ja osassa alueita metsätalouden harjoittamista on rajoitettu. Näiden perusteella on selvitetty laskennallista liikevaihdon menetystä. Luonnon monimuotoisuuden, virkistyskäytön, porotalouden ja saamelaiskulttuurin huomioon ottamiseksi metsätaloutta rajoitettiin monikäyttömetsissä 597 000 (16,6 %) metsämaahehtaaria (593 000 ha ja 16,5 %). Kokonaan talouskäytön ulkopuolella oli 354 000 hehtaaria (9,8 %) ja rajoitetun käytön piirissä oli 243 000 hehtaaria (6,7 %). Nämä tekijät alensivat laskennallisesti Metsähallituksen liikevoittoa 67,6 milj. euroa. Näiden lisäksi suunnittelukustannusten lisäys ja kiinteistökehitykselle kohdistuvat rajoitukset alensivat liikevoittoa yhteensä 5,7 milj. euroa.

Uuden omistajapolitiikan mukaisten toimien kustannus ja tulonmenetysvaikutus vuonna 2020 oli laskennallisesti yhteensä 7,2 milj. euroa.

Metsähallituksella oli tavoitteena edistää aluetaloutta ja työllisyyttä hyödyntämällä kestävä hakkuumahdollisuudet täysimääräisesti kuitenkin ottaen huomioon voimassa olevat luonnonvarasuunnitelmat, yleiset yhteiskunnalliset velvoitteet, ilmastopoliittiset tavoitteet ja markkinatilanteen. Etenkin kuitupuun vaimean kysynnän vuoksi kestäviä hakkuumahdollisuuksia (6,57 milj.m<sup>3</sup>/v) ei voitu hyödyntää täysimääräisesti.

Hakkuita olisi ollut mahdollisuus lisätä lähes 1,7 milj.m<sup>3</sup> v 2020, kun otetaan huomioon aiempien vuosien hakkuiden kumuloitunut jälkeenjääneisyys alueellisten luonnonvarasuunnitelmien tavoitteisiin verrattuna. Metsänhoito- ja tienrakennuspanostukset tehtiin täysimääräisesti.

### **Liiketoiminnan tulos ja tuloutustavoite tilikaudelle 1.1. - 31.12.2020**

Liikelaitoksen liiketoiminnan tulos oli 127,4 (149,4) milj. euroa. Tulos ylitti asetetun tavoitteen, joka oli 125,1 milj. euroa. Vuoden 2019 tulostavoitteeseen vaikutti valtioneuvoston päätös Metsähallitus Metsätalous Oy:n vuosittaisen käyttöoikeuskorvauksen korottamisesta 15 milj. eurolla 95 milj. euroon sekä Metsähallitus Metsätalous Oy:ltä saatu osinko, joka oli runsaat 20 milj. euroa suurempi edellisvuoteen verrattuna johtuen yhtiön merkittävästi ennakoitua paremmasta tuloksesta suotuisa puumarkkinatilanteesta johtuen. Tavoite liikelaitoksen peruspääoman sijoitetun pääoman tuotolle oli 4,8 % ja toteutuma oli 4,9 %.

Ministeriö asetti 120,0 milj. euron tuloutustavoitteen vuoden 2020 tuloksesta ja kertyneistä voittovaroista maksettavaksi vuoden 2021 aikana. Lopullisen päätöksen tuloutuksesta tekee eduskunta tilinpäätöksen vahvistamisen yhteydessä. Liiketoiminnan kertyneet voittovarot liikelaitoksen taseessa olivat tilikauden lopussa 140,6 milj. euroa, josta tilikauden voitto oli 127,4 milj. euroa.

Pitkän aikavälin tavoitteeksi ministeriö on asettanut liiketoimintojen kannattavuuden pitämisen hyvällä tasolla. Metsähallitus Metsätalous Oy, Siemen Forelia Oy ja MH-Kivi Oy tekivät voitollisen tuloksen tilikaudella. Metsähallituksen liiketoiminnan vuoden 2020 kannattavuus pysyi viime vuoden tasolla ja liiketoimintakokonaisuuden kannattavuus heikkeni pysyen kuitenkin hyvällä tasolla.

### **JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT**

Metsähallituksen julkisista hallintotehtävistä vastaa julkisten hallintotehtävien yksikkö. Julkiset hallintotehtävät ovat osa liikelaitosta. Julkisista hallintotehtävistä laaditaan erillinen tilinpäätös osana Metsähallituskonsernin tilinpäätöstä.

Julkisten hallintotehtävien liikevaihto muodostuu maksullisen toiminnan tuotoista. Pääosa tuotoista tulee kalastus- ja eräluvista. Valtion talousarvioista saatu rahoitus oli 55,5 milj. euroa. Julkisten hallintotehtävien käytössä olevien maa- ja vesialueiden arvo taseessa oli 1 008 (1 000,00) milj. euroa. Rakennetun omaisuuden arvo oli 15,7 (16,7) milj. euroa. Tähän sisältyy kansallispuistojen ja luonnonsuojelualueiden rakennukset ja palveluvarusteet sekä kulttuuriperintökohteilla sijaitsevat rakennukset. Julkisten hallintotehtävien muu oma pääoma kasvoi tilikauden aikana. Hallinnansiirrot kasvattivat tasetta 8,1 milj. eurolla (12,3). Julkisten hallintotehtävien pääomalle ei ole tuottotavoitetta. Julkisten hallintotehtävien käytössä olevia alueita, joille ei ole asetettu tuottotavoitetta, on 4,419 milj. hehtaaria.

Julkisten hallintotehtävien rahoitus hoidetaan erillisenä konsernin muusta rahoituksesta. Toiminnan rahavirta oli tilikauden aikana 35,6 milj. euroa ylijäämäinen (0,7 milj. euroa ylijäämäinen). Rahavarat tilikauden lopussa olivat 46,6 milj. euroa.

Metsähallitus omistaa julkisten hallintotehtävien hoitamista varten tytäryhtiön, Nuuksiokeskus Oy:n. Yhtiön tulos on huomioitu konsernitilinpäätöksessä. Yhtiön tulos oli 272 (319) tuhatta euroa tappiollinen.

## METSÄHALLITUS-KONSERNIN HENKILÖSTÖ

Henkilöstö 31.12.2020	2020	2019
<b>Henkilöstömäärä</b>		
Henkilöstömäärä, hlö	1 154	1 130
joista määräaikaisia, hlö	202	142
Henkilöstömäärä tulosalueittain, hlö		
Metsätalous Oy	421	447
Julkiset hallintotehtävät	554	504
Konsernitoiminnot	125	123
Kiinteistökehitys	40	41
Siemen Forelia Oy	13	14
MH-Kivi Oy	1	1
Henkilömäärä pääkonttorissa, hlö	158	156
Henkilömäärä muualla kuin pääkonttorissa, hlö	996	974
<b>Henkilötyövuodet</b>		
Henkilötyövuodet tulosalueittain, htv	1 142	1 153
Metsätalous Oy	441	476
Julkiset hallintotehtävät	526	506
Konsernitoiminnot	121	118
Kiinteistökehitys	39	41
Siemen Forelia Oy	14	11
MH-Kivi Oy	1	1
<b>Henkilöstön ikä</b>		
Henkilöstön keski-ikä, v (kaikki vakinaiset)	51	52
<b>Henkilöstön sukupuolijakauma</b>		
Naisten osuus konsernin henkilöstöstä, %		
Vakinaiset ja määräaikaiset yhteensä	36	34
Miesten osuus konsernin henkilöstöstä, %		
Vakinaiset ja määräaikaiset yhteensä	64	66

Metsähallituskonsernin palkat ja palkkiot olivat yhteensä 61 (61,9) milj. euroa. Tästä liikelaitoksen osuus oli 40 (39,2) milj. euroa. Konsernilla ei ole työntekijöitä ulkomailla.

Metsähallituksen koko henkilökunta on tulospalkkiojärjestelmässä. Tulospalkkion kriteerit liittyvät taloudellisen tulokseen sekä toiminnan laatuun ja vaikuttavuuteen liittyviin tavoitteisiin. Palkkion enimmäismäärä voi olla maksimissaan 10 % palkkasummasta. Taloudellisen tuloksen saavuttaminen laukaisee tulospalkkioiden maksun.

Tilinpäätökseen ei sisälly varausta tulospalkkioiksi, koska toteutuneen tuloksen perusteella tulostavoitteeseen ei päästy. Tulospalkkioiden maksusta päättää Metsähallituksen hallitus.

Metsähallituksen henkilöstöpolitiikan toteuttamista jatkettiin ja uuden strategian mukaisia toiminnan painopistealueita ovat osaaminen sekä hyvän työpaikan rakentaminen. Tarkastelukaudella laadittiin osaamisen johtamisen periaatteet ja määriteltiin Metsähallituksen strategiaa tukevat yhteiset osaamiset. Henkilöstön koulutusta ja osaamisen vahvistamista edistettiin solmimalla valmennuksista yhteistyösopimus kumppanin kanssa sekä tehostamalla valtionhallinnon verkkokoulutus, e-oppivan, käyttöä. Metsähallitukselle laadittiin tarkasteluvuonna ensimmäinen henkilöstölupaus. Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman mukaisesti Metsähallitukselle nimettiin työsuojeluhenkilöistä kaksi häirintäyhdyshenkilöä.

Palkkausjärjestelmän uusimiseksi laajasti osallistava projekti käynnistettiin. Tavoitteena on luoda Metsähallitukselle yhtenäinen palkkausjärjestelmä. Vuoden 2020 aikana keskityttiin tehtävien roolikuvauksiin ja aloitettiin esimieskoulutukset.

Henkilöstöjärjestelmien uudistaminen aloitettiin tarkasteluvuonna ja tavoitteena on saada uusitut järjestelmät käyttöön vaiheistettusti vuosien 2021-2022 aikana.

Vuosittainen henkilöstökysely toteutettiin syksyllä. Tulos oli kohtalaisella tasolla. Työnantajakuva sekä Metsähallituksen johdon toiminta olivat kokonaisuuksina parantuneet eniten. Lähiesimiestyössä oli pienehkö lasku kokemuksen ollessa kuitenkin edelleen hyvällä tasolla.

Korona-pandemia vaikutti merkittävästi henkilöstön työn tekemiseen ja etätöihin siirryttiin helposti. Monipaikkaisena työpaikkana Metsähallituksessa oli jo jonkin verran kokemusta etätöskentelystä. Korona-ajalle luotiin toimintaohjeisto terveysturvallisuus varmistuen. Henkilöstölle aloitettiin työterveyspalvelujen kanssa webinaarisarja, jossa käsitellään niitä arjen asioita, joihin poikkeustilanne on tuonut muutoksia. Aiheiden valintaan ovat vaikuttaneet viime syksyllä tehdyn korona-ajan henkilöstökyselyn tulokset. Webinaareja jatketaan vuoden 2021 aikana.

## **HALLINTO JA JOHTO**

Hallitukseen puheenjohtajana on toiminut Timo Laitinen ja varapuheenjohtajana Kai Kaatra 30.8.2020 asti. Valtioneuvosto nimitti Sanna Paanukosken hallituksen varapuheenjohtajaksi alkaen 1.9.2020 sekä hallituksen jäseneksi Ismo Tiainen alkaen 1.4.2020. Jäseninä ovat olleet Johanna Ikaheimo, Simo Rundgren, Jussi Saukkonen, Helena Säteri 30.3.2020 asti, Liisa Tyrväinen ja henkilöstön edustajana Pekka Hautala. Hallituksen toimikausi päättyy 31.3.2022.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Jussi Saukkonen ja jäseninä Kai Kaatra 30.8.2020 asti, Simo Rundgren, Helena Säteri 30.3.2020 asti, Ismo Tiainen 1.4.2020 alkaen ja Sanna Paanukoski 1.9.2020 alkaen.

Nimitys- ja palkkiovaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Timo Laitinen ja jäsenenä Johanna Ikäheimo ja Liisa Tyrväinen.

Metsähallituksen pääjohtajana on toiminut Juha S. Niemelä. Metsähallituksen johtoryhmään kuuluivat pääjohtaja, erätalousjohtaja Jukka Bisi, kiinteistökehityksen liiketoimintajohtaja Tuomas Hallenberg, viestintäjohtaja Terhi Koipijärvi, Metsähallitus Metsätalous Oy:n toimitusjohtaja Jussi Kumpula, talousjohtaja Heli Lehtonen, lakiasianjohtaja Susanna Oikarinen, kehitysjohtaja Tapio Pouta, tietohallintojohtaja Anna-Leena Ruuth, apulaisjohtaja, luontopalvelut Samuli Sillman, luontopalvelujohtaja Timo Tanninen ja henkilöstöjohtaja Terhi Vires. Metsähallituksen johtoryhmästä jäävät organisaatiomuutoksen johdosta pois 1.1.2021 kehitysjohtaja Tapio Pouta sekä luontopalveluiden apulaisjohtaja Samuli Sillman.

Valtioneuvosto nimitti 14.1.2021 uudeksi Luontopalvelujohtajaksi Henrik Janssonin alkaen 1.2.2021. Jansson on toiminut aiemmin Metsähallituksen Luontopalveluiden rannikon aluejohtajana.

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot olivat tilikaudella yhteensä 551 216 (502 892) euroa.

Liikelaitoksen tilintarkastajana ovat toimineet Jorma Nurkkala KHT, JHT ja Heikki Ruosteenoja, KHT, JHT 30.6.2020 asti. Maa- ja metsätalousministeriö kilpailutti Metsähallituksen tilintarkastuksen. Tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana Jorma Nurkkala KHT, JHT ja toisena päävastuullisena tilintarkastajana Outi Koskinen, JHT, KHT.

## **METSÄHALLITUKSEN HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ**

Metsähallitus julkaisee verkkosivuillaan Metsähallituksen hallituksen hyväksymän kuvauksen noudattamastaan hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä. Kuvauksessa esitetään muun muassa Metsähallituksen oikeudellinen asema, konsernin perusrakenne, omistajaohjaus, julkisten hallintotehtävien ohjaus, hallitus, toimitusjohtaja, johtoryhmä, palkitseminen, sisäinen valvonta, tilintarkastus sekä tiedottaminen.

## **VASTUULLISUUS**

Metsähallituksen ensimmäinen vastuullisuusohjelma käynnistyi vuonna 2018 ja sen toimenpiteet ulottuivat strategiakauden 2016 – 2020 loppuun. Ohjelman myötä rakennettiin Metsähallituksen vastuullisuuden perusta, tunnistettiin olennaiset vastuullisuuden teemat, laadittiin vastuullisuuspolitiikka, vastuulliset ja eettiset toimintatavat sekä GRI-raportointikehys. Vastuullisuus integroitiin osaksi johtamista ja toimintaa. Lisäksi laadittiin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma ja käynnistettiin Metsähallituksen ilmasto-ohjelma.

Tulevalla strategiakaudella 2021 – 2024 vastuullisuus ja vastuullisuusohjelma on integroitu vahvasti strategiaan. Vastuullisuus edistää strategian mukaista toimintaa, tukee tavoitteiden saavuttamista ja on osa vaatimustenmukaisuutta ja riskienhallintaa. Vastuullisuusohjelma jatkaa aiemmin käynnistynyttä vastuullisuustyötä esimerkiksi tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden, vastuullisen hankinnan, ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden osalta. Ohjelma tuo uutta esimerkiksi arvonluonnin, ihmisoikeuksien, asiakaskokemuksen ja brändin näkökulmista.

Vuoden 2020 aikana edistettiin Suomen ilmastotavoitteiden ja hiilineutraaliuden saavuttamista hyvän metsänhoidon, harkitun ja suunnitelmallisesti kohdennetun ennallistamisen sekä toimenpiteiden suunnittelun avulla sekä kehittämällä toteutusohjeita ja toteuttamiskäytäntöjä tutkimustietoon perustuen.

Vuonna 2020 vastuullisuusohjelman toteutusta jatkettiin sen kaikilla neljällä painopistealueella: johtaminen, ympäristö, ihmiset ja yhteiskunta. Metsähallituksen olemassaolon tarkoitus kiteytettiin, brändi kirkastettiin ja Metsähallituksen strategia uusittiin.

Metsähallituksen ensimmäinen arvonluontimalli laadittiin syksyllä 2020 strategiaprosessin yhteydessä. Mallissa on tunnistettu, millaista arvoa Metsähallitus luo strategiallaan ja vastuullisuustyöllä yhteiskuntaan talous-, ympäristö- ja sosiaalisista näkökulmista. Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tunnistaminen on apuna uuden strategian toteuttamisessa ja kehittämisessä sekä luo edellytyksiä vastuulliselle yhteistyölle ja kestäville ratkaisuille.

Osana korruption ja lahjonnan vastaista toimintaa ja toimintatapaohjetta julkaistiin vieraanvaraisuusohje ja lahjarekisteri, jotka lisäävät toiminnan läpinäkyvyyttä.

Ilmoituskanavan toiminta jatkui vuonna 2020 ja sen käyttömahdollisuudesta viestittiin henkilöstölle osana sisäistä viestintää. Vuoden aikana ilmoituskanavaan tuli 23 (28) ilmoitusta. Pääosa niistä oli väärinkäytösilmoituksia. Eniten ilmoituksia tehtiin henkilöstöhallinnon teemoihin ja ympäristöasioihin liittyen. Vuoden aikana ei tullut yhtään syrjintään liittyvää ilmoitusta, joita vuonna 2019 tehtiin kolme.

## RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päätavoitteena on varmistaa Metsähallitukselle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen ja toiminnan häiriötön jatkuvuus. Metsähallituksen suhtautuminen riskinottoon on maltillinen.

Riskejä hallitaan määritetyn riskienhallintaprosessin avulla. Riskienhallintaprosessiin kuuluu riskien ja niiden hallintatoimenpiteiden säännöllinen arviointi niin konserni- kuin yksikkötasollakin. Riskien merkittävyyttä arvioidaan riskin todennäköisyyden ja vaikuttavuuden yhdistelmänä. Riskien hallintatoimenpiteiden toteuttaminen kuuluu ko. yksikön vastuulle, jossa riskit ovat. Riskeistä raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja Metsähallituksen hallitukselle.

Metsähallituksen hallitus ja hallituksen tarkastusvaliokunta valvovat Metsähallituksen riskienhallinnan toimivuutta ja kattavuutta. Hallitus vahvistaa riskienhallintapolitiikan. Riskienhallintapolitiikka päivitetään vuonna 2021. Pääjohtajalla on kokonaisvastuu riskienhallinnan ja toiminnan vaatimustenmukaisuuden toimivuudesta ja niiden järjestämisestä. Riskienhallintapäällikkö omistaa riskienhallintaprosessin ja vastaa Metsähallitus-konsernin riskienhallinnasta ja sen kehittämisestä, ohjeistuksesta ja raportointimenetelmistä sekä organisaation riskienhallinnan tukemisesta. Vastuualueiden ja tytäryhtiöiden sekä hallinnollisten yksiköiden johtajat vastaavat omilla vastuualueillaan riskienhallinnasta ja sen toteuttamisesta riskienhallintaprosessin ja konserniohjeistuksen mukaisesti. Riskienhallinta kuului vuonna 2020 talousjohtajan johtamaan hallinto- ja talousyksikköön. Riskienhallintatoiminto siirtyi vuoden 2021 alusta organisaatiomuutoksen yhteydessä laki- ja vaatimustenmukaisuus yksikköön.

Sisäinen tarkastus on tärkeä osa riskien hallintaa mm. sisäisten kontrollien toimivuuden varmentamiseksi. Metsähallituksessa sisäinen tarkastus on ulkoistettu. Ulkoistuskumppanin kanssa laaditaan vuosittainen tarkastussuunnitelma, jonka hallitus vahvistaa. Sisäisen tarkastuksen havainnot käsitellään tarkastuksen kohteena olleessa yksikössä sekä konsernin johtoryhmässä. Havainnot raportoidaan kaikista tarkastuksista hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Tarkastelukauden tarkastukset kohdistuivat pääasiassa perustoiminnallisuuksien tarkastukseen. Tarkastuksessa annetut suositukset otetaan huomioon toiminnassa ja sen kehittämisessä. Vastuu suositusten toteuttamisesta on tarkastuksen kohteena olleen yksikön johtajalla.

## **Vuosi 2020 ja riskienhallinta**

Vuonna 2020 riskienhallinta painottui koronatilanteen hallintaan normaalin riskienhallintaprosessin ylläpidon lisäksi. Vuoden aikana tunnistettiin kehityskohteita, joihin kohdistuvat kehitystoimet käynnistettiin.

Vuoden 2020 aikana uudistetussa strategiassa vastuullisuus nousee esille. Riskien vastuullisuusnäkökulmaa on painotettu vuoden aikana riskienhallinnassa. Vastuullisuusriskit ja niiden hallinta lisättiin kiinteäksi osaksi kokonaisvaltaista riskienhallintaa.

Strategian perusteella tehdyn toiminnan suunnittelun osaksi lisättiin riskien tunnistaminen, arviointi ja hallintatoimenpiteiden määrittäminen.

Metsähallituksen ilmasto-ohjelman käytännön toteutus ja pyrkimykset ennaltaehkäistä ilmastonmuutokseen liittyviä riskejä otettiin huomioon monikäyttömetsien käytön suunnittelussa, niiden hoidon ja käsittelemisen ohjeistuksissa sekä metsävara- ja suunnittelujärjestelmän toiminnallisuuksien ja paikkatiedon tietosisällön kehittämisissä.

Vuonna 2020 valtion mailla esiintyi vain vähäisissä määrin pienialaisia metsäpaloja, jotka pystyttiin havaitsemaan ajoissa ja torjumaan tehokkaasti. Metsähallituksen henkilöstö avustaa pelastusviranomaisia ja huolehtii palokohteiden jälkivartiointista valtion mailla.

Korona-pandemia vaikutti Metsähallituksen toimintaan, mutta pääosa toiminnasta pystyttiin toteuttamaan normaalisti. Toimistotyöntekijöiden siirtyminen etätöihin tapahtui sujuvasti ja syksyllä toteutetun henkilöstökyselyn perusteella henkilöstö on selvinnyt poikkeustilanteesta verrattain hyvin. Koronan takia Luontopalveluiden luontokeskuksia ja varaustupia pidettiin suljettuina väliaikaisesti. Koronatilanteen hallinnassa johtoryhmää tuki riskienhallintapäällikön johdolla toimiva varautumisryhmä. Ryhmä vastaa tilanteen seurannasta ja Metsähallituksen koronaan liittyvistä ohjeista ja toimintamalleista.

## **Keskeiset riskit**

Metsähallituksen keskeisiä liiketoiminnan riskejä ovat puun ja kiinteistöjen negatiivinen markkinahintojen kehitys sekä kysynnän väheneminen. Kiinteistökehityksen riskeinä ovat myös lupakäytännöt ja niihin liittyvät valitukset, jotka voivat pitkittää myyntiaikoja. Esimerkiksi tuulivoimahankkeissa tavoitteeksi asetetun uusiutuvan energian tuotannon edistämisen edellytyksiin lupakäytännöillä voi olla oleellinen vaikutus. Näillä kaikilla voi olla merkittävä vaikutus myös taloudelliseen tulokseen.

Erilaisten toimintojen sekä hallinnassa oleviin valtion maa- ja vesialueisiin liittyvien tavoitteiden ja tahtotilojen yhteensovittamisen epäonnistuminen voi vaikuttaa tavoitteiden saavuttamiseen. Aluetaloudellisten vaikutusten mahdollinen pieneneminen voi vaikuttaa maakuntien elinvoimaisuuteen.

Keskeisiä vastuullisuusriskejä ovat toiminnan mahdollinen negatiivinen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen ja ilmastomuutokseen sekä alkuperäiskansojen oikeuksiin, yhteiskunnan eri tarpeiden yhteensovittamisen ja yhdenvertaisuuden varmistamisen epäonnistuminen, mahdolliset ihmisoikeuksien toteutumisen puutteet koko arvoketjussa sekä toiminnan vaatimustenmukaisuuden puutteet. Lisäksi sekä vastuullisuus- että maineriskinä on tunnistettu mahdolliset poikkeamat sovitusta ja viestityistä toimintamalleista.

Ilmastomuutoksen vaikutukset luonnonolosuhteisiin, muutoksiin sopeutuminen ja negatiivisten vaikutusten pienentäminen ovat erittäin merkittäviä tekijöitä Metsähallituksen toiminnassa ja toimintaympäristössä. Ilmastomuutoksen vaikutuksesta riskit metsien tuholaisen aiheuttamista vahingoista ja myrskytuhoista kasvavat. Myrskytuhot hankaloittavat puun korjuuta ja nostavat taloudellista riskiä, kun puutavaran arvo laskee ja kustannukset nousevat. Lisäksi maasto-olosuhteiden muutokset voivat hankaloittaa henkilöstön operatiivista toimintaa maastossa ja lisätä tapaturmariskejä.

Metsähallitus ylläpitää tietoa pilaantuneisiin maihin liittyvistä riskeistään, jotka on luokiteltu lainsäädännön mukaan ensisijaisiin ja toissijaisiin vastuisiin. Metsähallituksella on pääosin toissijainen vastuu. Pilaantuneita maita koskeva selvitys päivitetään säännöllisesti.

Asiakasturvallisuuden liittyviin riskeihin kiinnitetään erityistä huomiota, jotta palvelut olisivat turvallisesti käytettävissä. Kävijämäärien noustessa esim. palvelurakenteiden huono kunto tai opasteiden puutteellisuus voivat aiheuttaa vaaratilanteita. Metsähallitus jatkaa aktiivista yhteistyötä Tukesin kanssa asiakasturvallisuuden kehittämiseksi. Luontopalveluille osoitettu merkittävä lisärahoitus mahdollistaa mm. rakenteiden kunnan tason noston, jolla voidaan pienentää asiakasturvallisuusriskejä. Rahoituksen voimakas nousu asettaa organisaation suorituskyvylle haasteita toteuttaa kaikki korjaus- ja kehystoimenpiteet asetetussa aikataulussa.

Korona-pandemian seurauksena pitkittynyt poikkeustilanne voi kuormittaa henkilöstöä ja vaikuttaa toiminnan laatuun ja tavoitteiden saavuttamiseen. Riskiä pyritään hallitsemaan aktiivisella tilanneseurannalla ja ennakkoinnilla, viestinnällä, esimiesten ja henkilöstö koulutuksella sekä toimintatapojen uudistamisella.

Digitalisaation edistämässä Metsähallituksessa on tunnistettu runsaasti mahdollisia hyötyjä. Riskinä on, että hyödyt jäävät osin toteutumatta, jos organisaatio ei kykene sitoutumaan muutoksiin ja hankkimaan tarvittavaa uutta osaamista.

Tieto- ja kyberturvallisuuden liittyvät riskit kasvavat edelleen. Riskien realisoidumisen seurauksena toiminta voi häiriintyä tai tietoa voi joutua oikeudettomien tahojen tietoon. Riskejä hallitaan aktiivisesti ja vuoden 2020 aikana tietoturvallisuuden hallintaresursseja lisättiin ja organisaation nimettiin kokoaikainen tietoturvapäällikkö.

## **OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN JÄLKEEN**

Metsähallituksen ja konsernin alkuvuoden 2021 toiminta on ollut suunnitelman mukaista eikä toiminnassa ole ollut sellaisia tapahtumia, joilla olisi ollut olennainen vaikutus konsernin tulokseen tai taseeseen.

## **NÄKYMÄT JA OMISTAJAN ASETTAMAT TAVOITTEET VUODELLE 2021**

Metsähallituksen uudet omistajapoliittiset linjaukset vahvistettiin suunnitelmakaudelle 2020 - 2024 keväällä 2020. Metsähallitukselle asetettiin ensimmäistä kertaa hiilinielujen ja -varastojen kasvutavoite. Liiketoiminnan piiriin kuuluvissa monikäyttömetsissä tavoitteena on kasvattaa suunnitelmakaudella tehtävillä toimenpiteillä nettohiilinielua vähintään kymmenellä prosentilla ennen vuotta 2035. Käytännössä muutokset merkitsevät sitä, että Metsähallituksen metsätaloudessa panostetaan vahvasti aktiiviseen luonnonhoitoon, ilmastokestävyyteen sekä virkistyskäytön huomiointiin.

Uudet tavoitteet otetaan huomioon Metsähallituksen tulostavoitetta asettaessa. Suunnittelukauden 2020-2024 lopussa 114 milj. euron vuotuinen tuloutus valtiolle vastaa 4,4 prosentin sijoitetun pääoman tuottoa. Tuloutustavoite on noin 18 milj. euroa pienempi kuin se olisi ollut tilanteessa, jossa toimintaa olisi jatkettu aiempien linjausten mukaisesti. Metsähallituksessa arvioidaan vuoden 2021 aikana monikäyttömetsien tasearvo. Tasearvon muutos tullaan ilmoittamaan tilinpäätöksen 2021 liitetietona.

Yleinen talouskehitys ja valtiontalouden näkymät vaikuttavat Metsähallitus-konsernin toimintaan monin tavoin. Liiketoiminnan tuloskehitys on paljolti riippuvainen puun kysynnän ja hinnan kehittymisestä. Toisen keskeisen liiketoiminta-alueen kiinteistöliiketoiminnan kysyntänäkymiin vaikuttavat merkittävästi kaavoitus- ja muut lupaprosessit.

Julkisten hallintotehtävien tavoitteet perustuvat ohjaavien ministeriöiden kanssa tehtyyn tulossopimukseen. Julkisten hallintotehtävien rahoituksen merkittävä korottaminen valtion budjetissa vaikuttaa vuoden 2021 toimintaan, jossa korostuu toimenpiteiden toteuttaminen suunnitellusti.

## **HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ**

Metsähallitus liikelaitoksen voittovarot ovat 140 591 859,25 euroa, josta tilikauden voittoa 127 380 323,73.

Liikelaitoksen liiketoiminnan voittovarot olivat 140 591 859,25 euroa, josta tilikauden voittoa 127 380 323,73.

Liikelaitoksen julkisten hallintotehtävien voittovarot olivat 0,00 euroa ja tilikauden tulos oli 0,00 euroa. Tilikauden tulos ja edellisen tilikauden tulos on siirretty julkisten hallintotehtävien muuhun omaan pääomaan.

Hallitus esittää, että liiketoiminnan tuloksesta tuloutetaan valtiolle 120 000 000,00 euroa.

Hallitus esittää, että tuloutus maksetaan ministeriön vahvistaman suunnitelman mukaan, joka perustuu Metsähallituksen liiketoiminnan kassavirtaan.

## TULOSLASKELMA, euroa

	Liitetieto	Metsähallituskonserni		Liikelaitos	
		1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
LIIVEVAIHTO	1.1	340 344 778,03	368 486 947,64	126 191 542,33	126 173 975,68
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	19 402 772,19	21 355 402,14	39 858 341,19	30 024 576,36
Valtion talousarviosta muuhun toimintaan saatu rah.	1.3	55 455 649,52	42 978 162,63	55 448 329,52	42 978 162,63
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		5 205 726,18	8 530 724,19	1 178 590,98	3 539 683,37
Varastojen muutos		-1 257 104,17	-61 173,81	210 165,42	143 520,24
Ulkopuoliset palvelut		160 560 318,44	171 131 130,39	7 211 883,51	6 259 377,82
Materiaalit ja palvelut yhteensä		164 508 940,45	179 600 680,77	8 600 639,91	9 942 581,43
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	1.4	50 551 784,83	51 489 285,13	32 537 317,94	32 061 640,07
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		8 769 301,06	8 993 019,32	6 356 831,57	6 364 485,17
Muut henkilösivukulut		1 701 994,19	1 397 137,99	1 065 791,65	813 895,62
Henkilöstökulut yhteensä		61 023 080,08	61 879 442,44	39 959 941,16	39 240 020,86
Poistot ja arvonalentumiset					
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	1.5	9 901 547,03	8 162 018,01	4 207 531,31	4 209 774,37
Liiketoiminnan muut kulut	1.6	52 180 928,81	43 310 688,57	54 424 416,93	33 636 868,53
<b>LIIVEVOITTO</b>		<b>127 588 703,37</b>	<b>139 867 682,62</b>	<b>114 305 683,73</b>	<b>112 147 469,48</b>
Rahoitustuotot ja -kulut					
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		40 541,68	36 501,46	22 540 541,68	40 208 138,89
Muut korko- ja rahoitustuotot		25 877,85	31 478,12	21 562,06	16 216,16
Korkokulut ja muut rahoituskulut		466 349,80	116 548,93	93 088,21	68 884,13
Arvonal. palautus pys.vast.sijoituksista		0,00	0,00	1 100 000,00	2 500 000,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1.7	-399 930,27	-48 569,35	23 569 015,53	42 655 470,92
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJJA</b>		<b>127 188 773,10</b>	<b>139 819 113,27</b>	<b>137 874 699,26</b>	<b>154 802 940,40</b>
Tuloverot		12 010 568,98	12 325 366,93	9 433 523,00	7 025 181,79
Julkisten hallintotehtävien tuloksen siirto omaan pääomaan		-1 060 852,53	1 611 009,58	-1 060 852,53	1 611 009,58
Vähemmistön osuus		86 656,32	101 670,84	0,00	0,00
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>114 204 007,91</b>	<b>129 206 426,76</b>	<b>127 380 323,73</b>	<b>149 388 768,19</b>

## TASE VASTAAVAA, euroa

	Metsähallituskonserni			Liikelaitos	
	Liitetieto	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT	1.8				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		3 159,57	13 732,03	3 159,57	8 575,97
Muut aineettomat hyödykkeet		40 393 010,31	33 354 829,35	1 543 883,29	488 745,47
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1 237 533,49	1 814 043,63	1 237 533,49	1 814 043,63
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		41 633 703,37	35 182 605,01	2 784 576,35	2 311 365,07
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		3 902 364 388,53	3 892 642 404,77	3 900 832 828,60	3 890 759 286,35
Tiet		23 230 566,80	24 630 248,25	23 228 248,85	24 627 405,48
Rakennukset ja rakennelmat		31 180 143,02	39 689 606,68	18 462 333,88	26 923 725,01
Koneet ja kalusto		1 117 992,26	1 377 701,06	159 773,21	212 096,89
Muut aineelliset hyödykkeet		183 468,32	205 304,42	10 599,04	10 599,04
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		2 547 976,61	7 700 293,71	2 547 976,61	7 700 293,71
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		3 960 624 535,54	3 966 245 558,89	3 945 241 760,19	3 950 233 406,48
Sijoitukset					
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	1.9	0,00	0,00	49 425 635,81	48 325 635,81
Muut osakkeet ja osuudet	1.10	1 435 050,79	1 812 691,81	1 843 923,20	2 221 564,22
Muut saamiset		1 800,00	1 800,00	1 800,00	1 800,00
Sijoitukset yhteensä		1 436 850,79	1 814 491,81	51 271 359,01	50 549 000,03
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>4 003 695 089,70</b>	<b>4 003 242 655,71</b>	<b>3 999 297 695,55</b>	<b>4 003 093 771,58</b>
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Valmiit tuotteet		13 223 343,69	12 162 539,62	1 077 184,45	1 287 349,87
Keskeneräiset tuotteet		863 161,20	666 861,10	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus yhteensä		14 086 504,89	12 829 400,72	1 077 184,45	1 287 349,87
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset					
Muut saamiset	1.11	5 175 015,72	2 175 015,72	3 000 000,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		5 175 015,72	2 175 015,72	3 000 000,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		31 095 374,00	37 001 035,83	1 444 462,97	1 673 352,45
Saamiset saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöiltä	1.12	0,00	0,00	4 373 883,57	9 992 788,09
Muut saamiset	1.13	804 365,68	1 886 067,58	116 990,34	125 417,06
Siirtosaamiset	1.14	7 175 556,86	5 750 662,00	6 911 245,73	5 470 292,93
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		39 075 296,54	44 637 765,41	12 846 582,61	17 261 850,53
Rahat ja pankkisaamiset		60 749 235,48	46 513 460,98	56 395 636,66	45 822 200,24
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>119 086 052,63</b>	<b>106 155 642,83</b>	<b>73 319 403,72</b>	<b>64 371 400,64</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>4 122 781 142,33</b>	<b>4 109 398 298,54</b>	<b>4 072 617 099,27</b>	<b>4 067 465 172,22</b>

## TASE VASTATTAVAA, euroa

	Metsähallituskonserni		Liikelaitos	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA	1.15			
Peruspääoma	2 593 160 887,84	2 601 446 795,86	2 593 160 887,84	2 601 446 795,86
Muu oma pääoma	224 811 631,77	224 811 647,00	224 811 631,77	224 811 647,00
Julkisten hallintotehtävien muu oma pääoma	1 039 385 483,92	1 030 224 375,46	1 039 385 483,92	1 030 224 375,46
Edellisten tilikausien voitto	33 328 531,07	43 021 494,22	13 211 535,52	2 722 767,33
Tilikauden voitto	114 204 007,91	129 206 426,76	127 380 323,73	149 388 768,19
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>4 004 890 542,51</b>	<b>4 028 710 739,30</b>	<b>3 997 949 862,78</b>	<b>4 008 594 353,84</b>
VÄHEMMISTÖOSUUS	1.16	4 757 187,12	4 844 316,71	0,00
0,00				
PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset	1.17	1 039 918,00	1 291 705,00	174 310,00
181 310,00				
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma	1.18			
Lainat rahoituslaitoksilta	34 000 000,00	7 122 385,77	0,00	0,00
Muut velat	52 000,00	1 752 250,00	52 000,00	1 752 250,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	34 052 000,00	8 874 635,77	52 000,00	1 752 250,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	1.19			
Lainat rahoituslaitoksilta	4 000 000,00	13 995 836,24	0,00	13 995 836,24
Saadut ennakot	41 260 702,46	15 337 090,76	40 859 702,63	11 972 885,95
Ostovelat	9 074 801,86	12 553 547,35	3 529 582,02	2 967 516,41
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	1.20	0,00	12 518 165,72	12 110 287,69
Muut velat	1.21	7 697 430,13	8 239 303,68	6 687 639,99
Siirtovelat	1.22	15 975 824,66	15 517 449,70	9 203 092,10
Laskennallinen verovelka	32 735,59	33 674,03	0,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	78 041 494,70	65 676 901,76	74 440 926,49	56 937 258,38
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>112 093 494,70</b>	<b>74 551 537,53</b>	<b>74 492 926,49</b>	<b>58 689 508,38</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>4 122 781 142,33</b>	<b>4 109 398 298,54</b>	<b>4 072 617 099,27</b>	<b>4 067 465 172,22</b>

## RAHOITUSLASKELMA, euroa

	Metsähallituskonserni		Liikelaitos	
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>				
Myyntistä saadut maksut	346 250 439,86	371 348 501,88	132 039 336,33	127 666 491,20
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	6 946 992,05	4 918 579,99	23 363 606,96	14 169 990,86
Maksut liiketoiminnan kuluista	-258 490 480,39	-279 349 829,91	-70 921 708,07	-79 783 073,18
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	94 706 951,52	96 917 251,96	84 481 235,22	62 053 408,88
Maksetut korot ja rahoituskulut	-466 349,80	-116 548,93	-93 088,21	-68 884,13
Saadut korot liiketoiminnasta	25 877,85	31 478,12	21 562,06	16 216,16
Saadut osingot	40 541,68	36 501,46	22 540 541,68	40 208 138,89
Maksetut välittömät verot	-9 522 429,41	-12 616 166,32	-8 859 551,38	-7 023 922,63
Rahavirta ennen valtion talousarviorahoitusta	84 784 591,84	84 252 516,29	98 090 699,37	95 184 957,17
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan	55 455 649,52	42 978 162,63	55 448 329,52	42 978 162,63
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>140 240 241,36</b>	<b>127 230 678,92</b>	<b>153 539 028,89</b>	<b>138 163 119,80</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>				
Luonnonsuojelualueostot, osakkeet	9 913,06	5 413,26	9 913,06	5 413,26
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriön rahoitus	-5 250 236,98	-2 368 045,63	-5 250 236,98	-2 368 045,63
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-673 187,45	-15 920,09	-673 187,45	-15 920,09
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-24 973 330,30	-19 874 049,99	-13 930 804,59	-8 370 246,08
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov.tulot	23 449 255,50	19 272 341,52	26 895 200,48	19 139 889,61
Omistajien sijoitus/palautus luonnonsuojelu- alueiden hankintaan ja osakkeisiin	-9 913,06	-5 413,26	-9 913,06	-5 413,26
Luontokeskusten ym. rakentamiseen saatu rahoitu	5 161 504,38	2 314 864,92	5 161 504,38	2 314 864,92
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-2 285 994,85</b>	<b>-670 809,27</b>	<b>12 202 475,84</b>	<b>10 700 542,73</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>				
Pitkäaikaiset muut koroll. velat, muutos	26 877 614,23	7 122 385,77	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	-1 700 250,00	-1 362 250,00	-1 700 000,00	-1 359 750,00
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	-9 995 836,24	-6 999 702,61	-13 995 836,24	-6 999 702,61
Konsernitilivelat tytäryhtiöille, muutos	0,00	0,00	-572 232,07	-5 401 146,96
Voitontuloutus	-138 900 000,00	-102 895 000,00	-138 900 000,00	-102 895 000,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-123 718 472,01</b>	<b>-104 134 566,84</b>	<b>-155 168 068,31</b>	<b>-116 655 599,57</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>				
	14 235 774,50	22 425 302,81	10 573 436,42	32 208 062,96
Rahavarat 1.1.	46 513 460,98	24 088 158,17	45 822 200,24	13 614 137,38
Rahavarat 31.12.	60 749 235,48	46 513 460,98	56 395 636,66	45 822 200,24
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>14 235 774,50</b>	<b>22 425 302,81</b>	<b>10 573 436,42</b>	<b>32 208 062,86</b>

## **TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT 2020**

Vuoden 2020 tilinpäätös on laadittu Metsähallituksesta annetun lain (234/2016) sekä valtioneuvoston asetuksen (1368/2016) mukaisesti.

Tilinpäätös käsittää tilikauden 1.1.-31.12.2020 ja sen vertailutiedot ovat edelliseltä tilikaudelta 1.1.-31.12.2019.

## **METSÄHALLITUSKONSERNI JA LIKETOIMINTAKOKONAISUUS**

Metsähallituskonserni sisältää liikelaitos Metsähallituksen liiketoiminnan ja Julkiset hallintotehtävät sekä näiden tytäryhtiöt, joita ovat Metsähallitus Metsätalous Oy, MH-Kivi Oy, Siemen Forelia Oy ja Nuuksiokeskus Oy.

Liiketoimintakokonaisuus muodostuu liikelaitos Metsähallituksen liiketoiminnasta ja sen tytäryhtiöistä, joita ovat Metsähallitus Metsätalous Oy, MH-Kivi Oy ja Siemen Forelia Oy.

Nuuksiokeskus Oy on Julkisten hallintotehtävien tytäryhtiö.

## **RAHOITUS VALTION TALOUSARVIOSTA JULKISILLE HALLINTOTEHTÄVILLE**

Liikelaitoksen tuloslaskelmassa on esitetty valtion talousarvion kautta saatu rahoitus suoriteperusteisena tuottoeränä, siten että se vastaa tilikaudelle kirjattuja kuluja, pois lukien poistot, kulujen oikaisuja sekä kuluvan käyttöomaisuuden hankintamenoja. Tilikauden aikana keskeneräisiin rakennuksiin ja muuhun käyttöomaisuuteen saatu rahoitus on kirjattu hankintamenon vähennykseksi. Julkisten hallintotehtävien liitetiedoissa esitetään laskelma valtion talousarviosta saadusta rahoituksesta.

## **ARVOSTUS- ja JAKSOTUSPERIAATTEET**

### **PYSYVÄT VASTAAVAT**

Valtioneuvoston päätöksellä (27.10.2016) uuden lain mukaisen Metsähallituksen liiketoiminnalle siirrettiin 15.4.2016 valtion maa- ja vesiomaisuus käyvästä arvosta. Liiketoiminnan muu omaisuus ja julkisten hallintotehtävien omaisuus siirrettiin kirjanpitoarvosta. Samalla korotettiin liiketoiminnan peruspääomaa ja julkisten hallintotehtävien aikaisemman tilikauden tappiot ja 2016 alkuvuoden tappio siirrettiin rasittamaan Julkisten hallintotehtävien muuta omaa pääomaa.

Lisäksi nk. muu maa- ja vesiomaisuus, luontaistalousalueet ja osa yleisistä vesialueista, siirrettiin kirjanpidossa Julkisilta hallintotehtäviltä liiketoiminnalle.

Tämän jälkeen liiketoiminnan hallintaan ja liiketoiminnan hallinnasta ilman vastiketta siirretty omaisuus on arvostettu siirron yhteydessä käypään arvoon. Kun liikelaitos on saanut liiketoiminnan omaisuussirrosta päätöksen ja tilintarkastajan lausunnon, omaisuus kirjataan taseen omaisuustilille tai sieltä pois. Kirjauksen vastaeränä on taseen Muissa veloissa oleva Oman pääoman korjaus- tili, josta siirto peruspääomaan tai peruspääomasta tehdään sen jälkeen, kun ministeriö on antanut päätöksensä peruspääoman muutoksesta.

Julkisten hallintotehtävien hallintaan tai hallinnasta ilman vastiketta siirretty omaisuus on arvostettu siirron yhteydessä luovuttajan kirjanpitoarvoon. Omaisuuden siirto kirjataan saadun siirtopäätöksen perusteella taseen omaisuustilille tai sieltä pois. Vastaeränä on julkisten hallintotehtävien Muu oma pääoma.

Poistokelpoiset muut pysyvät vastaavat on merkitty hankintamenon määräisinä, joista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Uudelleenarvotetuista soravaroista on tehty käytön mukaiset substanssipoistot.

## **VAIHTUVIEN VASTAVIEN ARVOSTUS**

### **Vaihto-omaisuus**

Tilikauden päättyessä jäljellä olevan vaihto-omaisuuden välitön hankintameno on aktivoitu. Vaihto-omaisuuden todennäköisen hankintamenon tai luovutushinnan ollessa tilikauden hankintamenoa pienempi, on erotus kirjattu kuluksi.

## **VERTAILUKELPOISUUS EDELLISEEN VUOTEEN**

Liikelaitoksen liiketoiminta on kirjannut tilikauden aikana kahden tytäryhtiön osakkeiden arvonalennuksen palautusta yhteensä 1,1 miljoonalla eurolla. Erä on esitetty rahoitustuottona tuloslaskelmassa. Arvonalennuksen palautukset perustuvat yhtiöiden toteutuneeseen ja ennustettuun positiiviseen tuloskehitykseen. Kirjauskäytäntöä on osittain muutettu vuoden 2020 alusta alkaen kirjanpitojärjestelmän vaihdoksen yhteydessä. Vertailuvuoden 2019 lukuja ei ole saatettu vertailukelpoiksi, koska muutokset eivät ole kokonaisuuden kannalta olennaisia.

## **KORONAPANDEMIA**

Koronapandemialla ei ollut olennaista negatiivista vaikutusta Metsähallituskonsernin toimintaan.

## **KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT 2020**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki vuoden lopulla omistetut konserniyritykset.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona, joka on poistettu 5 vuodessa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Konsernin laskennalliset verosaamiset on esitetty liitetiedoissa.

Vähemmistölle kuuluvat osuudet on erotettu omasta pääomasta ja tilikauden tuloksesta ja esitetty omina erinään konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT, milj. euroa

	Liitetieto Metsähallituskonserni			Liikelaitos	
	1.1	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>Liikevaihto toimialoittain</b>					
Metsätalousliiketoiminta		305,1	333,7	95,3	95,0
Kiinteistökehitys		18,4	17,4	18,3	17,6
Maa-ainekauppa		1,2	1,5	0,0	0,0
Siemen- ja taimituotanto		3,4	2,6	0,0	0,0
Muut		12,2	13,2	12,6	13,5
<b>Yhteensä</b>		<b>340,3</b>	<b>368,5</b>	<b>126,2</b>	<b>126,2</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	1.2				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot		12,1	14,7	12,1	14,6
Muut tuotot		7,3	6,6	27,8	15,4
<b>Yhteensä</b>		<b>19,4</b>	<b>21,4</b>	<b>39,9</b>	<b>30,0</b>
<b>Valtion talousarviosta saatu rahoitus</b>	1.3				
Valtion talousarviossa muuhun toimintaa osoitettu rahoitus tilikaudella suoriteperusteisena tuottoeränä		55,5	43,0	55,4	43,0
<b>Johdon palkat ja palkkiot, teur</b>	1.4				
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot tilikaudella		1050	988	551	503
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>	1.5				
Aineettomat hyödykkeet		5,5	3,9	0,7	0,5
Substanssipoistot		0,0	0,0	0,0	0,0
Tiet		1,4	1,4	1,4	1,4
Rakennukset ja rakennelmat		2,3	2,4	2,1	2,2
Koneet ja kalusto, muut aineell.		0,4	0,4	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>		<b>9,6</b>	<b>8,2</b>	<b>4,2</b>	<b>4,2</b>

Suunnitelman mukaiset poistoajat:	ennen 1.1.2020		1.1.2020 alkaen	
		4-5 vuotta		4-5 vuotta
Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot		substanssipoisto		substanssipoisto
Sora-alueet		10-25 vuotta		10 vuotta
Tiet		pääosin 10 vuotta		15 vuotta
Kalarakenteet		25 vuotta		15 vuotta
Uittorakenteet		20-40 vuotta, Nuuksiokeskus 90 vuotta		20 vuotta
Rakennukset		4-10 vuotta		8 vuotta
Rakennelmat		4-8 vuotta, Nuuksiokeskus 15 vuotta		4-5 vuotta
Koneet ja kalusto		15-20 vuotta		15 vuotta

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeittäin taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

	Metsähallituskonserni			Liikelaitos	
	1.6	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>					
Toimitilakulut		19,5	10,3	18,1	9,3
ICT-kulut		11,8	10,4	9,3	8,5
Matkakulut		4,6	5,9	2,2	3,0
Ulkopuoliset palvelut		2,6	6,0	2,3	3,6
Kone- ja kalustokulut, ajoneuvokulut		3,9	3,1	3,5	2,7
Muut henkilöstökulut		2,7	2,6	1,6	1,6
Muut kulut		7,0	5,0	5,6	4,4
Konsernin sisäiset kulut		0,0	0,0	11,8	0,6
<b>Yhteensä</b>		<b>52,2</b>	<b>43,3</b>	<b>54,4</b>	<b>33,6</b>
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>	1.7				
Osinkotuotot ulkopuolisilta		0,04	0,04	0,0	0,0
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä		0,00	0,00	22,5	40,2
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä		0,00	0,00		
Korkotuotot		0,03	0,03	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>		<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>22,6</b>	<b>40,2</b>
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>					
Korkokulut		0,5	0,1	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>		<b>0,5</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Arvonlennuksen palautus pysyvien vastaavien sijoituksista</b>					
Tytäryhtiöosakkeiden arvonlennuksen palautus		0,0	0,0	1,1	2,5
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		<b>-0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>23,6</b>	<b>42,7</b>

## TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Pysyvät vastaavat, milj. euroa	Liitetieto 1.8								Yhteensä
	Aineett. hyödykk.	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakennus- ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet muut saam.		
<b>Metsähallituskonserni</b>									
Hankintameno 1.1.	48,6	3 897,6	97,3	106,9	29,2	7,7	1,8	4 191,5	
Arvonalennus 1.1.								0,0	
Lisäykset	11,9	9,4			0,1			21,5	
Vähennykset				6,2		5,2	0,4	11,8	
Arvonalennus		0,3						0,3	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>60,5</b>	<b>3 907,4</b>	<b>97,3</b>	<b>100,7</b>	<b>29,3</b>	<b>2,5</b>	<b>1,4</b>	<b>4 201,5</b>	
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.	13,4	5,0	72,7	67,2	27,6	0,0	0,0	188,3	
Vähenn. ja siirt.kert.poistot								0,0	
Tilikauden poisto	5,5	0,0	1,4	2,3	0,4	0,0	0,0	9,6	
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>18,9</b>	<b>5,0</b>	<b>74,1</b>	<b>69,5</b>	<b>28,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>197,8</b>	
Kirjanpitoarvo 1.1.	35,2	3 892,6	24,6	39,7	1,6	7,7	1,8	4 003,2	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>41,6</b>	<b>3 902,4</b>	<b>23,2</b>	<b>31,2</b>	<b>1,3</b>	<b>2,5</b>	<b>1,4</b>	<b>4 003,7</b>	

Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.

1,3

Liikelaitos	Liitetieto 1.8								Yhteensä
	Aineett. hyödykk.	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	8,2	3 892,6	97,8	87,2	16,8	7,7	50,5	4 160,9	
Arvonalennus 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Lisäykset	1,1	10,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7	12,0	
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	6,4	0,0	5,2	0,0	11,5	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>9,4</b>	<b>3 902,7</b>	<b>97,8</b>	<b>80,8</b>	<b>16,8</b>	<b>2,5</b>	<b>51,3</b>	<b>4 161,3</b>	
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.	5,9	1,8	73,2	60,3	16,6	0,0	0,0	157,8	
Vähenn. ja siirt.kert.poistot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Tilikauden poisto	0,7	0,0	1,4	2,1	0,1	0,0	0,0	4,2	
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>6,6</b>	<b>1,8</b>	<b>74,6</b>	<b>62,3</b>	<b>16,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>162,0</b>	
Kirjanpitoarvo 1.1.	2,3	3 890,8	24,6	26,9	0,2	7,7	50,5	4 003,1	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2,8</b>	<b>3 900,8</b>	<b>23,2</b>	<b>18,5</b>	<b>0,2</b>	<b>2,5</b>	<b>51,3</b>	<b>3 999,3</b>	

Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.

0,2

Tytäryhtiöosakkeet	1.9	Omistussuus %	Kirjanpitoarvo emoyhtiössä, euroa
Liikelaitos			
Metsähallitus Metsätalous Oy, Rovaniemi		100	25 649 635,81
MH-Kivi Oy, Oulu		100	6 400 000,00
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä		100	5 176 000,00
Nuuksiokeskus Oy, Espoo		68,1	12 200 000,00
<b>Yhteensä</b>			<b>49 425 635,81</b>

Muut osakkeet ja osuudet	Metsähallituskonserni			Liikelaitos	
	1.10	2020	2019	2020	2019
Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo, milj. euroa					
Tytäryhtiöosakkeet		0,0	0,0	49,4	48,3
Osakkuusyhtiöosakkeet		0,0	0,0	0,0	0,0
Muut osakkeet ja saamiset		1,4	1,8	1,8	2,2
<b>Yhteensä</b>		<b>1,4</b>	<b>1,8</b>	<b>51,3</b>	<b>50,5</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	<b>1.11</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Muut saamiset		3,0	0,0	3,0	0,0
Vakuustalletukset		2,2	2,2	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>		<b>5,2</b>	<b>2,2</b>	<b>3,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Saamiset saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöiltä, r</b>	<b>1.12</b>				
Myyntisaamiset				1,1	9,9
Muut saamiset				0,0	0,0
Siirtosaamiset				0,7	0,0
<b>Yhteensä</b>				<b>1,9</b>	<b>10,0</b>

## TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	1.13	Metsähallituskonserni		Liikelaitos	
		2020	2019	2020	2019
<b>Muut saamiset, lyhytaikaiset, milj.euroa</b>					
Muut ennakot, menoennakot		0,1	0,1	0,1	0,1
Arvonlisävero- ja verosaamiset		0,7	1,8	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>		<b>0,8</b>	<b>1,9</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Siirtosaamiset lyhytaikaiset, milj. euroa</b>	1.14				
Life-hankkeet, tulojäämät		0,5	0,9	0,4	0,9
EU:n rakennerahastohankkeet, tulojäämät		3,1	2,8	3,0	2,8
Projektisaamiset, muut tulojäämät		3,5	1,7	3,4	1,7
Muut menoennakot, ostolaskut		0,2	0,3	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>		<b>7,2</b>	<b>5,8</b>	<b>6,9</b>	<b>5,5</b>
<b>Oma pääoma, milj. euroa</b>	1.15				
Peruspääoma 1.1.		2 601,4	2 600,9	2 601,4	2 600,9
Hallinnansiirrot, valtionperinnöt		-8,2	0,3	-8,2	0,3
Maankäyttömuutokset		0,0	0,0	0,0	0,0
Muut muutokset, sis. peruspääoman pal. ja arvonor.		0,0	0,2	0,0	0,2
<b>Peruspääoma 31.12.</b>		<b>2 593,2</b>	<b>2 601,4</b>	<b>2 593,2</b>	<b>2 601,4</b>
Muu oma pääoma 1.1		224,8	224,8	224,8	224,8
Muutos		0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Muu oma pääoma 31.12.</b>		<b>224,8</b>	<b>224,8</b>	<b>224,8</b>	<b>224,8</b>
Julk. hall.tehtävien muu oma pääoma ennen tuloksen siirtoja 1.		1 036,2	1 023,9	1 036,2	1 023,9
Hallinnansiirrot, valtionperinnöt		8,1	12,3	8,1	12,3
Maankäyttömuutokset, muut		0,0	0,1	0,0	0,1
Omistajan sijoitus ls-aluehankintaan		0,0	0,0	0,0	0,0
JHT:n 2016 tuloksen siirto omaan pääomaan		-0,9	-0,9	-0,9	-0,9
JHT:n 2017 tuloksen siirto omaan pääomaan		-2,1	-2,1	-2,1	-2,1
JHT:n 2018 tuloksen siirto omaan pääomaan		-1,4	-1,4	-1,4	-1,4
JHT:n 2019 tuloksen siirto omaan pääomaan		-1,6	-1,6	-1,6	-1,6
JHT:n 2020 tuloksen siirto omaan pääomaan		1,1	0,0	1,1	0,0
<b>Muu oma pääoma 31.12.</b>		<b>1 039,4</b>	<b>1 030,2</b>	<b>1 039,4</b>	<b>1 030,2</b>
Edellisten tilikausien voitto 1.1.		172,2	145,9	152,1	105,6
JHT:n tulos muuhun omaan pääomaan		0,0	0,0	0,0	0,0
Voiton tuloutus valtiolle		-138,9	-102,9	-138,9	-102,9
<b>Edellisten tilikausien voitto 31.12.</b>		<b>33,3</b>	<b>43,0</b>	<b>13,2</b>	<b>2,7</b>
<b>Tilikauden voitto 1.1.-31.12.</b>		<b>114,2</b>	<b>129,2</b>	<b>127,4</b>	<b>149,4</b>
<b>Ed. tilikausien ja tilikauden tulokset 31.12.</b>		<b>147,5</b>	<b>172,2</b>	<b>140,6</b>	<b>152,1</b>
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>		<b>4 004,9</b>	<b>4 028,7</b>	<b>3 998,0</b>	<b>4 008,6</b>
<b>Vähemmistöosuus</b>	1.16				
Nuukiokeskus Oy		4,8	4,8		
<b>Vähemmistöosuus yhteensä</b>		<b>4,8</b>	<b>4,8</b>		

## TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	Metsähallituskonserni			Liikelaitos	
		2020	2019	2020	2019
<b>Pakolliset varaukset, milj. euroa</b>	1.17				
Muut pakolliset varaukset		1,0	1,3	0,2	0,2
Pakolliset varaukset yhteensä		1,0	1,3	0,2	0,2
<b>Yli 5 vuoden kuluttua erääntyvien pitkäaikaisten lainojen yhteismäärä</b>	1.18				
Yhteensä		34,0	7,1	0,0	0,0
<b>Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä, milj euro</b>	1.19				
Velka valtiolle, enn.pidätysvelka, sosiaaliturva- maksuvelka, VaEL, TyEL		1,7	2,5	0,9	1,6
<b>Velat saman liikelaitoksen tytäryhtiöille, milj. euroa</b>	1.20				
Ostovelat				0,8	0,1
Siirtovelat				1,9	0,4
Konsernitilivelat				11,0	11,6
Yhteensä				13,7	12,1
<b>Muut velat, pitkä- ja lyhytaik., milj. euroa</b>	1.21				
Pitkäaikaiset korottomat velat		0,1	1,8	1,7	1,8
ALV-velka		4,5	5,3	4,3	4,3
Ennakonpidätys-, sos.turvamaksu- ja muut lakisääät. henkilöstökuluvelat, liittyen palkanmaksuun		1,1	1,2	0,7	0,8
Oman pääoman korjaukset		0,4	0,3	0,4	0,3
Muut		1,7	1,4	0,0	1,4
Yhteensä		7,7	10,0	7,2	8,4
<b>Siirtovelat, milj. euroa</b>	1.22				
Lakisääät. jaksotetut henkilöstökulut		0,6	1,3	0,2	0,8
Lomapalkkavelka sos.kuluineen		11,5	11,8	7,1	6,9
Verojaksotus		2,5	0,1	0,6	0,0
Muut		1,4	2,3	1,3	1,5
Yhteensä		16,0	15,5	9,1	9,2

## MUUT LIITETIEDOT

Vastuusitoumukset milj. euroa	1.23 Metsähallitus konserni		Liikelaitos	
	2020	2019	2020	2019
Leasingvastuut				
seuraavana vuonna maksettavat	2,4	2,3	2,3	2,2
myöhemmin maksettavat	3,1	3,3	2,7	3,1
Pankkitakausvastuut	2,4	1,9	0,9	0,5
Muut pankkivastuut	1,0	1,6	0,5	1,1
Käteispantit, takuutalletukset	0,8	0,8	0,0	0,0
Investointisitoumukset	3,2	4,1	3,2	4,1

Leasing sopimuksissa on lunastusehto jäännösarvon saavuttaessa sovittun tason. Sopimukset ovat irtisanottavissa 3 kk irtisanomisajalla.

Konsernilla on myös ilman lunastusehtoja olevia, pääsääntöisesti viiden vuoden sopimuksia.

Kiinteistöjen perusparannus- ja uudisrakentamisinvestointeihin liittyy arvonlisäveron tarkistusvastuu 10 vuoden aikana alkaen rakentamispalvelun valmistusmisvuoden alusta.

Tytäryhtiön liiketoimintakaupan välitystuomioista on vastapuoli esittänyt kumoamista koskevat kanteet ja varannut oikeuden esittää vaatimuksia saamisista Metsähallitukselta ja sen tytäryhtiöltä. Metsähallituksen näkemyksen mukaan vaateet ovat perusteettomia.

Vuokravastuut milj. euroa (alv 0)	1.23 Metsähallitus konserni		Liikelaitos	
	2020	2019	2020	2019
Metsähallituksella on määräaikaista ja toistaiseksi voimassa olevia toimitilojen vuokrasopimuksia. Toimitiloja hallinnoidaan konsernissa keskitetysti. Tilikauden aikana on hallinnansiirrossa luovutettu toimitiloja, joiden vuokrasopimukset astuvat takautuvasti voimaan 1.1.2021. Tilinpäätöshetkellä vuokrasopimuksia ei ole vielä allekirjoitettu.	4,3	4,4	4,3	4,4

### Vastuu pilaantuneiden maiden kunnostamisessa

Metsähallituksen hallinnoimilla alueilla pilaantuneeseen maa-alueeseen liittyvä vastuu on ensijaisesti sillä, joka on vastannut pilaavasta toiminnasta. Alueen haltijana Metsähallitus voi joutua vastaamaan pilaantumisen kunnostuskustannuksista, jos ensijainen vastuutaho ei siihen kykene.

1.24

### Lähipiiriliiketoimet

Julkiset hallintotehtävät saa valtion talousarvion kautta rahoitusta toimintaansa. Erä näkyy liikelaitoksen ja konsernin tiloaslaskelmassa suoriteperusteisena tuottoeränä, josta kerrotaan tarkemmin erillisessä tilinpäätöksessä. Valtiolle on maksettu voitontuloutusta kaudelta 1.1.-31.12.2019.

Konsernin sisäiset liiketoimet kaudella		2020	2019		
Tavaroiden myynnit		0,5	0,3		
Palveluiden myynnit		116,2	104,8		
Tavaroiden ostot		0,1	0,0		
Palveluiden ostot		12,6	1,9		
<b>Yhteensä</b>		<b>104,0</b>	<b>103,2</b>		
Konsernin sisäiset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.					
1.25 Metsähallitus konserni		Liikelaitos			
Henkilöstön lukumäärä kaudella, henkilötyövuosia	2020	2019	2020	2019	
Työntekijät	192	213	0	0	
Toimihenkilöt	950	940	686	665	
<b>Yhteensä</b>	<b>1 142</b>	<b>1 153</b>	<b>686</b>	<b>665</b>	
1.26 Laskennalliset verosaamiset ja -velat		2020	2019		
Laskennallinen verosaaminen					
tytäryhtiöiden tappioista	2,1	2,0			
pakollisista varauksista	0,2	0,2			
<b>Yhteensä</b>	<b>2,3</b>	<b>2,2</b>			
1.27 Tilintarkastajien palkkiot kaudella, teur		2020	2019	2020	2019
KPMG Audit					
Tilintarkastus, tilikausi ja edell. tilikausi	73,8	75,7	47,5	42,9	
Tilintarkastuslain 1.1,2 §:n mukaiset palvelut	0,0	54,4	0,0	47,6	
Veroneuvonta	0	0,0	0,0	0,0	
Muut palvelut	143,9	458,3	140,9	458,3	
<b>Yhteensä</b>	<b>217,7</b>	<b>588,5</b>	<b>188,4</b>	<b>548,8</b>	

## TULOSLASKELMA, LIIKETOIMINTA, euroa

	Liitetieto	Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
		1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
LIKEVAIHTO	2.1	328 912 184,26	356 431 062,65	113 656 385,81	112 964 874,25
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	23 355 415,97	26 012 671,01	32 693 328,20	34 590 309,30
Valtion talousarviosta muuhun toimintaan saatu rahoitus		7 320,00			
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		4 448 647,26	5 460 587,80	96 216,65	125 955,05
Varastojen muutos		-1 467 269,59	-204 694,05	0,00	0,00
Ulkopuoliset palvelut		154 874 923,68	166 356 550,05	661 723,57	215 744,83
Materiaalit ja palvelut yhteensä		157 856 301,35	171 612 443,80	757 940,22	341 699,88
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot		27 304 179,56	29 259 006,22	9 293 262,67	9 833 961,16
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		4 205 980,51	4 565 759,10	1 793 511,02	1 937 224,95
Muut henkilösivukulut		930 785,55	813 293,46	294 583,01	230 051,09
Henkilöstökulut yhteensä		32 440 945,62	34 638 058,78	11 381 356,70	12 001 237,20
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	2.3	7 936 167,82	6 059 142,36	2 742 258,59	2 601 744,02
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	27 273 677,33	28 341 270,64	18 253 639,97	18 855 925,03
<b>LIIKEVOITTO</b>		<b>126 767 828,11</b>	<b>141 792 818,08</b>	<b>113 214 518,53</b>	<b>113 754 577,42</b>
Rahoitustuotot ja -kulut					
Tuotot muista pysyvien vastaavien		40 144,04	36 487,46	22 540 144,04	40 208 124,89
Muut korko- ja rahoitustuotot		25 590,45	27 112,53	21 283,51	11 852,93
Korkokulut ja muut rahoituskulut		433 770,15	107 477,91	62 099,35	60 605,26
Arvonal. palautus pys.vast.sijoituksista		0,00	0,00	1 100 000,00	2 500 000,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2.5	-368 035,66	-43 877,92	23 599 328,20	42 659 372,56
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>126 399 792,45</b>	<b>141 748 940,16</b>	<b>136 813 846,73</b>	<b>156 413 949,98</b>
Tuloverot		12 010 568,98	12 325 366,93	9 433 523,00	7 025 181,79
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>114 389 223,47</b>	<b>129 423 573,23</b>	<b>127 380 323,73</b>	<b>149 388 768,19</b>

## TASE VASTAAVAA, LIIKETOIMINTA, euroa

	Liiketoimintakokonaisuus			Liiketoiminta	
	Liitetieto	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT	2.6				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		3 159,57	13 732,03	3 159,57	8 575,97
Muut aineettomat hyödykkeet		40 351 689,86	33 299 036,50	1 533 501,73	471 509,96
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		806 125,66	1 419 462,14	806 125,66	1 419 462,14
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		41 160 975,09	34 732 230,67	2 342 786,96	1 899 548,07
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		2 893 691 009,73	2 892 019 502,84	2 892 816 855,52	2 890 793 790,14
Tiet		23 126 810,84	24 512 273,58	23 124 492,89	24 509 430,81
Rakennukset ja rakennelmat		2 773 043,83	10 235 742,34	2 750 905,92	10 206 979,56
Koneet ja kalusto		290 455,84	282 381,06	0,00	0,00
Muut aineelliset hyödykkeet		10 599,04	10 599,04	10 599,04	10 599,04
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		2 511 193,98	7 582 293,65	2 511 193,98	7 582 293,65
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		2 922 403 113,26	2 934 642 792,51	2 921 214 047,35	2 933 103 093,20
Sijoitukset					
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöis	2.7	0,00	0,00	37 225 635,81	36 125 635,81
Muut osakkeet ja osuudet	2.9	697 346,11	1 074 987,13	1 106 218,52	1 483 859,54
Sijoitukset yhteensä		697 346,11	1 074 987,13	38 331 854,33	37 609 495,35
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>2 964 261 434,46</b>	<b>2 970 450 010,31</b>	<b>2 961 888 688,64</b>	<b>2 972 612 136,62</b>
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Valmiit tuotteet		12 146 159,24	10 875 189,75	0,00	0,00
Keskeneräiset tuotteet		863 161,20	666 861,10	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus yhteensä		13 009 320,44	11 542 050,85	0,00	0,00
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset					
Muut saamiset		5 175 015,72	2 175 015,72	3 000 000,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		5 175 015,72	2 175 015,72	3 000 000,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä					
Myyntisaamiset		30 029 605,93	35 696 177,86	378 694,90	368 494,48
Saamiset julkisilta hall.tehtäviltä	2.11	2 622 467,03	1 185 517,98	2 248 289,34	1 106 334,25
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	2.12	1 286,56	0,00	1 464 041,48	9 895 820,83
Saamiset osakkuusyhtiöiltä					
Muut saamiset	2.13	694 005,72	1 772 286,00	6 630,38	11 635,48
Siirtosaamiset	2.14	3 042 483,60	1 195 879,88	2 778 174,82	915 510,81
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		36 389 848,84	39 849 861,72	6 875 830,92	12 297 795,85
Rahat ja pankkisaamiset		13 413 063,37	34 808 915,29	9 761 977,30	34 806 181,49
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>67 987 248,37</b>	<b>88 375 843,58</b>	<b>19 637 808,22</b>	<b>47 103 977,34</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>3 032 248 682,83</b>	<b>3 058 825 853,89</b>	<b>2 981 526 496,86</b>	<b>3 019 716 113,96</b>

**TASE VASTATTAVAA, LIIKETOIMINTA, euroa**

	Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Peruspääoma	2 593 160 887,84	2 601 446 795,86	2 593 160 887,84	2 601 446 795,86
Muu oma pääoma	224 811 631,77	224 811 647,00	224 811 631,77	224 811 647,00
Edellisten tilikausien voitto	35 188 844,38	44 665 270,85	13 211 535,52	2 722 767,33
Tilikauden voitto	114 389 223,47	129 423 573,23	127 380 323,73	149 388 768,19
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>2.15</b>	<b>2 967 550 587,46</b>	<b>3 000 347 286,94</b>	<b>2 958 564 378,86</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>				
Muut pakolliset varaukset	2.16	1 039 918,00	1 291 705,00	174 310,00
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
<b>Pitkäaikainen</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	2.17	34 000 000,00	7 122 385,77	0,00
Muut velat	2.18	52 000,00	1 752 000,00	52 000,00
<b>Lyhytaikainen</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta		4 000 000,00	13 995 836,24	0,00
Saadut ennakot		636 491,83	5 767 103,81	235 492,00
Ostovelat		6 939 426,97	11 350 918,26	1 399 239,19
Velat julkisille hall.tehtäville	2.19	661 552,75	521 762,84	3 102,30
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	2.20	0,00	0,00	11 091 886,63
Muut velat	2.21	6 718 303,29	7 261 747,24	6 223 153,05
Siirtovelat	2.22	10 617 666,94	9 381 433,76	3 782 934,83
Laskennallinen verovelka		32 735,59	33 674,03	0,00
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>63 658 177,37</b>	<b>57 186 861,95</b>	<b>22 787 808,00</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>3 032 248 682,83</b>	<b>3 058 825 853,89</b>	<b>2 981 526 496,86</b>

## RAHOITUSLASKELMA, LIIKETOIMINTA, euroa

	Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>				
Myyntistä saadut maksut	333 140 520,58	358 889 260,09	120 936 009,65	113 797 230,37
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	8 001 249,88	10 969 496,76	16 292 885,67	20 129 371,70
Maksut liiketoiminnan kuluista	-230 168 979,93	-230 821 612,24	-33 588 597,87	-29 591 179,65
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	110 972 790,53	139 037 144,61	103 640 297,45	104 335 422,42
Maksetut korot ja rahoituskulut	-433 770,15	-107 477,91	-62 099,35	-60 605,26
Saadut korot liiketoiminnasta	25 590,45	27 112,53	21 283,51	11 852,93
Saadut osingot	40 144,04	36 487,46	22 540 144,04	40 208 124,89
Maksetut välittömät verot	-9 522 429,41	-12 616 166,32	-8 859 551,38	-7 023 922,63
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>101 082 325,46</b>	<b>126 377 100,37</b>	<b>117 280 074,27</b>	<b>137 470 872,35</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>				
Investoinnit, myynnit tytäryhtiöosakkeet	0,00	0,00	0,00	0,00
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-19 953 825,02	-19 207 017,89	-8 299 700,77	-7 713 247,04
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luovutustulot	20 816 228,63	18 630 830,62	20 765 849,60	18 498 378,71
Luovutustulot muista sijoituksista	377 641,02	0,00	377 641,02	0,00
Pääomanpalautus tytäryhtiöltä	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>1 240 044,63</b>	<b>-576 187,27</b>	<b>12 843 789,85</b>	<b>10 785 131,67</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>				
Pitkäaikaiset muut koroll. velat, muutos	26 877 614,23	7 122 385,77	0,00	0,00
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	-1 700 000,00	-1 355 750,00	-1 700 000,00	-1 353 250,00
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, muutos	-9 995 836,24	-6 999 702,61	-13 995 836,24	-6 999 702,61
Konsernitilivelat tytäryhtiöiltä	0,00	0,00	-572 232,07	-5 401 146,96
Voitontuloutus	-138 900 000,00	-102 895 000,00	-138 900 000,00	-102 895 000,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-123 718 222,01</b>	<b>-104 128 066,84</b>	<b>-155 168 068,31</b>	<b>-116 649 099,57</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>				
Rahavarat 1.1.	21 395 851,92	21 672 846,26	-25 044 204,19	31 606 904,45
Rahavarat 31.12.	34 808 915,29	13 136 069,03	34 806 181,49	3 199 277,04
Muutos	13 413 063,37	34 808 915,29	9 761 977,30	34 806 181,49
<b>Muutos</b>	<b>-21 395 851,92</b>	<b>21 672 846,26</b>	<b>-25 044 204,19</b>	<b>31 606 904,45</b>

## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT, LIIKETOIMINTA, euroa

Liikevaihto toimialoittain	Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta		
	2.1	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Metsätalousliiketoiminta		305 861 044,22	334 496 198,40	95 262 833,91	95 000 000,04
Kiinteistökehitys		18 332 774,14	17 442 140,74	18 332 774,14	17 636 341,13
Maa-ainekauppa		1 214 648,65	1 491 770,24	0,00	0,00
Siemen- ja taimituotanto		3 427 535,39	2 672 420,19	0,00	0,00
Muut		76 181,86	328 533,08	60 777,76	328 533,08
<b>Yhteensä</b>		<b>328 912 184,26</b>	<b>356 431 062,65</b>	<b>113 656 385,81</b>	<b>112 964 874,25</b>
josta liikevaihto julkisille hallintotehtäville ja muille tytäryhtiöille		-808 430,60	838 194,21	0,00	2 235,64
		0,00	0,00	-95 262 833,91	95 194 577,07
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	2.2				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot		11 593 162,65	14 161 737,46	11 542 783,62	14 029 285,55
Tuotot palveluista Julk.hallintotehtäville		11 086 406,32	10 916 600,74	10 983 862,93	10 847 210,21
Tuotot palveluista tytäryhtiöille		16 736,21	16 145,40	10 128 482,55	9 611 871,08
Muut tuotot		659 110,79	918 187,41	38 199,10	101 942,46
<b>Yhteensä</b>		<b>23 355 415,97</b>	<b>26 012 671,01</b>	<b>32 693 328,20</b>	<b>34 590 309,30</b>
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>	2.3				
Aineettomat hyödykkeet		5 451 901,59	3 866 661,29	659 352,15	486 136,86
Substanssipoistot		33 328,49	49 860,72	3 890,60	20 098,67
Tiet		1 385 462,74	1 385 463,72	1 384 937,92	1 384 939,08
Rakennukset ja rakennelmat		700 702,79	717 194,37	694 077,92	710 569,41
Koneet ja kalusto, muut aineell.hyöd.		42 651,60	39 962,26	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>		<b>7 614 047,21</b>	<b>6 059 142,36</b>	<b>2 742 258,59</b>	<b>2 601 744,02</b>
Suunnitelman mukaiset poistoajat:			ennen 1.1.2020	1.1.2020 alkaen	
Aineettomat oikeudet, muut pitkävaik. menot			4-5 vuotta	4-5 vuotta	
Sora-alueet			substanssipoisto	substanssipoisto	
Tiet			10-25 vuotta	10 vuotta	
Kalarakenteet			pääosin 10 vuotta	15 vuotta	
Uittorakenteet			25 vuotta	15 vuotta	
Rakennukset			20-40 vuotta	20 vuotta	
Rakennelmat			4-10 vuotta	8 vuotta	
Koneet ja kalusto			4-8 vuotta	4-5 vuotta	
Muut aineelliset hyödykkeet: asfaltointi, kasvatusalustat			15-20 vuotta	15 vuotta	
Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeittäin. Poistojen kirjaus aloitetaan hyödykkeen käyttöönotosta.					
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	2.4				
Toimitilakulut		7 587 831,03	6 797 851,75	6 254 002,31	5 947 368,97
ICT-kulut		9 183 642,55	8 065 431,29	6 697 229,03	6 084 035,11
Matkakulut		2 646 446,19	3 516 657,95	235 296,37	613 964,63
Ulkopuoliset palvelut		1 028 899,83	4 148 290,44	681 734,05	1 830 072,76
Kone- ja kalustokulut, ajoneuvokulut		661 785,17	775 753,77	283 578,90	424 866,25
Muut henkilöstökulut		1 808 407,49	1 860 666,51	699 312,49	785 057,03
Muut kulut		4 455 607,08	3 153 638,44	3 149 894,28	2 562 476,11
Konsernin sisäiset kulut		-98 942,01	22 980,49	252 592,54	608 084,17
<b>Yhteensä</b>		<b>27 273 677,33</b>	<b>28 341 270,64</b>	<b>18 253 639,97</b>	<b>18 855 925,03</b>
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>	2.5				
Osinkotuotot ulkopuolisilta		40 144,04	36 487,46	40 144,04	36 487,46
Osinkutulot tytäryhtiöiltä		0,00	0,00	22 500 000,00	40 171 637,43
Korkotuotot		25 590,45	27 112,53	21 283,51	11 852,93
<b>Yhteensä</b>		<b>65 734,49</b>	<b>63 599,99</b>	<b>22 561 427,55</b>	<b>40 219 977,82</b>
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut, euroa</b>					
Korkokulut		433 770,15	107 477,91	62 099,35	60 605,26
<b>Yhteensä</b>		<b>433 770,15</b>	<b>107 477,91</b>	<b>62 099,35</b>	<b>60 605,26</b>
<b>Arvonlennuksen palautus pysyvien vastaavien sijoituksista</b>					
Tytäryhtiöosakkeiden arvonlennuksen palautus		0,00	0,00	1 100 000,00	2 500 000,00
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		<b>-368 035,66</b>	<b>-43 877,92</b>	<b>23 599 328,20</b>	<b>42 659 372,56</b>

## TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT, LIIKETOIMINTA

Pysyvät vastaavat, milj. euroa	Liitetieto 2.6	Aineett. hyödykk.	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet muut saam.	Yhteensä
Hankintameno 1.1.		42,1	2 891,3	71,6	14,3	0,7	8,3	1,1	3 113,2
Arvonlennus 1.1.		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset		12,8	5,8	0,0	0,4	0,1	0,5	0,0	19,5
Vähennykset		1,0	3,0	0,0	9,0	0,0	6,3	0,4	19,6
Arvonlennus		0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3
<b>Hankintameno 31.12.</b>		<b>54,0</b>	<b>2 893,7</b>	<b>71,6</b>	<b>5,7</b>	<b>0,7</b>	<b>2,5</b>	<b>0,7</b>	<b>3 112,8</b>
Kert.poistot ja arvonal.		7,4	0,0	47,1	4,1	0,4	0,0	0,0	142,7
Väh ja siirt.kert.poistot		0,0	0,0	0,0	-1,8	0,0	0,0	0,0	-1,8
Tilikauden poisto		5,5	0,0	1,4	0,7	0,0	0,0	0,0	7,6
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>		<b>12,9</b>	<b>0,0</b>	<b>48,5</b>	<b>3,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>148,5</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.		34,7	2 891,3	24,5	10,2	0,3	8,3	1,1	2 970,4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>		<b>41,2</b>	<b>2 893,7</b>	<b>23,1</b>	<b>2,8</b>	<b>0,3</b>	<b>2,5</b>	<b>0,7</b>	<b>2 964,3</b>
Tuotannon koneet ja laitteet, Kirjanpitoarvo 31.12.						<b>0,3</b>			
Liiketoiminta	2.6	Aineett. hyödykk.	Maa- ja vesialueet	Tiet, maa- ja vesirak.	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto, muut aineell.	Keskener. hankkeet	Osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.		2,7	2 890,1	71,6	14,3	0,1	8,3	37,6	3 024,6
Arvonlennus 1.1.		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset		2,1	4,2	0,0	0,4	0,0	0,5	0,0	7,2
Vähennykset		1,0	1,5	0,0	9,0	0,0	6,3	0,4	18,0
Arvonkorotus		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,1	1,1
<b>Hankintameno 31.12.</b>		<b>3,8</b>	<b>2 892,8</b>	<b>71,6</b>	<b>5,7</b>	<b>0,1</b>	<b>2,5</b>	<b>38,3</b>	<b>3 014,8</b>
Kert.poistot ja arvonal. 1.1.		0,8	0,0	47,1	4,0	0,1	0,0	0,0	52,0
Väh ja siirt.kert.poistot		0,0	0,0	0,0	-1,8	0,0	0,0	0,0	-1,8
Tilikauden poisto		0,7	0,0	1,4	0,7	0,0	0,0	0,0	2,7
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>		<b>1,4</b>	<b>0,0</b>	<b>48,5</b>	<b>2,9</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>52,9</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.		1,9	2 890,1	24,5	10,2	0,0	8,3	37,6	2 972,6
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>		<b>2,3</b>	<b>2 892,8</b>	<b>23,1</b>	<b>2,8</b>	<b>0,0</b>	<b>2,5</b>	<b>38,3</b>	<b>2 961,9</b>
Tuotannon koneet ja laitteet, kirjanpitoarvo 31.12.						<b>0,0</b>			
Tytäryhtiöosakkeet	2.7	Omistus- osuus %		Kirjanpitoarvo emoyhtiössä eur					
Metsähallitus									
Metsähallitus Metsätalous Oy, Rovaniemi		100		25 649 635,81					
MH-Kivi Oy, Oulu		100		6 400 000,00					
Siemen Forelia Oy, Jyväskylä		100		5 176 000,00					
<b>Yhteensä</b>				<b>37 225 635,81</b>					
Osakkeet ja osuudet, kirjanpitoarvo, euro	2.9	Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta					
		2020	2019	2020	2019				
Tytäryhtiöosakkeet		0,00	0,00	37 225 635,81	36 125 635,81				
Muut osakkeet ja osuudet		334 407,84	712 048,86	743 280,25	1 120 921,27				
Yhteismetsäosuudet		362 938,27	362 938,27	362 938,27	362 938,27				
<b>Yhteensä</b>		<b>697 346,11</b>	<b>1 074 987,13</b>	<b>38 331 854,33</b>	<b>37 609 495,35</b>				
Saamiset julkisilta hallintotehtäviltä,	2.11								
Myyntisaamiset		740 113,42	-15 046,00	365 995,73	-94 193,95				
Siirtosaamiset		1 882 353,61	1 200 563,20	1 882 293,61	1 200 528,20				
<b>Yhteensä</b>		<b>2 622 467,03</b>	<b>1 185 517,20</b>	<b>2 248 289,34</b>	<b>1 106 334,25</b>				
Saamiset tytäryhtiöiltä, euroa	2.12								
Myyntisaamiset		0,00	0,00	109 397,04	9 849 724,47				
Siirtosaamiset		1 286,56	0,00	1 354 644,44	46 096,36				
<b>Yhteensä</b>		<b>1 286,56</b>	<b>0,00</b>	<b>1 464 041,48</b>	<b>9 895 820,83</b>				
Muut saamiset, lyhytaikaiset, euroa	2.13								
Muut ennakat, menoennakat		6 630,00	18 631,36	6 630,38	11 635,48				
Arvonlisäverosaamiset		687 375,34	1 376 491,19	0,00	0,00				
Verosaamiset		0,00	377 163,45	0,00	0,00				
<b>Yhteensä</b>		<b>694 005,34</b>	<b>1 772 286,00</b>	<b>6 630,38</b>	<b>11 635,48</b>				
Ulkoiset siirtosaamiset lyhytaikaiset, euro	2.14								
Muut menoennakat / ostolaskut		159 854,87	253 062,98	10 995,14	14 646,54				
Muut tulojäämät		2 882 628,73	942 816,90	2 767 179,68	900 864,27				
<b>Yhteensä</b>		<b>3 042 483,60</b>	<b>1 195 879,88</b>	<b>2 778 174,82</b>	<b>915 510,81</b>				

## TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT, LIIKETOIMINTA

Oma pääoma, euroa	Liiketoimintakonserni		Liiketoiminta		
	2.15	2020	2019	2020	2019
Peruspääoma 1.1.		2 601 446 795,86	2 600 935 160,52	2 601 446 795,86	2 600 935 160,52
hallinnansiirrot		-8 393 020,02	7 810,00	-8 393 020,02	7 810,00
valtionperinnöt		146 827,00	319 503,00	146 827,00	319 503,00
maankäyttömuutokset		-49 472,00	-29 241,00	-49 472,00	-29 241,00
muut		9 757,00	213 563,34	9 757,00	213 563,34
Peruspääoma 31.12.		2 593 160 887,84	2 601 446 795,86	2 593 160 887,84	2 601 446 795,86
Muu oma pääoma 1.1		224 811 647,00	224 811 647,00	224 811 647,00	224 811 647,00
Lisäys, vähennys		-15,23	0,00	-15,23	0,00
Muu oma pääoma 31.12		224 811 631,77	224 811 647,00	224 811 631,77	224 811 647,00
Edellisten tilikausien voitto 1.1.		174 088 844,38	147 560 270,85	152 111 535,52	105 617 767,33
Voiton tuloutus valtiolle		-138 900 000,00	-102 895 000,00	-138 900 000,00	-102 895 000,00
Edellisten tilikausien voitto 31.12.		35 188 844,38	44 665 270,85	13 211 535,52	2 722 767,33
Tilikauden voitto		114 389 223,47	129 423 573,23	127 380 323,73	149 388 768,19
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>		<b>2 967 550 587,46</b>	<b>3 000 347 286,94</b>	<b>2 958 564 378,86</b>	<b>2 978 369 978,38</b>
<b>Pakolliset varaukset, euroa</b>	2.16				
Muut pakolliset varaukset, euroa		1 039 918,00	1 291 705,00	174 310,00	181 310,00
<b>Yli 5 vuoden kuluttua erääntyvien lainojen yhteismäärä, eur</b>	2.17				
Yhteensä		34 000 000,00	7 122 385,77		
<b>Valtiolle suorittamatta olevan velan määrä, eur</b>	2.18				
Velka valtiolle, enn.pidätysvelka, sosiaaliturvamaksuvelka, VaEL, TyEL		1 062 524,58	1 563 465,26	287 538,56	607 075,53
<b>Velat julkisille hallintotehtäville, euroa</b>	2.19				
Ostovelat		661 315,60	136 829,38	3 102,30	39 862,12
Siirtovelat		237,15	384 933,46	237,15	384 933,46
<b>Yhteensä</b>		<b>661 552,75</b>	<b>521 762,84</b>	<b>3 339,45</b>	<b>424 795,58</b>
<b>Velat tytäryhtiöille, euroa</b>	2.20				
Ostovelat		0,00	0,00	57 364,51	24 102,29
Siirtovelat		0,00	0,00	17 747,16	418 231,79
Konsernitilivelat		0,00	0,00	11 016 537,81	11 588 769,88
<b>Yhteensä</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11 091 649,48</b>	<b>12 031 103,96</b>
<b>Ulkoiset muut velat, euroa</b>	2.21				
ALV-velka		3 974 294,22	4 894 143,51	3 837 171,24	3 821 417,59
Ennakonpid. - , sos.turva- ja muut lakisääät. henkilöstökuluvelat, liittyen palkanmaksuun		593 671,07	725 934,76	235 643,81	260 382,20
Oman pääoman korjaukset		440 138,00	275 493,90	440 138,00	275 493,90
Muut		1 710 200,00	1 366 175,07	1 710 200,00	1 361 161,56
<b>Yhteensä</b>		<b>6 718 303,29</b>	<b>7 261 747,24</b>	<b>6 223 153,05</b>	<b>5 718 455,25</b>
<b>Ulkoiset siirtovelat, euroa</b>	2.22				
Lakisääät. jaksotetut henkilöstökulut		468 853,51	837 530,50	51 894,75	346 693,33
Lomapalkkavelka sos.kuluineen		6 603 981,57	7 048 284,92	2 150 494,63	2 142 446,26
Verojaksotus		2 489 078,01	0,00	573 971,62	0,00
Muut		1 088 489,44	1 495 618,35	1 006 573,83	578 077,08
<b>Yhteensä</b>		<b>10 650 402,53</b>	<b>9 381 433,77</b>	<b>3 782 934,83</b>	<b>3 067 216,67</b>

## MUUT LIITETIEDOT, LIIKETOIMINTA, milj. euroa

Vastuusitoumukset	2.23 Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
	2020	2019	2020	2019
Leasingvastuut				
seuraavana vuonna maksettavat	1,9	1,5	1,7	1,4
myöhemmin maksettavat	2,2	1,9	1,8	1,7
Pankkitakausvastuut	2,4	1,9	0,9	0,5
Muut pankkivastuut	1,0	1,6	0,5	1,1
Investointisitoumukset	3,2	4,1	3,2	4,1

Liiketoiminnan leasing sopimuksissa on lunastusehto jäännösarvon saavuttaessa sovitun tason.

Sopimukset on irtisanottavissa 3 kk irtisanomisajalla.

Konsernilla on myös ilman lunastusehtoja olevia, pääsääntöisesti viiden vuoden sopimuksia.

Kiinteistöjen perusrakennus- ja uudisrakentamisinvestointeihin liittyy arvonlisäveron tarkistusvastuu 10 vuoden aikana alkaen rakentamispalvelun valmistusvuoden alusta.

### Vastuu pilaantuneiden maiden kunnostamisesta

Metsähallituksen hallinnoimilla alueilla pilaantuneeseen maa-alueeseen liittyvä vastuu on ensijaisesti sillä, joka on vastannut pilaavasta toiminnasta.

Alueen halitijana Metsähallitus voi joutua vastaamaan pilaantumisen kunnostuskustannuksista, jos ensijainen vastuutaho ei siihen kykene.

Lähipiiri liiketoimet	2.24 Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
	2020	2019	2020	2019
Valtiolle on maksettu voitontuloutusta	138,9	102,9	138,9	102,9
	Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
	2020	2019	2020	2019
Konsernin sisäiset liiketoimet kaudella				
Tavaroiden myynnit	0,8	0,8	0,2	0,0
Palveluiden myynnit	117,4	10,9	116,2	115,7
Tavaroiden ostot	1,0	0,3	0,0	0,0
Palveluiden ostot	105,3	0,1	0,2	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>11,8</b>	<b>11,4</b>	<b>116,2</b>	<b>115,0</b>
Konsernin sisäiset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.				
	2.25 Laskennalliset verosaamiset ja -velat			
	2020	2019		
Laskennallinen verosaaminen				
tytäryhtiöiden tappioista	1,5	1,4		
pakollisista varauksista	0,2	0,2		
<b>Yhteensä</b>	<b>1,7</b>	<b>1,6</b>		
	2.26 Liiketoimintakokonaisuus		Liiketoiminta	
	2020	2020	2020	2020
	Investointisuunnitelma	Toteunut	Investointisuunnitelma	Toteutunut
Maa-, vesi-, ja sora-alueet	7,6	5,3	7,6	5,3
Tiet, tiehankkeet, tonttien jalostustyöt	10,4	11,0	0,2	0,2
Kalusto (koneet ja laitteet), tuulivoimahankkeet	0,9	0,3	0,4	0,3
Rakennukset ja rakennelmat	0,4	0,4	0,4	0,4
Muut, mm. tietojärjestelmät	2,0	2,1	1,5	2,1
<b>Yhteensä</b>	<b>21,3</b>	<b>19,1</b>	<b>10,1</b>	<b>8,2</b>

## TULOSLASKELMA, JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT, euroa

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
LIIKEVAIHTO	12 535 156,52	13 219 918,18
Liiketoiminnan muut tuotot	7 165 012,99	6 294 693,57
Valtion talousarviosta muuhun toimintaa saatu rahoitus	55 448 329,52	42 978 162,63
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	1 082 374,33	3 413 728,32
Varastojen muutos	210 165,42	143 520,24
Ulkopuoliset palvelut	6 550 159,94	6 058 740,79
Materiaalit ja palvelut yhteensä	7 842 699,69	9 615 989,35
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	23 244 055,27	22 227 678,91
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	4 563 320,55	4 427 260,22
Muut henkilösivukulut	771 208,64	583 844,53
Henkilöstökulut yhteensä	28 578 584,46	27 238 783,66
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 465 272,72	1 608 030,35
Liiketoiminnan muut kulut	36 170 776,96	25 637 078,96
<b>LIIKETULOS</b>	<b>1 091 165,20</b>	<b>-1 607 107,94</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	397,64	14,00
Muut korko- ja rahoitustuotot	278,55	4 363,23
Korkokulut ja muut rahoituskulut	30 988,86	8 278,87
Arvonal. pys.vast.sijoituksista	0,00	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-30 312,67	-3 901,64
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>1 060 852,53</b>	<b>-1 611 009,58</b>
Tilikauden tuloksen siirto omaan pääomaan	-1 060 852,53	1 611 009,58
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## TASE VASTAAVAA, JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT, euroa

	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0,00	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet	10 381,56	17 235,51
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	431 407,83	394 581,49
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	441 789,39	411 817,00
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 008 015 973,08	999 965 496,21
Tiet	103 755,96	117 974,67
Rakennukset ja rakennelmat	15 711 427,96	16 716 745,45
Koneet ja kalusto	159 773,21	212 096,89
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	36 782,63	118 000,06
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 024 027 712,84	1 017 130 313,28
Sijoitukset		
Osuudet saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöissä	12 200 000,00	12 200 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	737 704,68	737 704,68
Muut saamiset	1 800,00	1 800,00
Sijoitukset yhteensä	12 939 504,68	12 939 504,68
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 037 409 006,91</b>	<b>1 030 481 634,96</b>
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet	1 077 184,45	1 287 349,87
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 077 184,45	1 287 349,87
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 065 768,07	1 441 687,35
Saamiset liikelaitoksen liiketoiminnalta	3 339,45	384 677,34
Saamiset saman liikelaitoksen tytäryhtiöiltä	658 213,30	0,00
Muut saamiset	110 359,96	113 781,58
Siirtosaamiset	4 133 070,91	4 554 782,12
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 970 751,69	6 494 928,39
Rahat ja pankkisaamiset	46 633 659,36	11 016 018,75
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>53 681 595,50</b>	<b>18 798 297,01</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 091 090 602,41</b>	<b>1 049 279 931,97</b>

## TASE VASTATTAVAA, JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT, euroa

	31.12.2020	31.12.2019
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Muu oma pääoma	1 039 385 483,92	1 030 224 375,46
Edellisten tilikausien tulos	0,00	0,00
Tilikauden tulos	0,00	0,00
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 039 385 483,92</b>	<b>1 030 224 375,46</b>
VIERAS PÄÄOMA		
Muut velat, korottomat	0,00	250,00
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	40 624 210,63	9 569 986,95
Ostovelat	2 130 342,83	1 179 952,31
Velat liikelaitoksen liiketoiminnalle	2 248 289,34	1 200 272,08
Velat saman liikelaitoskonsernin tytäryhtiöille	374 177,69	35,00
Muut velat	970 083,97	969 184,74
Siirtovelat	5 358 014,03	6 135 875,43
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>51 705 118,49</b>	<b>19 055 556,51</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 091 090 602,41</b>	<b>1 049 279 931,97</b>

## RAHOITUSLASKELMA, JULKISET HALLINTOTEHTÄVÄT, euroa

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Myyntistä saadut maksut	12 634 200,39	14 171 685,45
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	7 070 721,29	4 901 045,67
Maksut liiketoiminnan kuluista	-39 537 342,02	-61 354 744,66
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	-19 832 420,34	-42 282 013,54
Maksetut korot ja rahoituskulut	-30 988,86	-8 278,87
Saadut korot liiketoiminnasta	278,55	4 363,23
Saadut osingot	397,64	14,00
Valtion talousarviorahoitus muuhun toimintaan	55 448 329,52	42 978 162,63
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>35 585 596,51</b>	<b>692 247,45</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Luonnonsuojelualueostot, osakkeet	9 913,06	5 413,26
Käyttöomaisuuden ostot, ministeriöiden rahoitus	-5 250 236,98	-2 368 045,63
Käyttöomaisuuden ostot, muu rahoitus	-673 187,45	-15 920,09
Investoinnit aineellisiin ja aineett. hyödykkeisiin	-469 599,58	-656 999,04
Aineellisten ja aineett. hyödykkeiden luov.tulot	1 263 813,73	641 510,80
Omistajien sijoitus ls-alueiden hank. ja osakkeisiin	-9 913,06	-5 413,26
Luontokeskusten ym. rakentamiseen saatu rahoitus	5 161 504,38	2 314 864,92
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>32 294,10</b>	<b>-84 589,04</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Pitkäaikaiset muut korottomat velat, muutos	-250,00	-6 500,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-250,00</b>	<b>-6 500,00</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>		
	35 617 640,61	601 158,41
Rahavarat 1.1.	11 016 018,75	10 414 860,34
Rahavarat 31.12.	46 633 659,36	11 016 018,75
Muutos	35 617 640,61	601 158,41

METSÄHALLITUS

0116726-7

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.-31.12.2020 allekirjoitus

Vantaalla 23. päivänä helmikuuta 2021



Timo Laitinen  
Puheenjohtaja



Sanna Paanukoski  
Varapuheenjohtaja

Pekka Hautala  
Hallituksen jäsen

Johanna Ikäheimo  
Hallituksen jäsen

Simo Rundgren  
Hallituksen jäsen

Jussi Saukkonen  
Hallituksen jäsen



Ismo Tiainen  
Hallituksen jäsen

Liisa Tyrväinen  
Hallituksen jäsen



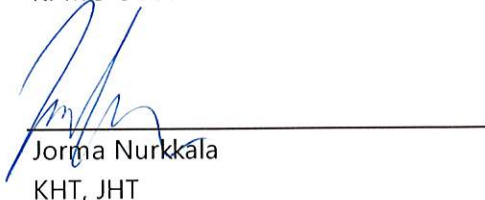
Juha S. Niemelä  
Pääjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 24. päivänä helmikuuta 2021

KPMG OY AB



Jorma Nurkkala  
KHT, JHT

KPMG OY AB



Outi Koskinen  
JHT, KHT

METSÄHALLITUS

0116726-7

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.-31.12.2020 allekirjoitus

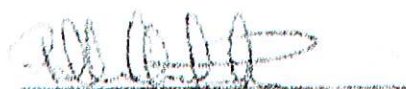
Vantaalla 23. päivänä helmikuuta 2021




Timo Laiffinen  
Puheenjohtaja



Sanna Paanukoski  
Varapuheenjohtaja



Pekka Hautala  
Hallituksen jäsen




Johanna Ikaheimo  
Hallituksen jäsen



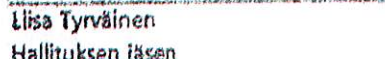
Simoo Rundgren  
Hallituksen jäsen




Jussi Saukkonen  
Hallituksen jäsen



Ismo Tiainen  
Hallituksen jäsen



Liisa Tyrväinen  
Hallituksen jäsen



Juha S. Niemelä  
Pääjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä . päivänä helmikuuta 2021

KPMG OY AB

KPMG OY AB



Jorma Nurkkala  
KHT, JHT



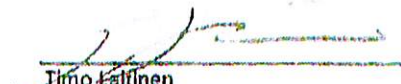
Outi Koskinen  
JHT, KHT

METSÄHALLITUS

0116726-7

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.-31.12.2020 allekirjoitus

Vantaalla 23. päivänä helmikuuta 2021




Timo Eskinen  
Puheenjohtaja



Sanna Peanukoski  
Varapuheenjohtaja



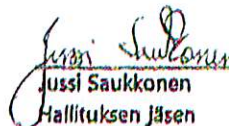
Pekka Hautala  
Hallituksen jäsen



Johanna Ikäheimo  
Hallituksen jäsen



Simo Rundgren  
Hallituksen jäsen



Jussi Saukkonen  
Hallituksen jäsen



Ismo Tiainen  
Hallituksen jäsen



Liisa Tyräinen  
Hallituksen jäsen



Juha S. Niemelä  
Pääjohtaja


## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.


Helsingissä . päivänä helmikuuta 2021

KPMG OY AB

KPMG OY AB



Jorma Nurkkala  
KHT, JHT



Outi Koskinen  
JHT, KHT