



VALTIONEUVOSTON KANSLIA
STATSRÅDETS KANSLI

Omistajapoliittinen periaatepäätös Statsrådets ägarpolitiska principbeslut

Anders Adlercreutz
Eurooppa- ja omistajaohjausministeri
Europa- och ägarstyrningsminister
23.5.2024



- Kestävää kasvua – Hållbar tillväxt
- Valtio omistajana – Staten som ägare
- Kilpailuneutraliteetti – Konkurrensneutralitet
- Vastuullisuus – Samhällsansvar
- Palkitseminen – Ersättningspolicy
- Riskienhallinta ja turvallisuus – Riskhantering och säkerhet
- Omistusjärjestelyt – Ägararrangemang

Kestävää kasvua valtion omistuksella

Hållbar tillväxt genom statligt innehav

- Lähtökohta on yhtiöomistusten hallinnointi vastuullisesti, ammattimaisesti, omistusintressin kannalta tarkoituksenmukaisesti ja omistaja-arvoa pitkäjänteisesti kasvattavasti
- Valtio tavoittelee yhtiöomaisuutensa hoidossa mahdollisimman hyvää yhteiskunnallista ja taloudellista kokonaistulosta
- Yhtiöomistuksia kehitetään ja arvioidaan kansantalouden kokonaisedun sekä yhtiöiden toiminnan ja omistajan arvonkehityksen näkökulmasta
- Omistajaohjaus on keskitetty valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolle, joka toimii valtioneuvoston yhteisenä osaamiskeskittymänä

Valtio omistajana – Staten som ägare

- Valtion omistajuus kattaa omistajan sekä taloudelliset että yhteiskunnalliset tavoitteet, joiden painopisteet huomioidaan yhtiökohtaisesti
- Jokaiselle yhtiöomistukselle on määritelty omistajastrategia, josta ilmenevät omistajan tavoitteet sekä omistajaohjauksen painopisteet ja toimenpiteet
- Kaikkien valtionyhtiöiden on määriteltävä ja julkaistava osinkopolitiikkansa, jonka lähtökohtina ovat tehokas ja toimialalla vertailukelpoinen pääomarakenne sekä mahdollisuuksien mukaan suhteellisen tasainen, ennakoitava osinkovirta
- Valtio-omistaja muodostaa oman näkemyksensä ja tahtotilansa yhtiöiden taloudellisista ja strategisista tavoitteista, joita se tarkastelee yhtiön hallituksen kanssa ja keskustelee niistä säännöllisesti
- Omistajaohjauksen kannalta keskeinen päätöksentekoeelin on yhtiön hallitus ja valtio-omistaja nimittää edustajiaan hallitusten jäseniksi

Kilpailuneutraliteetti – Konkurrensneutralitet

- Valtio kunnioittaa reilun kilpailun vaatimuksia ja varmistaa siten omalta osaltaan kilpailuneutraliteetin toteutumisen sekä sen, ettei se toiminnallaan syrjäytä yksityistä omistajuutta
- Valtio ei omistajana omilla toimillaan vääristä yritysten välistä kilpailua

Vastuullisuus – Samhällsansvar

- Valtio-omistaja edellyttää yhtiöiltä edelläkävijyyttä yritysvastuussa, koska se vahvistaa yritysten kilpailukykyä ja kasvattaa omistaja-arvoa
- Vastuullisuuden tulee olla osa valtio-omisteisten yhtiöiden strategiaa, liiketoimintamallia ja johdon palkitsemista
- Yhtiöiden tulee keskittyä kilpailukykynsä kannalta olennaisten vastuullisuustavoitteiden edistämiseen
- Omistajan odotuksia on täsmennetty mm. yhtiöiden ilmasto- ja luontotyöhön liittyen sekä korostettu yhtiöiden vastuuta arvoketjunsä ympäristö- ja ihmisoikeusvaikutuksista
- Omistajaohjausosasto laatii säännöllisesti valtion yhtiöomistuksia koskevan vastuullisuusohjelman, jossa määritellään valtio-omistajan vastuullisuustavoitteet ja -mittarit, joilla omistaja voi seurata oman vastuullisuustyönsä ja omistajaohjaustyönsä vaikuttavuutta

Valtio-omistajan vastuullisuusohjelman päätavoitteet

– Huvudmålen i statsägarens program för samhällsansvar

Omistaja-arvon kasvattaminen ja säilyttäminen

Ilmastoystävällinen ja vihreää siirtymää hyödyntävä yhtiösalkku.



Yhtiöt integroivat vastuullisuuden osaksi palkitsemisjärjestelmiä.



Yhtiöt toimivat vastuullisina työnantajina ja hakevat kilpailuetua monimuotoisuudesta.



Yhtiöt vähentävät luonnon monimuotoisuuteen liittyviä haittoja ja lisäävät luonnon monimuotoisuutta vahvistavia toimia.



Yhtiöt arvioivat oman toimintansa ja arvoketjunsä vastuullisuutta ja varmistavat huolellisuusvelvoitteen täyttymisen.



Yhtiöt ottavat ihmisoikeudet huomioon omassa toiminnassaan ja arvoketjussaan ja huolehtivat, ettei niissä loukata ihmisoikeuksia.



Vastuullisuuden edelläkävijä – niin omistaja kuin yhtiöt

Palkitseminen – Ersättningspolicy

- Palkitsemisessa valtio edellyttää kohtuullisuutta ja läpinäkyvyyttä
- Palkitseminen on yhtiön hallituksen työkalu, jolla edistetään tavoitteiden saavuttamista ja arvonnousua
- Valtio-omisteisten yhtiöiden on kyettävä palkkaamaan johtoa ja henkilöstöä kilpailukykyisin ehdoin
- Muuttuvan palkitsemisen kriteereiden avoimuuden merkitystä osana palkitsemisraportointia
- Valtio pitää perusteltuna, että hallitukset nimittävät henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan sekä valmistelemaan että esittämään hallituksen päätettäväksi yhtiön palkitsemiseen liittyvät asiat
- Pörssiyritysten muuttuvan palkitsemisen tavoite voi olla enintään 100 prosenttia ja erityisen hyvästä suorituksesta maksimi enintään 200 prosenttia palkkionsaajalle maksetusta kiinteästä palkasta, listaamattomien yhtiöiden tasoihin ei tule muutoksia
- Hallituspalkkioiden tasot tarkastellaan markkinatasoa vastaaviksi periaatepäätöskauden alussa ja laaditaan pitkäjänteinen suunnitelma tavoitetasojen saavuttamiseksi tai ylläpitämiseksi

Riskienhallinta ja turvallisuus

– Riskhantering och säkerhet

- Yhtiökohtaisissa omistajastrategioissa ja yhteiskunnallisen intressin määrittelyssä valtio huomioi geopoliittisen ulottuvuuden ja huoltovarmuusnäkökohdat
- Omistajastrategiassa yhtiön omistukseen liittyvät pääriskit huomioidaan ja riskienhallinnan rooli päätöksenteon tukena varmistetaan
- Yhtiöiden tulee itse identifioida operatiivisessa liiketoiminnassaan muuttunut geopoliittinen tilanne ja sen edellyttämät varautumisen, riskienhallinnan sekä kriittisen infran suojaamista koskevat kysymykset

Omistusjärjestelyt – Ägararrangemang

- Valtio-omistaja arvioi omistusjärjestelyjä ja yhtiöiden optimaalista omistusrakennetta huolellisesti ja suunnitelmallisesti hallituskaudella
- Omistusjärjestelyjen suunnittelussa huomioidaan yhtiöiden ja pääomamarkkinoiden tilanne
- Hallitusohjelman mukaista investointiohjelmaa on tarkoitus rahoittaa pääosin omaisuustuloilla sekä liikelaitosten tuloutuksilla
- Omaisuustuloja ovat osingot, pääomanpalautukset, osakemyynnit ja muut yritysjärjestelyt
- Valtion listaamattomien yhtiöiden pääomarakenteet arvioidaan säännöllisesti ja mahdolliset ylipääomitukset puretaan

Kiitos!
Tack!

[Valtioneuvosto.fi/omistajaohjaus](https://valtioneuvosto.fi/omistajaohjaus)
[Valtioneuvosto.fi/sv/statens-
agarstyrning](https://valtioneuvosto.fi/sv/statens-agarstyrning)



VALTIONEUVOSTON KANSLIA
STATSRÅDETS KANSLI