

Valtioneuvoston kanslian tulossuunnitelma vuosille 2024–2027

Sisällys

Strategiset linjaukset.....	3
Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	5
Tulostavoitteet	6
Arvio tulostavoitteisiin kohdistuvista keskeisimmistä riskeistä	13
Voimavarojen hallinta	17
Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset.....	18
Liite	19

Strategiset linjaukset

Valtioneuvoston kanslian toiminnan ja talouden suunnittelun raamit tulevat voimassa olevasta hallitusohjelmasta sekä hallituksen muista sitä täsmentävistä asiakirjoista, kuten julkisen talouden suunnitelmasta. Muita ohjaavia lähteitä ovat valtioneuvoston selonteot, periaatepäätökset ja muut kannanotot.

Valtioneuvoston kanslian strategiset linjaukset

Valtioneuvoston johtaminen

Valtioneuvoston kanslian keskeisenä tehtävänä on pääministerin avustaminen valtioneuvoston yleisessä johtamisessa sekä hallituksen ja eduskunnan työn yhteensovittamisessa. Tähän sisältyy valtioneuvoston organisointi, hallituksen toiminta ja valtioneuvoston ja sen ministeriöiden toimintaedellytysten järjestäminen ja päätöksenteon tuki. Yhteiskuntapolitiikan suunnittelussa korostuvat ilmiöiden kokonaiskuvien hahmottaminen ennakoitavuudessa ja näiden jäsentäminen hallituksen työtä tukevaksi toiminnaksi. Hallitusohjelman toimeenpanon varmistamiseksi työskennellään tietoperusteisesti, suunnitelmallisesti ja tiiviissä yhteistyössä valtioneuvoston kokonaisuudessa. Valtioneuvoston ja sen ministeriöiden yhteistyön ja tuloksellisen toiminnan edistämiseksi uudistetaan ja peruskorjataan valtioneuvoston linnan korttelien toimitilat, jonne kootaan valtioneuvoston johtorakenteita.

EU-valmistelu, käsittely ja yhteensovittaminen

Euroopan unioni on Suomen tärkein poliittinen ja taloudellinen viitekehys ja arvoyhteisö. Suomen tavoitteena on globaalisti vahva ja toimintakykyinen Euroopan unioni, joka edistää jäsenvaltioidensa ja kansalaistensa turvallisuutta, hyvinvointia ja taloudellisia etuja.

Yhtiöomaisuuden omistajapolitiikka ja omistajaohjaus

Strategiset intressit turvataan ennustettavalla ja eteenpäin katsovalla omistajapolitiikalla. Valtio tavoittelee yhtiöomaisuutensa hoidossa pitkäjänteistä omistaja-arvon kasvua ja omaisuustuloja. Vastuullinen liiketoiminta on tärkeä osa omistaja-arvon kasvattamista ja valtio odottaa yhtiöiltä yritysvastuun edelläkävijyyttä.

Valmius- ja turvallisuus

Valtioneuvoston kanslian kriisijohtamisen valmiuksien kehittämistä jatketaan erityisesti johtamisen ja toimivaltuuksien sekä säädösvalmistelun osalta pääministerin johtamistehtävän tueksi. Suunnittelukaudella vakiinnutetaan valtioneuvoston häiriötilanteiden ja poikkeusolojen johtamismalli, joka sisältää tilannekuvan, ennakoinnin, säädösvalmistelun ja viestinnän rakenteet sekä toimintatavat häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. Suunnittelukaudella rakennetaan tietojärjestelmä reaaliaikaisen ja valtioneuvostotasaisen turvallisuustilanteen hallinnan vaatiman tilannekuvan tuottamiseen.

Turvallisuuden painopiste on toimitilaturvallisuuden vaatimusten hallinta. Osana hallinnollista toimitilaturvallisuutta päivitetään valtioneuvoston turvallisuuden määräykset ja ohjeet. Varautumisen ja turvallisuuden osalta laaditaan konkreettiset esitykset valmisteilla olevaan periaatepäätöksen valtioneuvoston häiriötilanteiden hallinnan ja kriisijohtamisen toimintamallista.

Viestintä on olennainen osa hallituksen strategista johtamista

Valtioneuvoston viestinnän keskeisenä tavoitteena on vahvistaa demokratian ja kansanvaltaisen päätöksenteon edellytyksiä. Hallitusohjelman tavoitteisiin pääseminen edellyttää suunnitelmallisesti johdettua viestintää, joka kytkeytyy saumattomasti valtioneuvoston kokonaisjohtamiseen. Valtioneuvoston viestintään luodaan yhteinen toimintamalli ja keskitetään teknistä erityisosaamista vaativat viestinnän palvelut valtioneuvoston periaatepäätöksen mukaisesti.

Valtioneuvoston yhteinen hallinto ja palvelutoiminnot

Valtioneuvoston yhteisen hallinnon aktiivinen ja ennakoiva johtaminen yhteistyössä ministeriöiden kanssa. Kehitetään toiminnan kustannustehokkuutta, lähtökohtana valtioneuvostotasoiset laadukkaat palvelutoiminnot ja toimintamallit, resurssit ja näitä tukevat toimitila- ja informaatioteknologiset ratkaisut. Valtioneuvoston henkilöstö osaa entistä paremmin hyödyntää uusia työntekeytymisen tapoja, työvälineitä ja työympäristöjä lisäten toiminnan tuottavuutta ja laatua. Toteutetaan valtioneuvoston ja sen ministeriöiden yhtenäisyyttä edistävät toimitilojen peruskorjaus ja uudisrakentamishankkeet vuosina 2023—2029.

Henkilöstö ja osaaminen

Kokonaisvaltaisella henkilöstöjohtamisella varmistamme kanslian toimintakyvyn, tuloksellisuuden sekä henkilöstön hyvinvoinnin. Tavoitteilla johtuen ja valmentavan otteen keinoin tähtäämme aikaansaamista ja arvostaa kanssakäymistä korostavaan yhteistyön toimintakulttuuriin. Henkilöstömenoja on tarpeen lähivuosien aikana sopeuttaa. Se tehdään hallitulla ja ennakoivalla suunnittelulla yhteistyössä osastojen ja yksiköiden johdon kanssa sekä osaamisen ja toimintamallien kehittämisen sekä säännöllisen seurannan avulla.

Toimintaympäristön muutokset

Yhteiskunnan ja talouden toimintaympäristö on ollut suuressa murroksessa. Toimintaympäristöä leimaa epävarmuus ja ennakoimattomuus. Suurvaltakilpailun kiristymisen, kansainvälisen sääntöpohjaisen yhteistyön vaikeutumisen, monivuotisen pandemian sekä Venäjän Ukrainaan kohdistuneen hyökkäyksen vaikutukset heijastuvat monin tavoin Suomen turvallisuusympäristöön, yhteiskuntaan ja talouteen. Sodan vaikutukset globaaliin talouteen, politiikkaan ja kansainväliseen oikeusjärjestelmään lisäävät epävarmuutta pitkälle 2020-luvulle. Turvallisuus- ja huoltovarmuuskäsitteet huomioidaan aiempaa selkeämmin kaikilla yhteiskuntapolitiikan osa-alueilla.

Väestön ikääntyminen ja pula työvoimasta heikentävät talouskasvua ja haastavat julkisen talouden tasapainoa. Suunnittelukaudella kuluttajahintojen kasvun ennustetaan tasaantuvan ja jo ensi vuonna hintojen nousun arvioidaan olevan kotitalouden tulojen kasvua hitaampaa. Tästä huolimatta talouskasvu on vuonna 2024 edelleen heikkoa. Lisäksi Suomi on jäänyt jälkeen keskeisistä kilpailijamaista sekä koulutustason että TKI-intensiteetin suhteen.

Ilmastonmuutoksen ja luontokadon riskit ja kustannukset tunnistetaan jatkuvasti paremmin. Vihreä siirtymä edellyttää taloudessa ja yhteiskunnassa kokonaisvaltaista muutosta, jonka vaikutukset voivat kohdistua ihmisryhmiin eri tavoin. Vihreä siirtymä tarjoaa merkittäviä kasvu- ja vientimahdollisuuksia. Vihreän siirtymän investointitarpeet Suomessa ja maailmalla ovat mittakaavaltaan ja nopeudeltaan historiallisia.

Euroopassa turvallisuuspoliittinen tilanne on muutoksessa sodan seurauksena, ja geopolitiikka on tehnyt vahvan paluun. Suomen Nato-jäsenyys vahvistaa Suomen turvallisuutta. Tilanne edellyttää EU:lta entistä vahvempaa kriisinkestävyyttä ja kykyä vastata yhtenäisesti monialaisen kriisin synnyttämiin haasteisiin turvallisuuden, talouden ja energiakysymysten osalta. Euroopan unionin laajentumisella tulee olemaan merkittäviä vaikutuksia EU:n politiikanaloille, erityisesti EU-rahoitukseen. Venäjälle asetettujen talouspakotteiden arvioidaan pysyvän voimassa pitkään.

Euroopan unioni pyrkii avoimen strategisen autonomian kehittämällä vähentämään kriittisiä riippuvaisuuksia erityisesti autoritaarisista kauppakumppaneista. Toimintaympäristön muutos heijastuu myös EU:n lainsäädäntötyöhön, jossa korostuvat kestävä talouspolitiikka, kriittisten riippuvuuksien vähentäminen, ilmasto- ja digitalisaatiotyö sekä oikeusvaltiokehityksen vahvistaminen. Euroopan unionin talouskysymyksissä keskeisiä ovat talouspolitiikan EU-koordinaation uudistaminen, EU:n monivuotisen rahoituskehityksen välitarkastelu sekä vuosien 2028—2034 rahoituskehityksen valmistelu, josta komission odotetaan antavan esityksensä vuonna 2025. Lisäksi Eurooppa-neuvosto sopii 2024 uudesta EU:n viisivuotisesta strategisesta ohjelmasta. Euroopan parlamentin vaalien jälkeen muodostettava uusi komissio antaa ohjelmansa vuonna 2024.

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Valtioneuvoston kanslian yhteiskunnallinen vaikuttavuustavoite on hallitusohjelman mukaisesti ”Vahva ja välittävä Suomi rakentuu konkreettisista teoista ja ratkaisuisista toimien aktiivisesti ja aloitteellisesti niin kansallisesti kuin kansainvälisesti. Yhteistyöllä Suomi selviää kaikista haasteista.”

Valtioneuvoston kanslia arvioi vaikuttavuustavoitteen toteutumista kanslian määrittelemien strategisten painopisteiden/indikaattoreiden sekä niihin kytkettyjen tulostavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumisen perusteella.

Yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoite ja sen saavuttamista tukevat painopisteet

	2022 toteutuma/arvio	2023 arvio	2024-2027 arvio
Pääministerin avustaminen valtioneuvoston johtamisessa	hyvä	hyvä	hyvä
— Hallituksen päätöksenteon tuki ja toimeenpano turvataan ja yhteiset resurssit tukevat valtioneuvoston johtamista.			
— Hallitusohjelman toimeenpanoa seurataan ja arvioidaan.			
— Häiriötilanteiden ja poikkeusolojen hallintaan varaudutaan ja johtamiskykyä vahvistetaan.			
— Viestinnältä edellytetään muuttuvassa toimintaympäristössä suunnitelmallisuutta, pitkäjänteisyyttä ja viestinnän kokonaisuuden johtamista. Valtioneuvoston viestintäympäristöä seurataan ja arvioidaan sekä mahdolliseen informaatiovaikuttamiseen reagoidaan.			
Suomen EU-politiikan johtaminen	hyvä	hyvä	hyvä
— Aktiivinen ja aloitteellinen EU-politiikka vahvistaa kilpailukykyä, EU:n globaalia roolia, puolustusyhteistyötä, sisämarkkinoita, talouskasvua, puhtaan energian investointeja, luonnonvarojen kestävää hyödyntämistä, lähialueiden vakautta ja ulkorajojen turvaamista sekä oikeusvaltioperiaatteen toteutumista ja korruption torjuntaa.			
- Suomen EU-vaikuttamista ja ennakkovaikuttamista tehostetaan sekä kannanmuodostusta nopeutetaan.			
Valtion aktiivinen ja selkeä omistajapolitiikka	hyvä	hyvä	hyvä
— Ennustettavalla ja eteenpäin katsovalla omistajapolitiikalla turvataan valtion strategiset intressit.			
— Valtio tavoittelee yhtiöomaisuutensa hoidossa pitkäjänteistä omistaja-arvon kasvua ja omaisuustuloja.			
— Vastuullinen liiketoiminta on tärkeä osa omistaja-arvon kasvattamista ja valtio odottaa yhtiöiltä yritys vastuun edelläkävijyyttä.			
Valtioneuvoston yhteinen toimintakulttuuri ja kehittämishankkeet	hyvä	hyvä	hyvä
— Valtioneuvostossa on käytössä yhtenäiset ja turvalliset työtä ja toiminnan jatkuvuutta tukevat toimintatavat, toimitilaratkaisut sekä jaettu tilannekuva tiedolla johtamisen tueksi.			
— Yhteiset toimintatavat hyödyntävät sähköisiä, tehokkaita ja tietoturvallisia yhteisiä työvälineitä ja palveluja mahdollistaen taloudellisesti kestävä toiminnan.			

Tulostavoitteet

Valtioneuvoston kanslian tulostavoitteet ja niitä toteuttavat toimenpiteet on laadittu huomioiden hallitusohjelman toimintasuunnitelma sekä talousarviossa esitetty valtioneuvoston kanslian yhteiskunnallinen vaikuttavuustavoite, alustavat tulostavoitteet ja ministeriön käytettävissä olevat voimavarat. Tavoitteisiin vuonna 2024 kytkeytyvät toimenpiteet ovat usein monivuotisia, mutta niitä ei ole lähdetty toistamaan vuosien 2025–2027 toimenpiteinä.

Pääministerin avustaminen valtioneuvoston johtamisessa

1. Hallituksen päätöksenteon tuki ja toimeenpano turvataan ja yhteiset resurssit tukevat valtioneuvoston johtamista.	
2024	<p>1.1 Valtioneuvostotason ohjausasiakirjojen (strategiat ja periaatepäätökset) kokonaisuuden hallintaa ja laatua parannetaan laatimalla strategiasuunnitelma ja seuraamalla sen toteutusta.</p> <p>1.2 Laaditaan vaalikautta koskeva lainsäädäntöohjelma sekä kullekin eduskunnan istuntokaudelle lainsäädäntösuunnitelma. Raportoidaan lainsäädäntöprosessin toteutumisesta lainsäädäntösuunnittelun näkökulmasta).</p> <p>1.3 Käynnistetään tulevaisuusselonteon valmistelu.</p> <p>1.4 Yhdenvertaisuustiedonannon toimeenpano.</p> <p>1.5 Valmistellaan hallitusohjelman mukaisesti Pohjoisen ja itäisen Suomen ohjelmat.</p> <p>1.6 Valmistellaan selonteko kestävän kehityksen Agenda2030 toimeenpanosta.</p> <p>1.7 Tuotetaan yhteiskunnallisesti moninäkökulmainen keskipitkän aikavälin kestävyuden arviointi. Ensimmäiset kestävyysraportit valmistuvat hallituksen käyttöön budjettiriiheen mennessä.</p> <p>1.8 Vahvistetaan tutkimus- ja innovaationeuvoston roolia ja sen johdolla valmistellaan T&K-rahoituslain mukainen tutkimus- ja kehittämistoiminnan rahoituksen käytön monivuotinen suunnitelma.</p> <p>1.9 Saamelaisten totuus- ja sovintokomission työtä jatketaan.</p> <p>1.10 Tuotetaan ministeriöille käyttäytymistieteellistä asiantuntijapalvelua ministeriöiden tilauksesta.</p> <p>1.11 Valmistellaan hallituksen esitys laista valtioneuvoston jäsenen tehtävään liittyvästä karenssista kevätistuntokaudella ja suunnitellaan ja toteutetaan lain voimaantulon jälkeinen toimeenpano.</p> <p>1.12 Laaditaan kanslialle tuottavuusohjelma, jossa luodaan toimenpiteet säästöjen aikaansaamiseksi.</p> <p>1.13 Toteutetaan valtioneuvoston yhteinen toiminta ja hankkeet -määrärahan hakuprosessi ja luodaan ehdotus hankkeiden määrärahaajaksi valtioneuvoston yleisistunnossa.</p>
2025	<p>- Aloitetaan tulevaisuusselonteon toisen osan valmistelu.</p> <p>- Saamelaisten totuus- ja sovintokomission työtä jatketaan v. 2025 loppuun.</p>
2026	- Valmistellaan tulevaisuusselon toinen osa eduskunnalle.
2027	
2. Hallitusohjelman toimeenpanoa seurataan ja arvioidaan.	
2024	<p>2.1 Toteutetaan hallituspolitiikan ja -ohjelman seuranta ja tuotetaan hallitusohjelman raportointi.</p> <p>2.2 Laaditaan hallituksen vuosikertomus ja kehitetään sen sisältöä ja siihen liittyviä menettelyitä.</p> <p>2.3 Arvioidaan paneelien ja vastaavien monijäsenisten toimielinten roolia valtioneuvoston työn tukena ja hallitusohjelman toimeenpanossa.</p>

2025	- Toteutetaan hallituspolitiikan ja -ohjelman seuranta ja toteutetaan hallituksen puoliväliriihen valmistelut.
2026	- Toteutetaan hallituspolitiikan ja -ohjelman seuranta ja tuotetaan hallitusohjelman raportointi. - Käynnistetään valmistautuminen hallitusvaihdokseen yhteistyössä puolueiden kanssa, VN-tasolla sekä VNK:ssa.
2027	- Toteutetaan hallitusvaihdokseen liittyvät asiantuntija- ja prosessituki
3. Häiriötilanteiden ja poikkeusolojen hallintaan varaudutaan ja johtamiskykyä vahvistetaan.	
2024	3.1 Asetetaan ja toteutetaan hanke kokonais- ja kyberturvallisuuden johtamisrakenteen uudistamisesta. 3.2 Toteutetaan hallitusohjelman mukaisesti riippumaton tutkimushanke koronakriisin opetuksista. 3.3 Valtioneuvoston häiriötilanteiden hallinnan ja kriisijohtamisen toimintamallista laaditaan valtioneuvoston periaatepäätös. 3.4 Valtioneuvoston tilannekeskuksen kehittäminen vastaamaan toimintaympäristön muutosta. 3.5 Tuotetaan johdolle säännöllisesti mediaturvallisuuskuva. 3.6 Rakennusten palo- ja pelastussuunnittelun ja ensiapuvalmiuden kohottaminen kaikissa valtioneuvoston toimipisteissä.
2025	- Toteutetaan osaltaan kokonais- ja kyberturvallisuuden johtamisrakenteen uudistamishankkeen ehdotuksia.
2026	
2027	
4. Viestinnältä edellytetään muuttuvassa toimintaympäristössä suunnitelmallisuutta, pitkäjänteisyyttä ja viestinnän kokonaisuuden johtamista. Valtioneuvoston viestintäympäristöä seurataan ja arvioidaan sekä mahdolliseen informaatiovaikuttamiseen reagoidaan.	
2024	4.1 Toimeenpannaan valtioneuvoston periaatepäätöstä luomalla hallituksen keskeisten reformien viestintään uudenlaiset yhteistyö- ja raportointimallit sekä uudistamalla valtioneuvoston viestintäjohtajakokousta valtioneuvoston viestintää yhteensovittavaksi. 4.2 Päivitetään vakavimpien häiriötilanteiden ja poikkeusolojen ohjeistus ja käytännön toimintamallit. 4.3 Valtioneuvoston viestinnän teknistä erityisosaamista vaativat palvelut (striimaus, videotuotanto, valokuvaus, grafiikka) kootaan valtioneuvoston kansliaan ja palveluiden tuottamiseen luodaan yhteinen malli. 4.4 Valtioneuvoston viestintäympäristöä seurataan ja arvioidaan sekä mahdolliseen informaatiovaikuttamiseen reagoidaan. 4.5 Päivitetään valtioneuvostotasoinen strategisen viestinnän toimintamalli hallitusohjelman mukaisesti. 4.6 Uudistettu valtioneuvosto.fi -sivusto otetaan käyttöön. 4.7 Uudistetaan mediapalvelu. 4.8 Valtioneuvoston yhteisen ilmeen käyttöperiaatteesta sopiminen ja yhteisen ilmeen käytön laajentaminen valtioneuvostossa. 4.9 Asetetaan poikkihallinnollinen työryhmä päivittämään suositus viittomakielten käytöstä valtioneuvoston viestinnässä.
2025	
2026	
2027	

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä

Suomen EU-politiikan johtaminen

<p>5. Aktiivinen ja aloitteellinen EU-politiikka vahvistaa kilpailukykyä, EU:n globaalia roolia, puolustusyhteistyötä, sisämarkkinoita, talouskasvua, puhtaan energian investointeja, luonnonvarojen kestävä hyödyntämistä, lähialueiden vakautta ja ulkorajojen turvaamista sekä oikeusvaltioperiaatteen toteutumista ja korruption torjuntaa</p>	
2024	<p>5.1 Suomen johdonmukainen ja kokonaisvaltainen kannanmuodostus EU:n muuttoliikekeskustelussa, ml. EU:n sisäiset toimet, ulkoinen ulottuvuus ja EU:n ulkorajojen vahvistaminen sekä Schengeniä koskevissa kysymyksissä.</p> <p>5.2 Johdetaan sisämarkkina-asioissa samoinajattelevien jäsenmaiden ryhmää. Edistetään kokonaisvaltaisesti avoimeen talouteen pohjautuvan kilpailukyyn vahvistamista.</p> <p>5.3 Edistetään EU/NATO-yhteistyön kansallista johdonmukaisuutta.</p> <p>5.4 Vaikutetaan EU:n kriisivarautumisyhteistyön vahvistumiseen ja edistetään kokonaisturvallisuusajattelua EU-tasolla.</p> <p>5.5 Tuetaan EU:n yhtenäisyyttä ja toimia Venäjän hyökkäyssotaan vastaamiseksi ja Ukrainan tukemiseksi, tavoitteena Ukrainan suvereniteetin ja alueellisen koskemattomuuden turvaaminen sekä oikeudenmukainen rauha.</p> <p>5.6 Vahvistetaan hybridi – ja kyberasioiden koordinaatiosta ja yhteensovittamista Suomen kantojen muodostamisessa ja ennakkovaikuttamisessa. Huolehditaan Suomen johdonmukaisesta toiminnasta EU:ssa ja Natossa.</p> <p>5.7 Edistetään oikeusvaltioperiaatteen toteutumista EU:ssa hyödyntäen tehokkaasti erilaisia oikeusvaltiovälineitä. Varmistetaan, että unionin budjetista saatava rahoitus linkitetään jatkossakin oikeusvaltioperiaatteen kunnioittamiseen, varojen väärinkäytön vastaisiin toimiin ja korruption ehkäisemiseen. VNK valmistelee vuosittaisen Suomea koskevan oikeusvaltiokertomuksen.</p> <p>5.8 EU:n monivuotisen rahoituskehysten väliarvioinnin loppuunsaattaminen, mikäli kokonaisuudesta ei päästä sopuun jo vuoden 2023 aikana.</p> <p>5.9 Osana EU-päätöksenteon kehittämistä ja institutionaalista kokonaisuutta lisätään määräenemmistöpäätöksiä EU:n yhteisen ulko- ja turvallisuuspolitiikan päätöksenteon tehostamiseksi.</p> <p>5.10 Varmistetaan Suomen oikea-aikainen ja kokonaisvaltainen kannanmuodostus EU:n laajentumiseen liittyviin asiakokonaisuuksiin.</p>
2025	
2026	
2027	
<p>6. Suomen EU-vaikuttamista ja ennakkovaikuttamista tehostetaan sekä kannanmuodostusta nopeutetaan</p>	
2024	<p>6.1 Vuosittainen, konkreettinen EU-vaikuttamisstrategia Suomen edun kannalta keskeisistä EU-kysymyksistä.</p> <p>6.2 Ennakkovaikutetaan Eurooppaneuvoston tasolla hyväksyttävään EU:n strategiseen ohjelmaan ja tulevan komission ohjelmaan. Syksyllä 2023 valmistuvan ennakkovaikuttamista koskevan valtioneuvoston periaatepäätöksen toimeenpano.</p> <p>6.3 Varmistetaan aktiivinen ennakkovaikuttaminen EU:n 2040-ilmastotavoitteen valmistelussa osana EU:n vihreän siirtymän eteenpäin viemistä.</p> <p>6.4 Vahvistetaan EU-osaamista ja edistetään suomalaisten rekrytoitumista EU:n toimielimiin. Käynnistetään vuosina 2024–2027 toteutettava EU-avustajaohjelma EU-osaamisen ja -rekrytoitien edistämiseksi.</p>

	<p>6.5 EU-tuomioistuinyksikön siirto ja toiminnan vakiinnuttaminen osaksi valtioneuvoston kanslian toimintaa.</p> <p>6.6 Vahvistetaan VNK:n roolia EU-edustuston ohjaamisessa ja valmistellaan vuosittainen toiminnan ohjauksen malli.</p> <p>6.7 Ennakkovaikuttaminen ehdotukseen EU:n tulevaksi monivuotiseksi rahoituskehikseksi. Eri sektoreille esitettäviin uusiin EU:n rahoitusvälineisiin liittyvän kannanmuodostuksen yhteensovittaminen.</p> <p>6.8 EU-kansalaisviestintää hoitavan Eurooppatiedotuksen toiminnan uudelleen järjestäminen osaksi valtioneuvoston kanslian toimintaa.</p>
2025	<ul style="list-style-type: none"> - EU-osaamisen ja -rekrytointien edistämiseksi toimeenpannaan EU-avustajaohjelma v. 2024–2027. - Ennakkovaikuttaminen vuosien 2028–2034 rahoituskehiksen valmisteluun. - Varmistetaan aktiivinen vaikuttaminen EU:n 2040-ilmastotavoitteeseen liittyvissä lainsäädäntöhankkeissa osana EU:n vihreän siirtymän eteenpäin viemistä.
2026	<ul style="list-style-type: none"> - EU-osaamisen ja -rekrytointien edistämiseksi toimeenpannaan EU-avustajaohjelma v. 2024–2027. - Vaikuttaminen vuosien 2028–2034 rahoituskehiksen valmisteluun.
2027	<ul style="list-style-type: none"> - EU-osaamisen ja -rekrytointien edistämiseksi toimeenpannaan EU-avustajaohjelma v. 2024–2027. - Vaikuttaminen vuosien 2028–2034 rahoituskehiksen valmisteluun.

Valtion aktiivinen ja selkeä omistajapolitiikka

7. Ennustettavalla ja eteenpäin katsovalla omistajapolitiikalla turvataan valtion strategiset intressit.	
2024	<p>7.1 Omistajapolitiittisen periaatepäätöksen tehokas toteuttaminen.</p> <p>7.2 Valtionyhtiöiden osalta raportoidaan olennaiset tiedot taloudellisesta tilanteesta ja keskeisistä yhtiöihin kohdistuvista riskeistä vuosineljänneksittäin talouspoliittiselle ministerivaliokunnalle.</p> <p>7.3 Omistajana valtio pyrkii kaupallisesti toimivissa valtionyhtiöissä vaikuttamaan vastuullisuuteen pohjaavaan pidemmälle tulevaisuuteen tähtäävän yritysstrategian laatimiseen.</p>
2025	
2026	- Omistajapolitiittisen periaatepäätöksen linjausten toteutumisen arviointi.
2027	- Käynnistetään uuden omistajapolitiittisen periaatepäätöksen laadinta.
8. Valtio tavoittelee yhtiöomaisuutensa hoidossa pitkäjänteistä omistaja-arvon kasvua ja omaisuustuloja.	
2024	<p>8.1 Vaikutetaan omistajan keinoin osingonjakopolitiikkaan pyrkien johdonmukaiseen ja ennustettavaan osinkovirtaan.</p> <p>8.2 Hallituskauden alussa arvioidaan valtion ei-listattujen yhtiöiden pääomatilanne ja mahdolliset ylipääomitukset puretaan.</p> <p>8.3 Suunnitellaan ja toteutetaan vuoden 2024 omaisuustulojen talousarviotuloutus sekä omaisuustulojen talousarviotuloutus vuosille 2025 ja 2026 hallituksen investointiohjelman rahoittamiseksi.</p> <p>8.4 Valtioneuvoston omistajaohjausvirkamiesten osaamisen kehittämisohjelman toteuttaminen.</p>
2025	
2026	

2027	
9. Vastuullinen liiketoiminta on tärkeä osa omistaja-arvon kasvattamista ja valtio odottaa yhtiöiltä yritys vastuun edelläkävijyyttä.	
2024	9.1 Vastuullisuusohjelman toteutus ja edistymisen seuranta sekä päivitystarpeen analyysi. Omistajan toimenpiteet keskittyvät virkamiesten vastuullisuusosaamisen kehittämiseen, vastuullisuusverkoston toimintaan ja salkun riskikartoituksiin.
2025	
2026	
2027	

Valtioneuvoston yhteinen toimintakulttuuri ja kehittämishankkeet

10. Valtioneuvostossa on käytössä yhtenäiset ja turvalliset työt ja toiminnan jatkuvuutta tukevat toimintatavat, toimitilaratkaisut sekä jaettu tilannekuva tiedolla johtamisen tueksi.	
2024	<p>10.1 Valtioneuvoston linnan korttelien 1 ja 2 -toimitilojen uudistushankkeen (korttelihanke) tilamuutostyöt käynnistetään korttelin 2 osalta 05/2024 ja valmistuvat 06/2026. Kortteli 1 toteutussuunnittelu valmistuu 11/2024 ja työt käynnistyvät 08/2025. Järjestetään riittävät väistötilat ja huolehditaan muutoista. Toteutetaan hankkeen edellyttämät tietotekniset ratkaisut liittyen mm. tietoverkkoihin.</p> <p>10.2 Valtioneuvoston ja sen ministeriöiden toimitilalahokkuuden lisäämiseen liittyvien toimenpiteiden toteuttaminen (Aleksi 7, EE10), muutot ja tilatekniset toteutukset (Meritulli 10, Aleksi 4-10). Toteutetaan kartoitus tilalahokkuuden lisäämisestä muilta osin.</p> <p>10.3 Arkiston tilamuutoshanke valtioneuvoston tiedonkäsittely - ja hallintatarpeisiin. Peruskorjaustyö käynnistyy 01/2024 ja tilat ovat käytössä vaiheittain 02/2025 ja 01/2026.</p> <p>10.4 Toteutetaan VN ja sen ministeriöiden yhteiskäyttöön korkeammin luokiteltujen tietoaineistojen käsittelyyn tarkoitetut yhteiskäyttöiset tilat ja luodaan niihin tilojen käyttöön liittyvät menettelyt.</p> <p>10.5 VN toimitilakonsepti on valmis 03/2024 mennessä.</p> <p>10.6 Käynnistetään selvitys valtioneuvoston yhteisiin virkoihin siirtymisestä ja valtioneuvoston henkilöstöhallinnon kokoamisesta valtioneuvoston kansliaan-</p> <p>10.7 Laaditaan suunnitelma vartiointi- ja virastopalveluiden uudelleen järjestämiseksi.</p> <p>10.8 Käynnistetään kehittämishanke asiakirjahallinnon toiminnan tehostamiseksi ja prosessien kehittämiseksi sekä valmistellaan selvitys toimenpidesuosituksiksi vuoteen 2027 mennessä.</p> <p>10.9 Peruskorjataan valtioneuvoston edustustilat; Säätytalo (9/2025) ja Valtion vierastalo (2/2024).</p> <p>10.10 Kilpailutetaan edustustilapalvelusopimus ja henkilöstöravintolasopimukset.</p> <p>10.11 Vahvistetaan esikuntien ja virkamiesten tiedonhallinnan tuntemusta ja osaamista viranomaisen asiakirjojen tiedonhallintalain mukaisesta rekisteröinnistä. Päivitetään ja täydennetään ohjeistusta ja lisätään koulutusta huomioiden erityisesti uuden päätöksentekosovelluksen (PTS) edellyttämä koulutustarve.</p> <p>10.12 Yhtenäistetään ylimmän johdon sihteerien ohjeistukset ja toimintatavat.</p> <p>10.13 Päivitetään valtioneuvoston ja sen ministeriöiden maksullisten palveluiden hinnoittelun periaatteet.</p> <p>10.14 Laaditaan ehdotus valtioneuvoston edustamishjeeksi.</p>

	<p>10.15 Vahvistetaan ja selkeytetään VNK:n hankintatuen roolia ja toimintamallia organisoimalla hankintatuen työnjako ja päivittämällä ministeriöiden yhteistyösopimukset.</p> <p>10.16 Rakennetaan järjestelmä reaaliaikaisen ja valtioneuvostotasaisen turvallisuustilanteen hallinnan vaatiman tilannekuvan tuottamiseen.</p> <p>10.17 Uudistetaan salassa pidettävien aineistojen rekisteröinti, jakelu ja arkistointi valtioneuvostossa sekä mahdollistetaan korkeammin luokiteltujen asiakirjojen jakelu ympäri vuorokaudisesti.</p> <p>10.18 Määritellään irtaimistorekisteriin tallennettavat tiedot ja annetaan sitä koskeva ohjeistus. Irtaimistorekisteriin on viety määritelmän mukainen irtaimisto 05/2025 mennessä.</p>
2025	<ul style="list-style-type: none"> - Valtioneuvoston linnan korttelin 1 –toimitilojen tilamuutostyöt käynnistyvät 08/2025. Järjestetään riittävät väistötilat ja huolehditaan muutoista. - Arkiston tilamuutoshanke valtioneuvoston tiedonkäsittely - ja hallintatarpeisiin. Tilat ovat käytössä vaiheittain 02/2025 ja 01/2026. - Toteutetaan VN ja sen ministeriöiden yhteiskäyttöön korkeammin luokiteltujen tietoaineistojen käsittelyyn tarkoitetut yhteiskäyttöiset tilat ja luodaan tilojen käyttöön liittyvät menettelyt. - Jatketaan kehittämishanketta asiakirjahallinnon toiminnan tehostamiseksi ja prosessien kehittämiseksi sekä valmistellaan selvitys toimenpidesuosituksiksi vuoteen 2027 mennessä. - Peruskorjataan valtioneuvoston edustustilat; Säätytalo (9/2025). - Rakennetaan järjestelmä reaaliaikaisen ja valtioneuvostotasaisen turvallisuustilanteen hallinnan vaatiman tilannekuvan tuottamiseen. - Uudistetaan salassa pidettävien aineistojen rekisteröinti, jakelu ja arkistointi valtioneuvostossa sekä mahdollistetaan korkeammin luokiteltujen asiakirjojen jakelu ympäri vuorokaudisesti. - Määritellään irtaimistorekisteriin tallennettavat tiedot ja annetaan sitä koskeva ohjeistus. Irtaimistorekisteriin on viety määritelmän mukainen irtaimisto 05/2025 mennessä. - Ehdotus yhteisen toimintamenomomentin toteuttamiseksi.
2026	<ul style="list-style-type: none"> - Valtioneuvoston linnan korttelin 2 -toimitilojen tilamuutostyöt valmistuvat 06/2026 ja korttelin 1 osalta työt jatkuvat. Järjestetään riittävät väistötilat ja huolehditaan muutoista. - Arkiston tilamuutoshanke valtioneuvoston tiedonkäsittely - ja hallintatarpeisiin. Tilat ovat käytössä vaiheittain 02/2025 ja 01/2026.
2027	<ul style="list-style-type: none"> - Valtioneuvoston linnan toimitilojen osalta Kortteli 1 työt jatkuvat.
<p>11. Yhteiset toimintatavat hyödyntävät sähköisiä, tehokkaita ja tietoturvallisia yhteisiä työvälineitä ja palveluja mahdollistaen taloudellisesti kestävä toiminnan.</p>	
2024	<p>11.1 Toteutetaan kilpailutus ja hankintapäätös valtioneuvoston yhteisistä päätelaite- ja käyttäjätukipalveluista (PÄLKÄ) sekä luodaan suunnitelman käyttöönnotolle.</p> <p>11.2 Otetaan käyttöön valtioneuvoston yhteinen identiteetti ja käyttövaltuushallinnan ratkaisu.</p> <p>11.3 Tehostetaan päätte- ja mobiililaitteiden sekä liittymien elinkaareen liittyvää prosessia ja parannetaan etukäteen hankittujen laitteiden varastoinnin kustannusvastaavuutta ja laiterekisterin ajantasaisuutta.</p> <p>11.4 Sisäministeriössä siirrytään käyttämään valtioneuvoston yhteisiä päätelaitepalveluja ja vanhat päätelaitteet poistetaan 05/2024.</p>

	<p>11.5 Suunnitellaan nykyisistä teknisistä ratkaisuista luopuminen ja toteutuksen suunnittelu (Tiimeri, Kampus työtilat).</p> <p>11.6 Valtioneuvoston henkilöstö koulutetaan uusien pilvipohjaisten työvälineiden (Teams-keskustelut, Planner, kyselytyökalu) käyttöön ja hyödyntämiseen. Annetaan tukea käyttöönottoon ja häiriötilanteisiin. Toteutetaan myös sisällöntuottajien koulutus ja perehdytys sekä tehostetun käyttöönoton tukivaihe.</p> <p>11.7 Jatkokehitetään VAHVA-järjestelmää toteuttamalla versionkorotus 5.16 sekä parantamalla VAHVA:n raportinlaadintatoiminnallisuutta ulkomaan edustustoille sekä hakutoimintoja. Jatkokehitetään PTS-järjestelmän käyttöominaisuuksia.</p> <p>11.8 Laaditaan kehittämissuunnitelma lausuntopalvelun uudistamiseksi.</p> <p>11.9 Laaditaan raportti kehittämissuunnitelman tekoälyn ja robotiikan hyödyntämiseksi valtioneuvostossa ja jatketaan kirjaamopalveluissa robotiikan hyödyntämistä.</p> <p>11.10 Digitalisoidaan käännöspalveluita toteuttamalla käännösmuistiohjelmistojen ja käännöstilausten hallintajärjestelmien markkinakartoitukset ja toimialan järjestelmiä ja prosesseja koskeva arkkitehtuurikuvaus.</p> <p>11.11 Kehitetään valtioneuvoston yhteisten palveluiden sisältöä hyödyntämällä Virkku-järjestelmän raportointitietoa. Lisätään Virkku-järjestelmän palveluvalikoimaa.</p> <p>11.12 Toteutetaan turvalliset valtioneuvoston virastopalvelut ja johdon kuljetuspalvelut yhtenäisesti, asiakaspalvelulähtöisesti, laadukkaasti ja kustannustehokkaasti.</p> <p>11.13 Laaditaan ehdotus VN laajennettu matkahallinto –konseptiksi keskitetyn neuvonnan ja tuen tarjoamiseksi ministeriöihin.</p> <p>11.14 Tehostetaan tietoturvan vastetta ja palvelukykyä käynnistämällä tietoturvapäivystystoiminta ja luomalla siihen toimintamalli. Toteutetaan tietoturvalvonnin arviointi.</p> <p>11.15 Uudistetaan tietoturvallisuuden hallintamalli ja aloitetaan akreditointi alan standardin mukaiseksi.</p> <p>11.16 Tehostetaan tietoturvallisuuden hallintaa ylläpitämällä ja päivittämällä tietojärjestelmien kriittisyysluokittelu.</p> <p>11.17 Parannetaan tietoturvasuosaa uudistamalla tietoturvakoulutus valtioneuvostossa.</p> <p>11.18 Laaditaan valtioneuvoston yhteiset periaatteet ja malli valmisteluasiakirjojen hallintaan ja säilytykseen.</p> <p>11.19 Vakiinnutetaan verkkojulkaisut osaksi ministeriöiden julkaisu tuotantoa ja tuotetaan keskeisimmistä julkaisuista pitkäaikaisarkistoitujen lisäksi verkkojulkaisuversiot (tavoite 40kpl).</p> <p>11.20 Laaditaan valtioneuvoston kirjaston ja tietotuen strategiset painopisteet ja toimintasuunnitelma 2024-2027 valtioneuvoston henkilöstön tietopohjan vahvistamiseksi.</p> <p>11.21 Järjestetään ministeriöiden (TEM, STM ja UM) vanhat arkistot digitointikuntoon ja siirrettäviksi Kansallisarkistoon.</p>
2025	<ul style="list-style-type: none"> - Valtioneuvostossa on käytössä yhtenäiset ja uudistetut päätelaite- ja käyttäjätukipalvelut. - Uudistetaan lausuntopalvelu.fi. - Verkkojulkaisu tuotantoa kasvatetaan (tavoite 50 kpl). - Järjestetään ministeriöiden (TEM, 07/2025 STM ja UM) vanhat arkistot digitoitaviksi ja siirrettäviksi Kansallisarkistoon.
2026	<ul style="list-style-type: none"> - Uuden Lausuntopalvelun käytön vakiinnuttaminen.

	<ul style="list-style-type: none"> - Verkkojulkaisutuotantoa kasvatetaan (tavoite 60 kpl) (TIY) - Järjestetään ministeriöiden (09/2026 TEM ja UM) vanhat arkistot digitoitaviksi ja siirrettäviksi Kansallisarkistoon.
2027	<ul style="list-style-type: none"> - Verkkojulkaisutuotantoa kasvatetaan (tavoite 70 kpl). - Järjestetään ministeriöiden (UM) vanhat arkistot digitoitaviksi ja siirrettäviksi Kansallisarkistoon.

Arvio tulostavoitteisiin kohdistuvista keskeisimmistä riskeistä

Tavoite 1. Hallituksen päätöksenteon tuki ja toimeenpano turvataan ja yhteiset resurssit tukevat valtioneuvoston johtamista

Riskin kuvaus	<p>Hallituksen työn tukemiseksi ei saada tuotettua, luotettavaa, laadukasta ja oikea-aikaista tietoa. Hallituksen työtä ja tietopohjaista päätöksentekoa ei pystytä tukemaan kokonaisvaltaisesti monimutkaisessa toimintaympäristössä. Yhteiskunnallisesti moninäkökulmainen keskipitkän aikavälin kestävyysarvio ei pysty luomaan lisäarvoa hallituksen työskentelyyn.</p> <p>Lainvalmistelun johtaminen ei tue tarpeellista yhteiskunnan ja julkisen talouden kehitystä. Ennakoimattomasti, suppealla tietopohjalla ja puutteellisesti valmisteltu lainsäädäntö tuo ennakoimattomia vaikutuksia.</p> <p>Hallitusohjelmasta asetetut tavoitteiden toteutuminen epäonnistuu ja merkittävien hankkeiden toteutuminen viivästyy tai uudistamisen toteuttamiseksi ei saavuteta riittävää yhteistä näkemystä. Valtioneuvostossa ei pystytä osoittamaan hallitusohjelman valmistelutehtäviin riittäviä resursseja tai henkilöstövoimavaroja.</p>
Riskiin varautuminen	<p>Toimenpiteiden etenemisen seuranta on aktiivista ja nostaa hyvissä ajoin esille mahdollisia haasteita toimien etenemisessä. Valmistelijoiden ja johdon välillä on luottamuksellinen suhde, joka tukee haasteisiin puuttumista. Valtioneuvoston yhteinen toiminta ja hankkeet määrärahalta voidaan tukea hallitusohjelman keskeisten hankkeiden toteuttamista.</p>

Tavoite 2. Hallitusohjelman toimeenpanoa seurataan ja arvioidaan

Riskin kuvaus	<p>Hallituspolitiikan ja -ohjelman seurannassa ei onnistuta tuottamaan kattavaa ja oikea-aikaista kokonaiskuvaa pääministerin johtamistehtävän tueksi eikä nostamaan esiin keskeisiä riskejä hallitusohjelman tavoitteiden toteuttamisen näkökulmasta. Horisontaalisessa yhteistyössä menetetään luottamusta yhteistoimintaan eikä pystytä luomaan lisäarvoa keskeisille yhteistyökumppaneille.</p>
Riskiin varautuminen	<p>Laadukas, ajantasainen ja kokonaiskuvan kattava aineisto tukee pääministerin johtamistehtävää. Poikkihallinnollisessa yhteistyössä vähennetään hallinnollista taakkaa ja parannetaan VNK:n valmistelun laatua.</p>

Tavoite 3. Häiriötilanteiden ja poikkeusolojen hallintaan varaudutaan ja johtamiskykyä vahvistetaan

Riskin kuvaus	VNK:n kriisijohtamisen valmiuksien kehittämistä ei onnistuta jalkauttamaan muihin ministeriöihin. Kriisijohtamiskyvykyys ei toteudu valtioneuvoston kokonaisuudessa.
Riskiin varautuminen	Kriisijohtamisen kehittämishanke jalkautetaan kaikille ministeriöille usealla eri foorumilla. Ministeriöiden kansliapäälliköt ja valmiushenkilöstö ovat sitoutuneita toteuttamaan yhteistä tapaa ennakoida, suunnitella ja johtaa tulevaisuuden kriisejä.

Tavoite 4. Viestinnältä edellytetään muuttuvassa toimintaympäristössä suunnitelmallisuutta, pitkäjänteisyyttä ja viestinnän kokonaisuuden johtamista. Valtioneuvoston viestintäympäristöä seurataan ja arvioidaan sekä mahdolliseen informaatiovaikuttamiseen reagoidaan

Riskin kuvaus	Valtioneuvoston viestinnän periaatepäätöksen toimeenpano ei edisty eikä toimeenpanon vaatimaa yhteistyötä VNK:n ja ministeriöiden välillä saada käynnistettyä suunnitellulla tavalla. Viestintä ei kytkeydy riittävän tiiviisti hallituksen ja valtioneuvoston johtamiseen, minkä takia suunnitelmallisesti johdetusta viestinnästä saatava lisäarvo jää puutteelliseksi. Informaatioympäristön tilannekuva jää puutteelliseksi.
Riskiin varautuminen	Kaikki ministeriöt sitoutetaan viestinnän periaatepäätöksen toimeenpanoon ja yhteiseen viestinnän toimintamalliin. Viestintä saa riittävästi ennakoivaa tietoa ylimmän valtiojohdon päätöksenteosta ja on mukana päätösten ja toimenpiteiden suunnittelussa. Viestinnällä on pääsy keskeisiin päätöksentekofoorumeihin. Informaatioympäristön tilannekuvan analyysia vahvistetaan.

Tavoite 5. Aktiivinen ja aloitteellinen EU-politiikka vahvistaa kilpailukykyä, EU:n globaalia roolia, puolustusyhteistyötä, sisämarkkinoita, talouskasvua, puhtaan energian investointeja, luonnonvarojen kestävä hyödyntämistä, lähialueiden vakautta ja ulkorajojen turvaamista sekä oikeusvaltioperiaatteen toteutumista ja korruption torjuntaa.

Riskin kuvaus	Akuuttien kriisien, talouden vaikeuksien ja globaalin suurvaltakilpailun vaatima huomio vaikuttaa negatiivisesti EU:n lainsäädäntö- ja politiikkatyöhön sekä sisämarkkinoiden toimintaan. EU:n yhtenäisyyden rakoilu vaarantaa päätöksenteon. Euroopan parlamentin vaalien tulos ja vuonna 2024 aloittavan uuden komission työn aloituksen viivästyminen
Riskiin varautuminen	Edistetään toimintamalleja, missä EU kykenee sopimaan yhteisistä toimista vastauksena riskien toteutumiselle. Suomella on EU-yhteensovittamisjärjestelmässä oikea-aikaisesti hyväksytyt kannat käsiteltäviin asioihin. Vahvistetaan EU-valmistelun suorituskykyä.

Tavoite 6. Suomen EU-vaikuttamista ja ennakkovaikuttamista tehostetaan sekä kannanmuodostusta nopeutetaan.

Riskin kuvaus	Suomella ei ole ennakkovaikuttamis- tai vaikuttamiskantaa tai sitä ei ole oikea-aikaisesti käytettävissä. Kantaa ei ole yhteen sovitettu tai vaikuttamistyötä ei tehdä yhteen koordinoituun kantaan pohjautuen. Priorisoituja linjauksia ei edistetä kaikilla tasoilla (poliittinen, korkea virkamiestaso, asiantuntijataso). Toimivaltaiset ministeriöt eivät ole resursoineet ennakkovaikuttamis- ja vaikuttamistyötä.
Riskiin varautuminen	Suomi nostaa omia tavoitteitaan esille vaikutettaessa ennakkoon EU:n strategiseen ohjelmaan ja komission viisivuotisojelmaan. Ennakkovaikuttamisen avaintavoitteet määritellään ja niitä seurataan EU-ministerivaliokunnassa. Kannat koordinoidaan yhteensovittamisjärjestelmässä. Kansallisessa kannanmuodostuksessa ei synny vaikuttamistyötä heikentävää viivettä.

Tavoite 7. Ennustettavalla ja eteenpäin katsovalla omistajapolitiikalla turvataan valtion strategiset intressit.

Riskin kuvaus	Omistajapolitiittisen periaatepäätöksen viivästyminen tai tehoton täytäntöönpano. Yhtiöiden epäonnistuminen strategisten intressien tai erityistehtävien toteuttamisessa.
Riskiin varautuminen	Periaatepäätöstä valmistellaan suunnitelmallisesti ja täytäntöönpanossa panostetaan aktiiviseen dialogiin yhtiöiden kanssa. Strategisen intressin ja erityistehtävän toteutumista ja mahdollista vaarantumista arvioidaan osana yhtiödialogia sekä omistajaohjauksen ja substanssiministeriöiden välisten yhteistyöryhmien työtä. Omistajaohjauksessa jatketaan ja edelleen kehitetään riskejä ja riskienhallintaa koskevan lisätiedon hankinnan ja antamisen keinoja yhtiöille.

Tavoite 8. Valtio tavoittelee yhtiöomaisuutensa hoidossa pitkäjänteistä omistaja-arvon kasvua ja omaisuustuloja.

Riskin kuvaus	Suomen, Euroopan ja globaalien markkinoiden talouskasvun epävarmuus, inflaatio ja korkea korkotaso lisäävät epävarmuutta valtio-omisteisten yhtiöiden tuloskehitykseen ja yhtiöomistuksien arvonkehitykseen. Heikolla tuloskehityksellä on suora yhteys valtion yhtiöomistuksen tuottoon ja sitä kautta julkiseen talouteen. Ennakoitua heikempi osingonjako rajoittaa mahdollisuuksia toteuttaa hallitusohjelman toimenpiteitä ja saavuttaa sen tavoitteita. Yhtiöiden tilanne, markkinatilanne pörssissä tai yrityskaupparakkeilla ei mahdollista merkittäviä osakemyyntejä tai osakemyyntejä tehdään epäoptimaalisella ajoituksella.
Riskiin varautuminen	Aktiivisella omistajuudella tuetaan yhtiöitä kehittymään myös heikon talouskasvun ympäristössä. Panostetaan hallitusvalintoihin ja hallitusten kehittämiseen. Omistajastrategisessa työssä ja analyysissä seurataan aktiivisesti yhtiöiden rahoitusasemaa ja ennakoitaan tuloskehitystä ja sen vaikutuksia valtion saamaan tuottoon. Mahdollisten omistusjärjestelyiden osalta arvioidaan yhtiöiden tilannetta ja markkinatilanne sekä pyritään ajoittamaan yritysyritysyritys näihin nähdessä mahdollisimman hyvin.

Tavoite 9. Vastuullinen liiketoiminta on tärkeä osa omistaja-arvon kasvattamista ja valtio odottaa yhtiöiltä yritys vastuun edelläkävijyyttä.

Riskin kuvaus	Valtio-omisteisten yhtiöiden epäonnistuminen arvonaluonnin kannalta olennaisten yritys vastuunasioiden integroinnissa liiketoimintaan ja johtamiseen. Maineriskit ja riskit omistaja-arvon laskuun liittyen. Voimakas energiasektorin paino lisää ilmastonmuutoksen torjuntaan ja sopeutumiseen liittyviä riskejä valtion yhtiöomistussalkussa.
Riskiin varautuminen	Yritysvastuuanalyysin integroiminen omistajastrategiseen työhön ja erityisesti dialogiin yhtiöiden kanssa. Yritysvastuusaamisen huomioiminen hallitusvalinnoissa. Yritysvastuuohjelman tehokas toimeenpano ja edistymisen seuranta.

Tavoite 10. Valtioneuvostossa on käytössä yhtenäiset ja turvalliset työt ja toiminnan jatkuvuutta tukevat toimintatavat, työvälineet, toimitilaratkaisut sekä jaettu tilannekuva kokonaisuuden johtamisen tueksi.

Riskin kuvaus	Tulostavoitteen toteutuminen edellyttää kykyä muodostaa ja ennakoida laajempien kokonaisuuksien tasolla kehitystoiminnan painopisteitä ja niitä tukevia yksittäisiä toimintatapoja sekä teknologioita. Onnistuminen edellyttää myös poikkihallinnollista, laajaa yhteistyötä mm. valtioneuvoston ja sen ministeriöiden kesken sekä suhteessa keskeisiin muihin kumppaneihin. Riskinä on myös se, että tehdyt ratkaisut, toimintamallikuvaukset ja ohjeet jäävät toteutumatta käytännön toiminnassa. Lisäksi haasteeksi voivat muodostua toimintatapojen kehittämiseen tiiviisti kytkeytyvien IT-teknologian toteuttamiseen liittyvien hankkeiden viivästyminen tai muunlainen epäonnistuminen. Valtiontalouden tiukkenemisen johdosta valtioneuvostolle ei osoiteta riittäviä resursseja pakollisiin investointeihin.
Riskiin varautuminen	Kehitystoiminnan laadukas ennakkosuunnittelu, tehostettu projektin johtaminen ja hankehallinta poikkeamiin reagointi varmistavat toiminnan. Tehokas sisäinen viestintä ja henkilöstön koulutus osana uudistusten toteuttamista.

Tavoite 11. Yhteiset toimintatavat hyödyntävät sähköisiä, tehokkaita ja tietoturvallisia yhteisiä työvälineitä ja palveluja mahdollistaen tuloksellisen toiminnan

Riskin kuvaus	Valtioneuvoston yhteisten palvelujen laatu on vaihtelevaa ja erityisesti tietojärjestelmien ja sovellusten käytettävyys ei kaikilta osin vastaa sujuvan työskentelyä edellyttävää tasoa eikä tietoturvaa huomioida riittävästi kaikissa toiminnoissa. Valtion kootulta palvelutoimittajalta (Valtori) hankittavan perustietoteknologian hintataso nousee ja palveluiden laadussa on haasteita, eikä palveluiden kustannustaso alene tavoitellun mukaisesti.
Riskiin varautuminen	Panostetaan edelleen ja kiinnitetään huomiota toiminnan kehittämishankkeiden ennakkosuunnittelussa ja täytäntöönpanossa prosessien yhtenäistämiseen ja uudistettavien tietojärjestelmien käytettävyyteen sekä yhteentoimivuuteen. Lisäksi tulee kiinnittää huomiota muodostuvaan laajempaan palvelukokonaisuuteen sekä tiedostaa ennakoitua tulevaisuuden kehityssuunnat. Varmistetaan, että palvelujen ja toimintaprosessien toimintamallit ja niitä tukeva ICT-arkkitehtuuri ovat selkeitä, mahdollisimman yksinkertaisia, mahdollistavat yhteentoimivuuden sekä teknisesti toteutettavissa.

Voimavarojen hallinta

Taulukko 1. Valtioneuvoston kanslian menot momenttien kululajeittain ja keskeiset henkilöstötunnusluvut (kpy 125)

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
VNK:n menot momenttien kululajeittain (1000€)	603 557	840 967	584 735	254 219	243 794	236 760	235 925
<i>Kulutusten menot 01-29</i>	187 017	191 467	201 540	211 468	201 488	194 454	193 619
<i>Siirtomenot 30-69 (puoluetuki, valtioavut ja hybridCoE)</i>	36 715	38 411	37 495	37 051	36 606	36 606	36 606
<i>Sijoitusmenot 70-89 (osakehankinnat)</i>	379 825	611 089	345 700	5 700	5 700	5 700	5 700

Taulukko 2. Keskeiset henkilöstötunnusluvut (pl. OKV)

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
<i>Valtioneuvoston kanslian henkilömäärä (lkm), josta</i>	628	640	657	723	723	710	685
- määräaikaiset (%-osuus)	23,7	23,1	19,3	19	19	19	19
- miesten/naisten osuus (%-osuus)	41,5% / 58,5%	41,9% / 58,1%	41,7% / 58,3%	42% / 58%	42% / 58%	42% / 58%	42% / 58%
- keski-ikä	46,9	47,4	47,6	47	47	47	47

Taulukko 3. Valtioneuvoston kanslian toimintamenojen 23.01.01. menojen kohdentuminen (%)

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
<i>ICT-menot</i>	27	29	27	28	28	28	28
<i>Vuokramenot</i>	26	26	26	25	24	25	25
<i>Henkilöstömenot</i>	27	27	27	29	28	28	27
<i>Muut toimitila- ja turvallisuusmenot</i>	12	9	12	10	12	11	12
<i>Muut tukipalvelut</i>	6	6	6	6	6	6	6
<i>Johtaminen ja politiikkavalmistelu</i>	2	2	2	2	2	2	2
Yhteensä	100	100	100	100	100	100	100

Taulukko 4. Tulojen ja menojen erittely, momentti 23.01.01

TULOJEN JA MENOJEN ERITTELY (1000 euroa)	2022 TP	2023 Arvio	2024 TA	2025 Kehys	2026 Kehys	2027 Kehys
Henkilöstökulut	41 548	44 000	49 000	45 000	44 000	42 000
Toimitilavuokrakulut	39 614	42 000	42 000	38 000	38 000	38 000
Palvelujen ostokulut	60 966	61 000	65 000	63 000	61 000	60 000
Muut kulut	5 190	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Investointimenot	3 068	4 000	7 000	7 000	7 000	8 000

TULOJEN JA MENOJEN ERITTELY (1000 euroa)	2022 TP	2023 Arvio	2024 TA	2025 Kehys	2026 Kehys	2027 Kehys
Bruttomenot	150 386	156 000	168 000	158 000	155 000	153 000
Maksullisen toiminnan tuotot	1 122	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Muut tuotot	656	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Bruttotulot	1 778	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Nettokäyttö/-käyttöarvo	148 608	154 000	166 000	156 000	153 000	151 000
Siirtynyt/siirtyy (arvio)	14 689	11 269	10 458	10 227	10 200	8 112
TP/TA/TAE ¹⁾	145 188	153 189	165 769	155 973	150 912	150 577
Käytettävissä yhteensä	159 877	164 458	176 227	166 200	161 112	158 689
Siirtyy seuraavalle vuodelle (arvio)	11 269	10 458	10 227	10 200	8 112	7 689

¹⁾ TA 2024 arvio sisältää VN yhteinen toiminta- ja hankkeet määrärahan. Vuosien 2025–2027 kehyksiin tätä ei ole vielä osoitettu. Vuosien 2025–2027 määrärahaan on sisällytetty vähennyksenä tuottavuussäästöä koskeva määräraha.

Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tavoitteiden toteutumisen seuranta ja raportointi toteutetaan valtioneuvoston kanslian toiminnan ja resurssisuunnittelun vuosikellon mukaisesti. Tulossuunnitelman toteutumista käsitellään johtoryhmässä. Valtioneuvoston kanslia raportoi suunnitelman toteutumisesta tilinpäätöksessä sekä hallituksen vuosikertomuksessa.

Petteri Orpo
Pääministeri

Anders Adlercreutz
Eurooppa- ja omistajaohjausministeri

Timo Lankinen
Alivaltiosihteeri

Liite

Liitteessä on esitetty valtioneuvoston kanslian keskeisten suoritteiden määrät ja niiden arvioitu kehitys vuosina 2024–2027.

Taulukko 1. Hallituksen ja valtioneuvoston kokousten lukumäärä

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
<i>Yleisistunnot, lkm</i>	109	75	60	50-80	50-80	50-80	50-80
<i>Tasavallan presidentin esittelyt, lkm</i>	36	40	30	20-40	20-40	20-40	20-40
<i>Hallituksen neuvottelut ja iltakoulu, lkm</i>	56	42	20	20	20	20	20
<i>Valtiosihteerikokoukset, lkm</i>	22	20	15	20	20	20	20
<i>Kansliapäällikkökokoukset, lkm</i>	21	25	22	23	23	23	23

Taulukko 2. Ministerivaliokuntien kokousten lukumäärät

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
<i>Eu-ministerivaliokunnan kokoukset, lkm¹⁾</i>	31	27	24	30	30	30	30
<i>Raha-asiaivaliokunnan istunto, lkm²⁾</i>	66	57	41	n/a	n/a	n/a	n/a
<i>Talouspoliittinen ministerivaliokunta, lkm²⁾</i>	23	24	24	n/a	n/a	n/a	n/a

1) Luku sisältää EU-ministerivaliokunnan kokousten määrän. Tämän lisäksi toimintalinjauksia käsitellään ministerivaliokunnan kirjallisissa menettelyissä.

2) Raha-asiaivaliokunnan ja talouspoliittisen ministerivaliokunnan istuntojen järjestäminen on valtiovarainministeriön vastuulla.

Taulukko 3. Valtioneuvoston viestinnän suoritteet

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
<i>Tiedotteet, kpl</i>	1 240	1 249	1 100	1 100	1 100	1 100	1 100
<i>Tiedotustilaisuudet ja ovensuuhaastattelut kpl</i>	140	94	120	90	90	90	120
<i>Valtioneuvoston mediapalveluun rekisteröityneet käyttäjät¹⁾</i>	1 340	1 306	1 354	1 300	1300	1300	1 300
<i>valtioneuvosto.fi, käynnit²⁾</i>	6 563 947	2 733 952	2 300 000	2 400 000	2 400 000	2 400 000	2 400 000
<i>Twitter-tilien seuraajat</i>	135 432	186 130	196 000	196 000	196 000	196 000	196 000
<i>Instagram-tilien seuraajat</i>	53 512	70 000	72 500	73 500	74 500	75 500	76 500
<i>Facebook-tilien seuraajat</i>	25 259	31 000	32 000	33 500	34 000	34 500	35 000
<i>Youtube-tilien seuraajat</i>	8 757	11 000	12 500	13 500	14 000	14 500	15 000

1) Mediapalvelua uudistetaan parhaillaan, ja vuosien 2025–2027 tavoitetaso pystytään määrittelemään tarkemmin vasta uuden palvelun käyttöönoton jälkeen.

2) Valtioneuvosto.fi uudistetaan vuoden 2024 aikana ja 2025–2027 arvioidut kävijämäärien lukumäärätiedot tarkentuvat uuden sivuston käyttöönoton myötä.

Taulukko 4. Arvonimet

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
Arvonimilautakunnalle esitetyt (lkm)	186	184	97	200-350	150-300	150-300	150-300
Myönnettyt arvonimet (lkm)	112	86	68	150-250	80-200	80-200	80-200
Verokertymä (tulot, m€)	0,870	0,486	0,584	1,0-2,0	0,7-2,0	0,7-2,0	0,7-2,0

Taulukko 5. Päätöksenteon tietopohjan ja toimeenpanon suoritteet

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
VNK:ssa valmistellut säädökset (HE, VNA, TPA), lkm	10	2	5	<5	<5	<5	<5
Lainsäädännön arviointineuvoston lausunnot, lkm	46	43	24	40-50	40-50	40-50	20-25
VN TEAS hankkeet, käynnistyneet, lkm	62	53	40	0	0	0	0
VN TEAS julkaisut, lkm	71	69	66	42	5	0	0
Policy brief –artikkelit, lkm	32	35	47	33	3	0	0
COVID 19 tutkimuskatsaukset, lkm	13	5	0	0	0	0	0
Kansalaispulssi – kyselykierros (COVID 19), lkm	16	11	11	10	10	10	10
Kestävän kehityksen sitoumukset, lkm	356	189	100	120	150	150	150
kestävän kehityksen green dealit, lkm	21	21	30	40	50	50	50

Taulukko 6. EU-asioiden suoritteet

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
EU-ohjeet: Coreper ja ministerineuvostot, lkm	682	719	500	600	600	600	600
Valiokuntakuulemiset EU-asiat, lkm ¹⁾	66	48	30	40	40	40	40
U-kirjelmät, E-kirjeet sekä jakokirjeet, lkm ²⁾	15	8	10	11	11	11	11
Eurooppa-neuvoston ja ministerineuvostojen kokoukset, lkm	99	105	90	Puheenjohtaja valtiot määrittävät	Puheenjohtaja valtiot määrittävät	Puheenjohtaja valtiot määrittävät	Puheenjohtaja valtiot määrittävät

^{1,2)} EU-asioiden valiokuntakuulemiset ja U-kirjelmien, E-kirjeiden sekä jakokirjeiden suoritteiden tavoitetaso riippuu käsiteltävien asioiden luonteesta ja määrästä.

Taulukko 7. Valtion omistajapolitiikan suoritteet

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
Pörssiomistuksen tuotto prosentti	2,9	-14,5	-11,7 ¹⁾	n/a	n/a	n/a	n/a
Valtion suorassa omistuksessa olevien pörssiyritysten tuotto prosentti	-4,6	-16,2	-12,5*	n/a	n/a	n/a	n/a

Valtion osinko- ja myyntitulot, milj. euroa ²⁾	2 075	1 393	1 568	1150	1150	1150	1150
VNK:n omistajaohjauksen yhtiöt, kpl	30	30	30	31	31	31	31
Hallitusvalinnat (naiset/miehet), %	46/54	45/55	45/55	kummankaan sukupuolen edustus ei alle 40%	kummankaan sukupuolen edustus ei alle 40%	kummankaan sukupuolen edustus ei alle 40%	kummankaan sukupuolen edustus ei alle 40%

1) YTD tuotto.

2) Vuoden 2024 talousarvioesityksen sekä julkisen talouden suunnitelman 2024–2027 mukainen taso.

Taulukko 8. Valtioneuvoston toimitilojen suoritteet

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
Kokonaisneliöt m2	122 572	118 235	116 002	106 349	99 923	Vähenee	Vähenee
Toimistotilat m2	83 334	79 830	76 586	73 092	65 590	Vähenee	Vähenee
Tilatehokkuus (m2/hlö)	16,3	16,5	15,8	15,1	13,1	Pienenee	Pienenee
Toimipisteiden lukumäärä	39	41	40	35	37	36	36
Edustustilaisuudet, kpl	827	1 600	860	700	750	750	750
Edustustilaisuudet, hlö	12 988	56 000	30 000	20 000	23 000	23000	23000
Henkilöstöravintolat, lounastajat toteutuneet	81 241	200 000	199 500	150 000	100 000	100 000	100 000
henkilökuljetukset, kpl KR	11 433	14 712	15 800	15500	15500	15500	16000
- virka-autojen ajot, kpl	9 933	11 850	12 300	12 000	12000	12000	12500
- sopimuskuljetus palveluiden ajot, kpl	1 500	2 862	3 500	3 500	3500	3500	3500

Taulukko 9. Kirjaamoasiat ¹⁾

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
Rekisteröidyt asiat	50 295	41 278	50 700	50 000	50 000	50 000	50 000
Rekisteröidyt asiakirjat	315 909	236 845	233 000	250 000	250 000	250 000	250 000
Avatut EU-asiat	832	2 165	1 800	2000	2000	2000	2000
Rekisteröidyt/käsitellyt EU-asiakirjat (kansalliset)	15 599	9 218	8 000	9000	9000	9000	9000

1) Rekisteröitävien asioiden ja asiakirjojen määrään vaikuttavat mm. niin hallitusohjelmaan kirjatut tavoitteet, maailmanpoliittinen tilanne kuin mm. Euroopan unionissa vireille tulevat ja käsiteltävät asiat.

Taulukko 10. Valtioneuvoston intranetin (Kampus) kävijämäärät

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
VN-intranet (Kampus), käynnit (12/v.)	345 211	402 571	400 000	350 000 ¹⁾ *	350 000	350 000	350 000
Uutiset/vuosi	3 027	2 977	3 000	2 500 ²⁾	2 500	2 500	2 500

1,2) Valtioneuvoston uusi sisäisen viestinnän ja yhteistyön M365-digityöympäristö otetaan laajasti käyttöön 01/2024. Se tuo muutoksia sisäisen viestinnän toimintatapoihin, kanaviin ja tunnuslukujen analytiikkaan.

Taulukko 11. Sähköisen palvelunhallintajärjestelmän (Virkkku) suoritteet

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
<i>Virkkku valmistuneet palvelupyynnöt, kpl</i>	27 000	32 500	48 000	50 000	50 000	53 000	55 000
<i>Virkkku-asiakastyytyväisyys: palvelun käytön vaivattomuus (1-5)</i>	4,8	4,8	4,7	> 4,5	> 4,5	> 4,5	> 4,5

Taulukko 12. Tyytyväisyys palvelunhallintajärjestelmän (Virkkku) kautta tilatuissa palveluissa ” Kuinka hyvin tilaamasi palvelu vastasi odotuksiasi?” (asteikko 1-5)

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
<i>Ergonomiahankinnat</i>	4,6	4,6	4,5	> 4,5	> 4,5	> 4,5	> 4,5
<i>Graafiset työt</i>	4,9	4,9	4,8	> 4,5	> 4,5	> 4,5	> 4,5
<i>Julkaisutuotanto</i>	4,9	4,6	4,8	> 4,5	> 4,5	> 4,5	> 4,5
<i>Kampus-tuki</i>	4,7	4,8	4,8	> 4,5	> 4,5	> 4,5	> 4,5
<i>Kirje- ja materiaalityökalut</i>	4,8	4,9	4,8	> 4,5	> 4,5	> 4,5	> 4,5
<i>Käännöspalvelut</i>	4,9	4,9	4,9	> 4,5	> 4,5	> 4,5	> 4,5
<i>Tiedonhakupyynnöt</i>	4,9	4,9	4,9	> 4,5	> 4,5	> 4,5	> 4,5
<i>Toimitilapalvelut</i>	4,7	4,5	4,8	> 4,5	> 4,5	> 4,5	> 4,5
<i>Tulostus- ja kopiointipalvelut</i>	4,9	4,9	4,8	> 4,5	> 4,5	> 4,5	> 4,5

Taulukko 13. Vahvan käytön tuki

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
<i>VAHVAn käytön tuki, Virkkku-tukipyynnöt</i>	4 700	6 355	6 550	6500	6 350	6 150	6000
<i>VAHVAn käytön tuki, vastatut puhelut</i>	5 846	6 300	4 300	4 800	4 650	4 500	4 350

Taulukko 14. Päätelaite- ja käyttäjätukipalveluiden suoritteet

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
<i>Työasemat, lkm</i>	7 758	7 905	8 129	7 881	7 805	7 729	7 577
<i>Puhelin- ja dataliittymät</i>	8 257	8 543	8 630	7 564	7 498	7 431	7 299

Taulukko 15. Turvallisuuspalveluiden suoritteet

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
<i>Henkilöturvallisuusselvitykset, lkm</i>	2 277	2 204	3 150	3 000	2 500	2 500	2 500
<i>Ministeriturvallisuuden turvallisuuskatselmukset</i>	35	42	28	4	4	4	30
<i>Turvallisuuspoikkeamat, lkm</i>	124	52	50	40	30	20	20
<i>Toimitilaturvallisuuskatselmoinnit ja -auditoinnit</i>	15	10	147	140	140	140	140
<i>Onnettomuustilanneharjoitukset, lkm</i>	3	3	3	4	4	4	4

Taulukko 16. Tietotuki- ja julkaisut

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
<i>Julkaisut</i>	676	644	650	655	620	630	650
<i>Graafisen suunnittelun toimeksiannot (VNK)</i>	107	140	130	135	135	135	135
<i>Laajat tietotukipyynnöt</i>	145	145	140	145	145	145	145
<i>Kirjastopalvelupyynnöt Virkuksa</i>	479	992	980	980	980	980	980

Taulukko 17. Käännöspalveluiden suoritteet

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
Säädöskääntäminen, sivut	44 108	60 141	22 500	42 500	52 500	62 500	22 500
<i>Ruotsin säädöskäännökset, sivut</i>	41 489	57 903	20 000	40 000	50 000	60 000	20 000
<i>Englannin säädöskäännökset, sivut</i>	2 619	2 238	2 500	2 500	2 500	2500	2 500
Ajankohtaisviestintä, sivut	17 588	16 529	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000
<i>Ruotsin ajankohtaisviestintä, sivut</i>	11 015	10 784	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000
<i>Englannin ajankohtaisviestintä, sivut</i>	6 573	5 745	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
Muut käännökset, sivut	59 433	51 598	45 500	45 500	45 500	45 000	45 000
<i>Ruotsin muut käännökset, sivut</i>	35 852	33 281	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
<i>Englannin muut käännökset, sivut</i>	15 506	12 661	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000
<i>Venäjän käännökset, sivut</i>	1 203	1 019	1 500	1 500	1 500	1 000	1 000
<i>Muiden kielten käännökset, sivut</i>	6 872	4 637	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
Käännökset yhteensä, sivut	121 129	128 268	83 000	103 000	113 000	122 500	82 500

Taulukko 18. Koulutustilaisuuksia koskevat suoritteet

	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
<i>Koulutustilaisuudet (lkm)</i>	222	320	250	250	250	250	250