



VALTIONEUVOSTON KANSLIA
STATSRÅDETS KANSLI

Statsrådets ägarpolitiska principbeslut

Anders Adlercreutz
Europa- och ägarstyrningsminister
23.5.2024



- Hållbar tillväxt
- Staten som ägare
- Konkurrensneutralitet
- Samhällsansvar
- Ersättningspolicy
- Riskhantering och säkerhet
- Ägararrangemang

Hållbar tillväxt genom statligt innehav

- Utgångspunkten för statens ägarpolitik är att statens bolagsinnehav förvaltas ansvarsfullt, professionellt, på ett ändamålsenligt sätt med tanke på ägarintresset och så att ägarvärdet ökar på lång sikt
- Med förvaltningen av sitt bolagsinnehav eftersträvar staten ett så gott samhälleligt och ekonomiskt helhetsresultat som möjligt
- Bolagsägandet utvecklas och bedöms utifrån den totala samhällsekonomiska nyttan, bolagets verksamhet och värdeutvecklingen
- Ägarstyrningen är koncentrerad till avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli, som fungerar som statsrådets gemensamma kompetenskluster

Staten som ägare

- Som ägare har staten både ekonomiska och samhällseliga mål för bolagen, och tyngdpunkterna beaktas bolagsspecifikt
- En bolagsspecifik ägarstrategi har fastställts för varje bolagsinnehav. I ägarstrategin framgår ägarens mål, prioriteringar och åtgärder i ägarstyrningen.
- Alla statsbolag ska fastställa och offentliggöra sin utdelningspolitik. Utgångspunkterna för utdelningspolitiken är en effektiv och med branschen jämförbar kapitalstruktur samt ett relativt konstant och förutsägbart utdelningsflöde.
- Staten som ägare bildar sig en egen uppfattning och intention i fråga om bolagens ekonomiska och strategiska mål, som ägaren granskar och diskuterar regelbundet tillsammans med bolagets styrelse
- Bolagets styrelse är ett centralt beslutsfattande organ när det gäller ägarstyrning. Staten utser medlemmar till styrelserna.

Konkurrensneutralitet

- Staten respekterar kraven på rättvis konkurrens och säkerställer därigenom för egen del att konkurrensneutraliteten förverkligas samt att den inte genom sin verksamhet åsidosätter privat ägande
- I egenskap av ägare snedvrider staten inte genom egna åtgärder konkurrensen mellan företag

Samhällsansvar

- Staten som ägare förutsätter att bolagen är föregångare när det gäller företagsansvar, eftersom hållbarhet stärker företagets konkurrenskraft och ökar bolagets ägarvärde
- Samhällsansvar ska vara en del av de statsägda bolagens strategi, affärsmodell och ersättningsarna till ledningen
- Bolagen ska fokusera på att främja de hållbarhetsmål som är väsentliga med tanke på deras konkurrenskraft
- Ägarens förväntningar har preciserats bl.a. vad gäller bolagens klimat- och miljöarbete. Bolagens ansvar för sin värdekedjas inverkan på miljön och de mänskliga rättigheterna betonas.
- Avdelningen för ägarstyrning utarbetar regelbundet ett program för samhällsansvar för statens bolagsinnehav. I programmet fastställs den statliga ägarens mål gällande samhällsansvar och hållbarhet och indikatorer med hjälp av vilka ägaren kan följa upp effekterna av sitt arbete i dessa frågor.

Huvudmålen i statsägarens program för samhällsansvar

Öka och värna ägarvärdet

En klimatvänlig företagsportfölj som drar nytta av den gröna omställningen

Bolagen integrerar samhällsansvar i sina ersättningssystem

Bolagen fungerar som ansvarsfulla arbetsgivare. Mångfald är en konkurrensfördel.

Bolagen förutsätts minska de negativa och öka de positiva effekterna på den biologiska mångfalden

Bolagen analyserar hållbarheten i sin egen verksamhet och i värdekedjan och ser till att skyldigheten att visa tillbörlig aktsamhet uppfylls

Bolagen tar de mänskliga rättigheterna i beaktande i sin egen verksamhet och ser till att de inte kränks i värdekedjan



Föregångare i samhällsansvar – både ägaren och bolagen

Ersättningspolicy

- Staten förutsätter att ersättningarna är skäliga och transparenta
- Ersättningarna är ett verktyg som bolagets styrelse använder för att främja uppnåendet av de fastställda målen och bolagets värdeökning
- Det ska vara möjligt för de statsägda bolagen att anställa ledning och personal på konkurrenskraftiga villkor
- Staten anser det vara motiverat att styrelserna utnämner ett personal- och ersättningsutskott för att både bereda och föredra ärenden som gäller bolagets ersättningar för beslutsfattande i styrelsen
- I börsbolag kan den rörliga ersättning som betalas i enlighet med hur målen nåtts årligen uppgå till högst 100 procent av ersättningstagarens fasta årslön, och för exceptionellt god prestation och väsentligt överstigande av mål till maximalt 200 procent. Nivån för onoterade bolag ändras inte.
- I början av perioden för principbeslutet granskas nivåerna på styrelsearvodena så att de motsvarar marknadsnivån och det utarbetas en långsiktig plan för att uppnå eller upprätthålla de målsatta nivåerna

Riskhantering och säkerhet

- I ägarstrategierna för olika bolag och vid fastställandet av det samhällliga intresset beaktar staten den geopolitiska dimensionen och försörjningsberedskapsaspekterna
- I ägarstrategin ska de huvudsakliga riskerna i anslutning till innehavet av varje bolag beaktas och riskhanteringsens roll till stöd för beslutsfattandet säkerställas
- Bolagen ska själva identifiera det förändrade geopolitiska läget i sin operativa affärsverksamhet samt de frågor gällande beredskap, riskhantering och skydd av kritisk infrastruktur som situationen kräver

Ägararrangemang

- Under regeringsperioden bedömer staten sina ägararrangemang och bolagens optimala ägarstruktur omsorgsfullt och systematiskt
- Vid planeringen av ägararrangemangen beaktas bolagens och kapitalmarknadens läge
- Avsikten är att det investeringsprogram som ingår i regeringsprogrammet i huvudsak ska finansieras med kapitalinkomster och intäktsöverföringar från statliga affärsverk
- Kapitalinkomsterna består av utdelning, kapitalåterbäringar, aktieförsäljning och andra företagsarrangemang
- Kapitalsituationen i fråga om statens onoterade bolag utvärderas regelbundet och eventuell överkapitalisering avvecklas

Tack!

[Valtioneuvosto.fi/sv/statens-agarstyrning](https://valtioneuvosto.fi/sv/statens-agarstyrning)



VALTIONEUVOSTON KANSLIA
STATSRÅDETS KANSLI