



VALTIONEUVOSTON KANSLIA

Tase töihin

yhteiskuntavastuu perusarvoksi

Pääministeri **Juha Sipilä**



Valtio-omistajan rooli kansantaloudessa

- Valtion omistamien yhtiöiden arvo Suomessa Euroopan suurin (*suhteessa bkt:hen*)
- Yhtiöiden kirjo laaja
- Valtion omistamisen perusta voi olla
 1. Luonnollinen monopoli tai erityistehtävä
 2. Strateginen intressi
 3. Suomalaisen omistamisen puolustaminen
 4. Finanssi-intressi
 5. Uuden luominen

Valtion tavoitteet omistajana

- Hallitusohjelman visio velvoittaa meitä tekemään

valtion omistamisesta yhteiskunnan
aktiivisen uudistamisen välineen

- Pääomien käyttöä tehostettava
- Nykyistä omistusta aktivoitava
- Suomeen saatava uutta taloudellista aktiviteettia
- Esimerkkinä alustatalous

Mikä muuttuu omistajaohjauksessa

1. Pääomia irrotetaan uuden synnyttämiseksi
2. Kehitysyhtiö uudistamisen työkaluksi
3. Omistajaohjauksen tueksi parlamentaarisesti valittu neuvottelukunta
4. Strategisen intressin turvaamiseen uusi omistusraja (33,4%)
5. Omistusrajoihin ehdotetaan muutoksia
6. Yhteiskuntavastuu perusarvoksi
7. Pörssiyritysten johtoa ja henkilöstöä kannustetaan omistamiseen
8. Yritysjohdon irtisanomiskorvaukset puolitetaan

Pääomia irrotetaan uuden synnyttämiseksi

- Yhtiöomaisuustase saatava nykyistä paremmin palvelemaan kasvua ja työllisyyttä
- Uusiutuminen vaatii rohkeutta – myös jostain luopumista
- Päätös uuteen lähtemisestä huolellisen harkinnan ja riittävän päätöksentekokynnyksen takana
- Valtion omistuksen käyttäminen toimiva ratkaisu vain tietyissä tilanteissa
 - Markkinoiden toiminnan tervehdyttäminen
 - Markkinapuutteiden korjaaminen
 - Kasvualustan luominen yksityiselle yritystoiminnalle
- ”*Alustatalous*” esimerkkinä mahdollisesta uudesta

Perustetaan kehitysytio uudistamisen työkaluksi

- Tarjoaa valtion omistamille yhtiöille luonnollisen kehityspolun
 - uusiutumiseksi
 - omistajarakenteen kehittämiseksi
- Toimii budjettitalouden ulkopuolella, kuten Solidium Oyj
- Uuden synnyttämiseen voidaan käyttää myynneistä irrotettavaa pääomaa
- Kehitysytio ei ole yrityshautomo, pääomasijoittaja, eikä ole millään muotoa TESI:n tai Tekesin tontilla
- Esimerkkinä terveydenhuollon tietojärjestelmä-alusta

Yhtiön alle ensimmäisessä vaiheessa siirrettävät yhtiöt

- Altia Oyj
- Arctia Oyj
(50,1 % ylittävältä osuudelta)
- Ekokem Oyj
- Kemijoki Oyj
- Neste Oyj
(33,4 % ylittävä osuus osakkeista)
- Nordic Morning Oyj
- Posti Group Oyj
(50,1 % ylittävältä osuudelta)
- Raskone Oyj
- Vapo Oyj
(33,4 % ylittävä osuus osakkeista)

Omistajaohjauksen tueksi parlamentaarisesti valittu neuvottelukunta

- Valtion omistajapolitiikka vaatii pitkäjänteistä sitoutumista yli vaalikausien
- Tehtävänä käsitellä neuvoa-antavasti muun muassa:
 - valtion yhtiöomistuksen toimintapolitiikkaa
 - omistajaohjauksen toimintaperiaatteita
 - eduskuntavaltuuksien rajoja

Strategisen intressin toteuttamiseksi uusi omistusraja

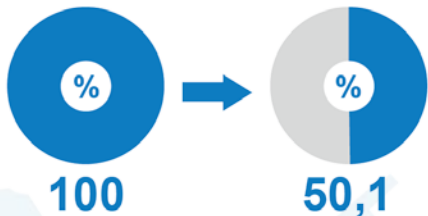
- Valtiolla merkittävä yhtiöomaisuus yhtiöissä, joille on määritelty strateginen intressi
- Nykyisin intressiä toteutetaan joko täydellä (**100 %**) tai enemmistöomistuksella (**50 %**)
- Strategisen intressin toteuttamiseen uusi alaraja (**33,4 %**), jolla voidaan turvata mm. veto-oikeus
 - yhtiöjärjestyksen muuttamisen osalta
 - omistusosuuksien muutoksiin suunnatun osakeannin tai muun vastaavan menettelyn osalta
 - yhtiön sulautumisen, jakautumisen sekä yhtiön selvitystilaan asettamisen suhteen
- Omistusrajoista ja niiden muutoksista päättää eduskunta

Yhtiökohtaisiin omistusrajoihin ehdotetaan muutoksia

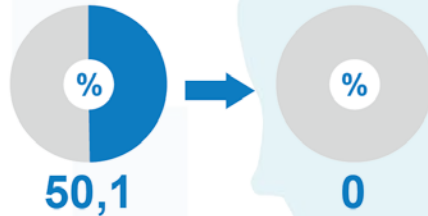
Gasum Oy



Posti Group Oyj



Kemijoki Oy

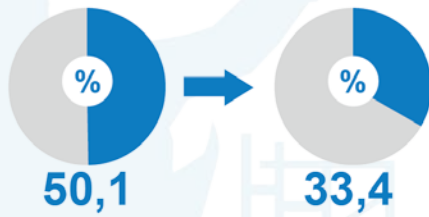


Edellyttää osakas-sopimusta

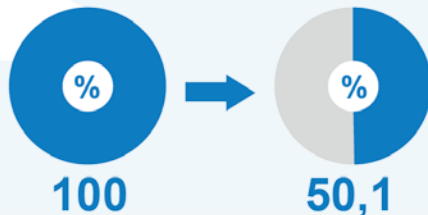
Fingrid Oyj



Neste Oyj



Arctia Oy



Vapo Oy



VNK:lle siirtyvät

Finavia Oyj (LVM:stä)

Suomen Ilmailuopisto Oy (OKM:stä)

Finnpilot Pilotage Oy (LVM:stä)

Finrail Oy:n omistaja-ohjaus siirretään VNK:sta LVM:ään

Yhteiskuntavastuu perusarvoksi

- Arvot muodostavat päätöksenteon maaperän
- Valtion yhtiöiden näytettävä esimerkkiä
 - Arvojohtamisessa
 - Yhteiskuntavastuun kantamisessa
- Yritykset pärjäävät sitä paremmin, mitä paremmin ympäröivä yhteiskunta voi
- Yhteiskuntavastuun kantaminen näkyy esim.
 - Verot maksetaan siihen maahan, missä tulos syntyy
 - Verotuksen minimointi esimerkiksi veroparatiiseja käyttäen ei ole hyväksyttävää
 - Uusiutumiskyvystä ja henkilöstöstä pidetään hyvää huolta
 - Sosiaalisten- ja ympäristövaikutusten huomioiminen

Pörssiyritysten johtoa kannustetaan omistamiseen

- Palkitsemiskäytäntöihin selkeä muutos
 - Henkilöstöä kannustetaan omistamaan työntantajayhtiötään
 - Johtoa kannustetaan osoittamaan sitoutumistaan, yrittäjäyhtä sekä uskoa yhtiön kehittämiseen sijoittamalla omia varojaan yhtiön osakkeisiin
 - Yritysjohdon irtisanomiskorvaukset puolitetaan

Pitkäjänteinen arvon kasvattaminen suomalaisessa omistuksessa



SOLIDIDIUM

Tase töihin



KEHITYSYHTIÖ

Yhteis-kunnallisia ja liiketaloudellisia tavoitteita



OMISTAJAOHJAUS

Solidium

- Elisa
- Kemira
- Metso
- Outokumpu
- Outotec
- Sampo
- SSAB
- Stora Enso
- Talvivaaran Kaivososakeyhtiö
- Telia Company
- Tieto
- Valmet

Kehitysyhtiö

- Altia
- Arctia (49,9 %)
- Ekokem
- Kemijoki
- Neste (16,7 %)
- Nordic Morning
- Posti Group (49,9 %)
- Raskone
- Vapo

Valtioneuvoston kanslia

- Arctia (50,1%)
- Boreal Kasvinjalostus
- **Finavia***
- Finnair
- **Finnpilot Pilotage***
- Fortum
- Gasum
- Leijona Catering
- Meritaito
- Motiva
- Neste (33,4%)
- Patria
- Posti Group (50,1%)
- **Suomen ilmailuopisto***
- Suomen lauttaliikenne
- Suomen Siemenperunakeskus
- Suomen Viljava
- Tapio
- **Uusi rahapeliyhtiö***
- VR

*Ministeriöistä siirrettävät