



VALTIONEUVOSTON KANSLIA
STATSRÅDETS KANSLI

Statsägarens hållbarhetsprogram

Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli
6/2024

Målet för statsägarens hållbarhetsprogram

- Göra hållbarhet till en fastare del av ägarstyrningsarbetet och på så sätt stödja värdeskapandet och bevarandet av ägandet.
 - **Det ägarpolitiska principbeslutet** beskriver riktlinjerna för hållbarhet och ägarens förväntningar på bolagen. **Hållbarhetsprogrammet** är en verkställighetsplan på en mer detaljerad nivå för att det ska kunna omsättas i praktiken.
 - Det finns mål och åtgärder både för bolagen och för ägaren, och målet är att öka fokus och systematiken i statens ägares hållbarhetsarbete.
- Målet är att förbättra hållbarheten i fråga om bolagsinnehav och stärka den statliga ägarens verksamhet som expert på hållbart ägande.



Processen för att skapa ett hållbarhetsprogram

Analysen av nuläget och benchmarking-analysen

- Nuläget för riktlinjerna och åtgärderna
- Nuläget för utlåtandena av intressegrupperna
- Kartläggning av bästa praxis



Hållbarhetsworkshop för tjänstemän inom ägarstyrningen

- Gemensam förståelse, hur verksamhetsmiljön och regleringen utmanar och påverkar bolagsinnehavet
- Resultaten av analysen av nuläget och benchmarking-analysen



Samråd med intressegrupper och principbeslutsarbete

- Intervjuer och möten med ickestatliga organisationer som en del av hörandet om principbeslut
- Samordning med riktlinjerna i principbeslutet



Programmet blir klart

- Avdelningschefens godkännande och föredragning för ministern

Huvudmålen i statsägarens hållbarhetsprogram

Öka och värna ägarvärdet

En klimatvänlig företagsportfölj som drar nytta av den gröna omställningen.



Bolagen integrerar hållbarheten i sina ersättningsystem.



Bolagen fungerar som ansvarsfulla arbetsgivare och söker konkurrensfördelar ur mångfalden.



Bolagen förutsätts minska de negativa och öka de positiva effekterna på biologisk mångfald.



Bolagen analyserar hållbarheten i sin egen verksamhet och i värdekedjan och ser till att skyldigheten att visa tillbörlig aktsamhet påfylls.







Bolagen tar mänskliga rättigheterna i beaktande i sin egen verksamhet och ser till att de inte heller kränks i värdekedjan.






Föregångare i hållbarheten – både ägaren och bolagen



Huvudmålen i statsägarens hållbarhetsprogram 1/5

Tema	Mål	Delmål	KPI
	<p>Bolagen har mätbara och i förhållande till jämförelsebolagen ambitiösa mål och en handlingsplan för att uppnå målen.</p> <p>Bolagen har forskningsbaserade mål (t.ex. Science-Based Targets, SBT) eller en övergångsplan för att minska utsläpp som utarbetats på annat sätt.</p>	<p>Andelen bolag som förbundit sig till forskningsbaserade klimatmål ökar i portföljen</p>	<p>SBT-bundna, procent av bolagsportföljen Antal övergångsplaner, procent av bolagsportföljen</p>
	<p>Bolagen utnyttjar affärsmöjligheterna i den gröna omställningen och rapporterar om det i enlighet med taxonomin.</p>	<p>Omsättningen enligt taxonomin och capex ökar</p>	<p>Portföljens omsättning enligt taxonomin och capex, EUR och procentandel</p>
	<p>Portföljens totala utsläpp (utsläppsintensitet) minskar</p>	<p>Bolagen rapporterar om sina utsläpp (Scope 1,2,3)</p>	<p>Utsläppsintensitet tCO₂ per miljoner euro</p>
	<p>Staten som ägare identifierar klimatrisker och klimatmöjligheter på portföljnivå.</p>		<p>Risker och möjligheter har identifierats</p>



Huvudmålen i statsägarens hållbarhetsprogram 2/5

Tema	Mål	Delmål	KPI
	<p>Bolagen minskar skadeverkningarna för den biologiska mångfalden och ökar åtgärderna för att stärka den biologiska mångfalden</p>	<p>Bolag: Alla bolag gör en risk- och konsekvensbedömning och de bolag som har biologiska mångfald som ett väsentligt tema gör upp en åtgärdsplan/ och ställer upp mål.</p>	<p>Bolag med mångfald som ett väsentligt tema har a) har utarbetat en åtgärdsplan för biologisk mångfald, % b) har ställt upp mål för biologisk mångfald, %</p>
	<p>Ägare: Riskerna i anslutning till den biologiska mångfalden i bolagsinnehav identifieras och diskuteras med högriskbolag. Bolagens åtgärder och mål följs upp.</p>		<p>En riskkartläggning av ägaren har gjorts och dialog har förts</p>
	<p>Bolagen integrerar hållbarhet som en del av belöningssystemet.</p> <p>Bolagen inom utsläppsintensiva branscher inför incitament som har att göra med klimatpåverkan, i synnerhet när det gäller att belöna företagets ledning.</p>		<p>Procentandel av bolag som inkluderat hållbarhet i ersättningssystemet</p>



Huvudmålen i statsägarens hållbarhetsprogram 3/5

Tema	Mål	Delmål	KPI
	<p>Bolagen beaktar de mänskliga rättigheterna i sin egen verksamhet, i sina affärsrelationer och i sina värdekedjor.</p>	<p>Alla statsägda bolag identifierar konsekvenserna och riskerna för de mänskliga rättigheterna och iakttar aktsamhetsplikten i sin egen verksamhet, i sina affärsrelationer och i värdekedjan.</p> <p>Det är väsentligt att bolagen har principer, processer, mål och åtgärdsplaner som handlar om att respektera de mänskliga rättigheterna. Bolagen har en mekanism för att inleda eventuella korrigerande åtgärder och kanaler där de personer och sammanslutningar som påverkas kan rapportera missförhållanden.</p> <p>Ägaren meddelas om identifierade risker och händelser som eventuellt eskalerar.</p>	<p>Konsekvenser och risker för de mänskliga rättigheterna har identifierats</p> <p>Processen för aktsamhetsplikt är i bruk</p>
	<p>Staten som ägare identifierar de konsekvenser och risker för de mänskliga rättigheterna som finns i bolagsportföljen.</p>	<p>Kartläggning av risker för de mänskliga rättigheterna på portföljnivå: har bolagen en process aktsamhetsplikt. Dialog med företag med hög riskprofil.</p>	<p>De mänskliga rättigheterna har gjorts</p> <p>Dialog med högriskföretag.</p>

Huvudmålen i statsägarens hållbarhetsprogram 4/5

Tema:	Mål	Delmål	KPI
	De statsägda bolagen är ansvarsfulla arbetsgivare och söker konkurrensfördel genom mångfald (DEI).	Bolagen har principer, mål och åtgärdsplaner för mångfald	Andel bolag som uppställt mångfaldsmål (procent)
	Ägare: Styrelsesammansättningar med mångfald	Analys av bolagens mångfaldsmål och styrelsesammansättningar.	Andelen kvinnor i ledningsgrupp och verkställande direktörer (2022: 22 %) <ul style="list-style-type: none">• bland styrelseordföranden ökar (2022: 26 %)• Minst 40 % av styrelsemedlemmarna (2022: 47)

Huvudmålen i statsägarens hållbarhetsprogram 5/5

Tema	Mål	Delmål	KPI
	Bolagen bedömer kontinuerligt sina affärspartners och värdekedjors hållbarhet och säkerställer att aktsamhetsplikten fullgörs.	Bolagen gör en risk- och konsekvensanalys av värdekedjan (arbetsförhållanden, miljöskador, mänskliga rättigheter, konkurrens, beskattning, motarbetande av mutor och korruption).	Konsekvenser och risker har identifierats Processen för aktsamhetsplikt är i bruk
	Ägaren identifierar de största riskerna i värdekedjan i bolagsportföljen och för en dialog med företag som har en hög riskprofil.		Kartläggning av risker i leveranskedjan i bolagsportföljen

Åtgärder för 2024–2026

- Samarbete och dialog med bolagen
 - Behandling av ESG-analysens slutsatser vid bolagsmöten och tematiska inspektionslistor
 - Ägarstyrningen innebär att kompetens delas mellan bolagen, bl.a. inrättas ett ansvarsnätverk
 - Informationsinslag och evenemang om aktuella teman
- Uppdatering av modellen för datainsamling och analys i enlighet med prioriteringarna i hållbarhetsprogrammet för att följa upp hur målen framskrider
- I portföljen för bolagsinnehav görs temaspecifika riskkartläggningar
 - Biologisk mångfald, mänskliga rättigheter och hållbarhet i värdekedjorna
- Ökad gemensam kompetens
 - Information om aktuella frågor för alla tjänstemän inom ägarstyrningen
 - Checklistor för bolagsteamerna om kritiska och aktuella ESG-frågor



VALTIONEUVOSTON KANSLIA
STATSRÅDETS KANSLI