

Valtion yhtiöomistusten vuosi 2025

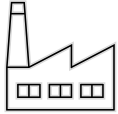
8.4.2026



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

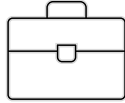


Avainlukuja 2025



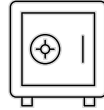
73

Yhtiötä



38 mrd. €

Yhtiöomistusten
arvo



1,94 mrd. €

Omaisuu-
tuloja, mrd. €



275 000

Henkilöstöä



7,4 mrd. €

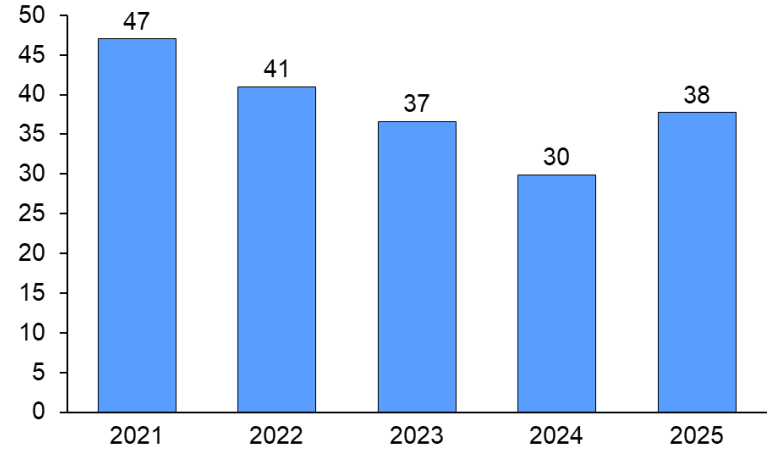
Investoinnit



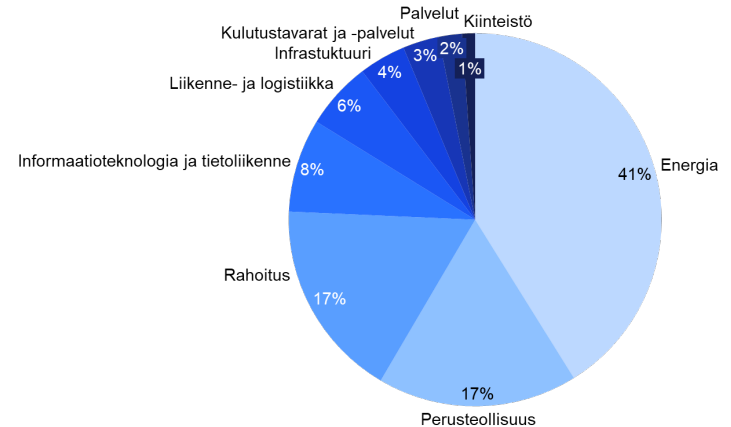
47,9%

Pörssiomistusten
tuotto

Valtion yhtiöomistusten arvo 2021-2025, mrd. €

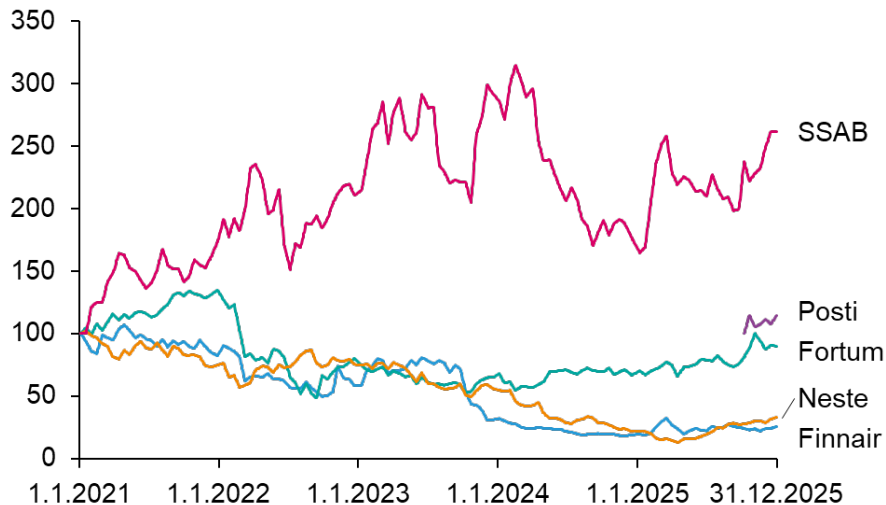


Toimialoitain, 2025

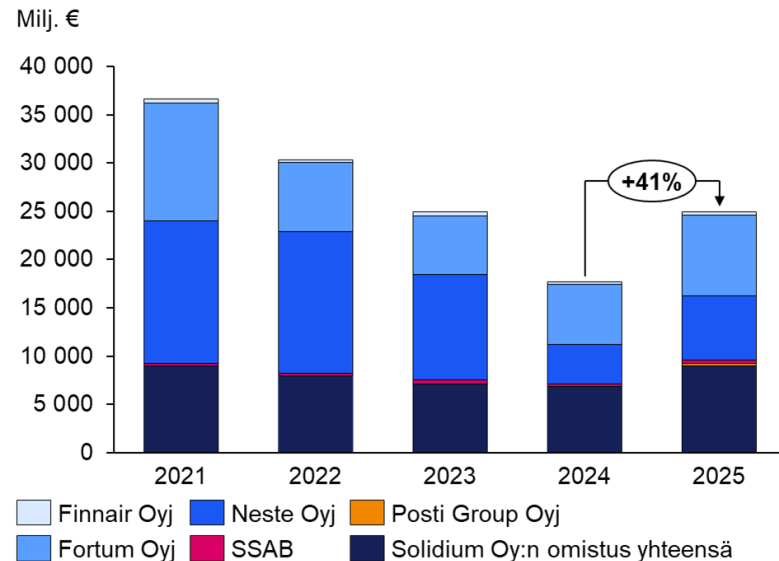


Valtion pörssiomistusten kehitys 2021-2025

Valtion suoraan omistettujen pörssiyhtiöiden osakekurssien kehitys



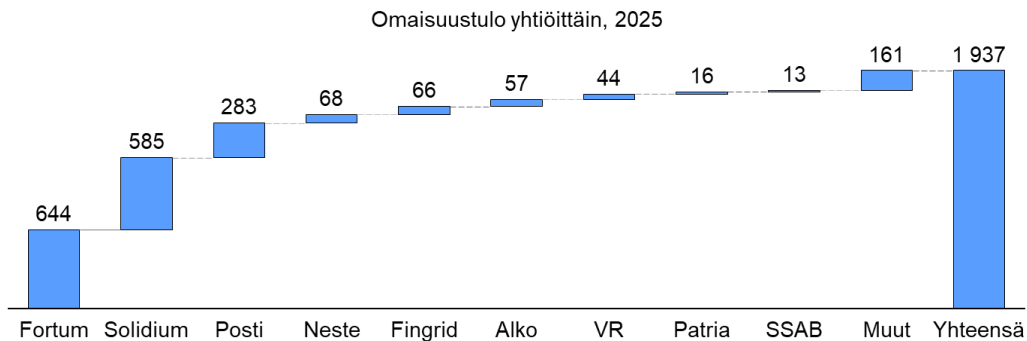
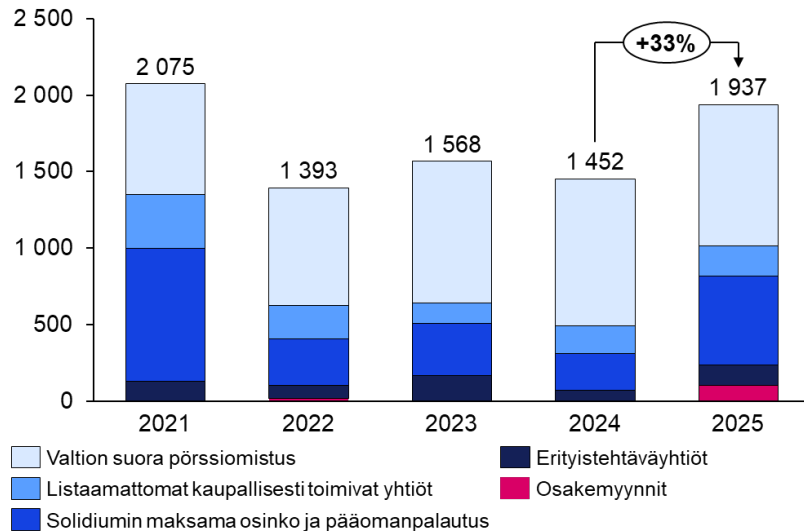
Valtion pörssiomistusten markkina-arvon kehitys



Kaikkien valtion pörssiomistusten kokonaistuotto vuonna 2025 oli 47,9 (-23,8) %. Valtion suoraan omistetun salkun kokonaistuotto oli 55,8 (-34,9) % ja Solidiumin salkun 36,5 (-8,8) %.

Valtion saama omaisuustulo kassaperusteisesti, milj. €

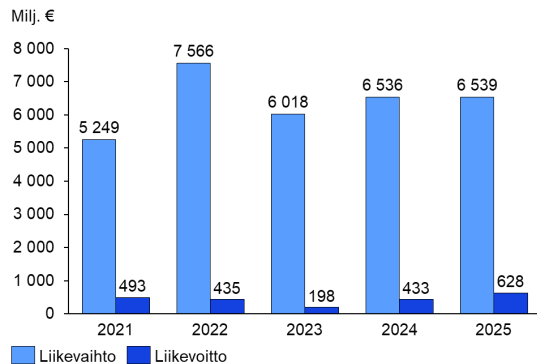
- Vuonna 2025 valtio sai yhtiöomistuksistaan omaisuustuloja yhteensä noin 1,94 (1,45) miljardia euroa.
- Omaisuustuloja kasvattivat mm. Postin myyntitulot, Fortumin hyvä osinkotaso sekä Solidiumin kasvanut osinko- ja pääomanpalautustaso, jota nosti pääasiassa ylimääräinen 222 miljoonan euron pääomanpalautus, joka kertyi Mandatumin ja Kemiran myynneistä.



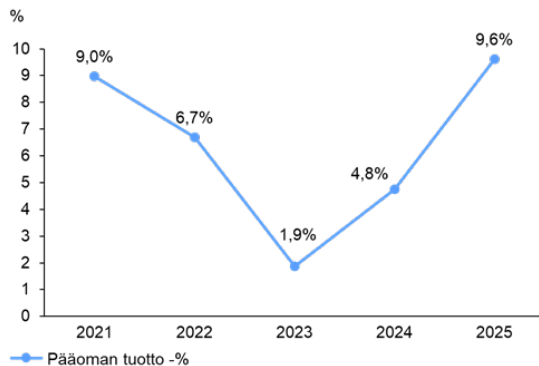
Listamattomien kaupallisten yhtiöiden kehitys 2021-2025



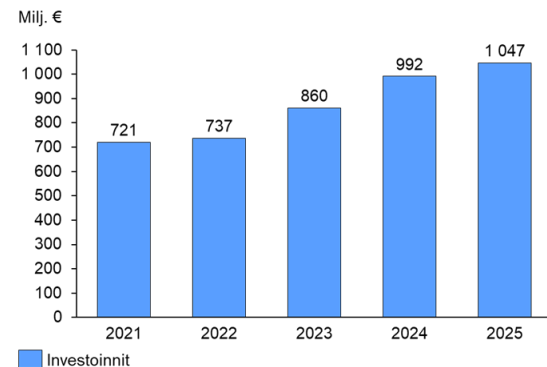
Liikevaihto ja -voitto, milj. €



Pääoman tuottoprosentti



Investoinnit, milj. €



- Vuonna 2025 listamattomien kaupallisten yhtiöiden liikevaihto pysyi vuoden 2024 tasolla.
- Liikevoitto on kasvanut selkeästi aiempiin vuosiin verrattuna ja oli 628 miljoonaa vuonna 2025.

- Vuodesta 2023 eteenpäin pääoman tuottoprosentti on parantunut merkittävästi.

- Listamattomien yhtiöiden investoinnit ovat kasvaneet vuosittain ja ylittivät miljardi euroa vuonna 2025.

Vilkas vuosi 2025 omistusjärjestelyissä



Posti Groupin listautuminen

Postin listautumisanti ja -myynti toteutettiin syksyllä 2025. Osakemyynnin ja listautumisen jälkeen valtio omistaa Postin osakkeista 65,8 prosenttia, ja se sai myyntituloja 100 miljoonaa euroa sekä tammikuussa 2025 maksetun ylimääräisen 150 miljoonan euron osingon osana listausprojektia.



VALMET AUTOMOTIVE



Uusia yhtiöitä valtion salkkuun

Valtiosta tuli Valmet Automotiven enemmistöomistaja syksyllä 2025. Samalla sen tytäryhtiö Ioncor eriytettiin siirrettäväksi Finnish Minerals Groupin omistukseen.



Suomen Ostoliikennekalusto siirrettiin VR-Yhtymästä valtion suoraan omistukseen.

Vastuullisuus



Kuva: Finnpiilot Oy, Sami Raanti

Vastuullisuusohjelma etenee



Ympäristövastuu

Yhtiösalkun kokonaispäästöt laskussa, 47 (52) milj. tCO₂e. Tiedeperusteiset päästövähennystavoitteet (SBTi) on 35 %:lla. Yhtiöistä 59 % on analysoinut luontovaikutuksiaan.



Sosiaalinen vastuullisuus

Ihmisoikeusvaikutusten arviointi- ja riskivaikutus sekä huolellisuusvelvoite ovat osittain tai kokonaan käytössä yli puolella yhtiöistä. Yhtiöistä 32 % on asettanut tavoitteet monimuotoisuuden (DEI) edistämiseksi.

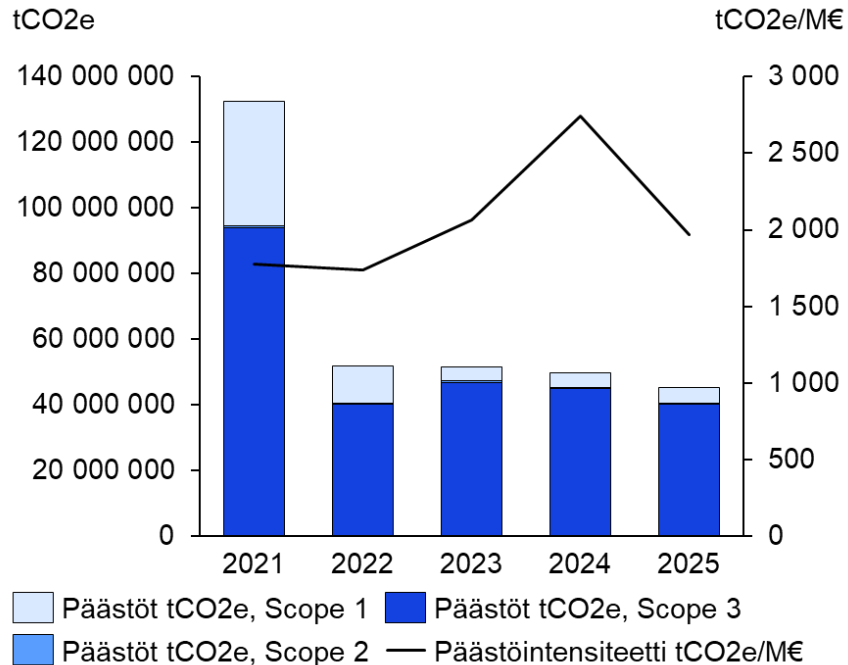


Hyvä hallintotapa

Yli puolet yhtiöistä tehnyt osittain tai kokonaan arvoketjujen vaikutus- ja riskiarvion. Yhtiöistä 71 % on vastuullisuustavoitteita johdon palkitsemisjärjestelmässä. Nämä vastuullisuustavoitteet muodostavat keskimäärin n. 22 % STI- ja 26 % LTI-järjestelmästä.

Yhtiöiden päästöt valtion omistusosuuksien mukaan 2021-2025

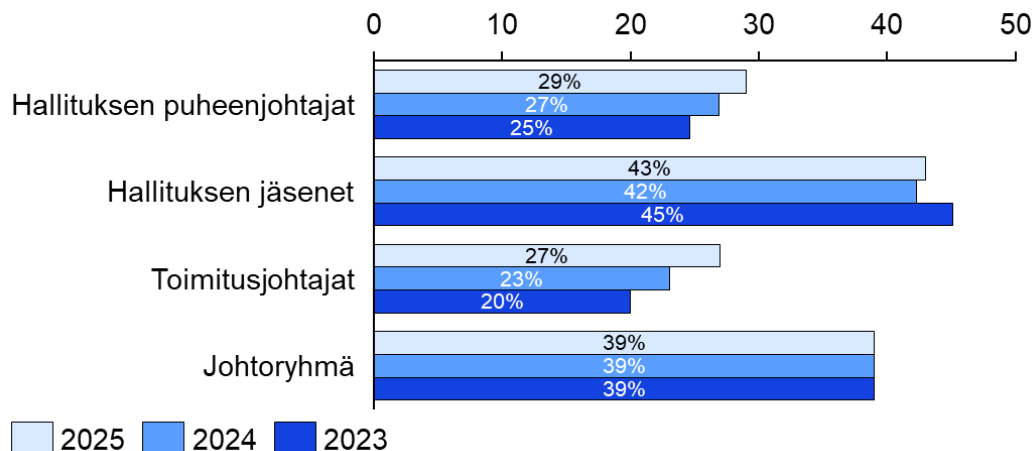
Kymmenen eniten päästöjä ilmoittaneen yhtiön päästöt (scope 1-3) valtion omistusosuuksien mukaan



- Vuonna 2025 kokonaispäästöt olivat 47 (52) miljoonaa tonnia CO₂-ekvivalenttia.
- Absoluuttiset päästöt vähenivät vuodessa 10 prosenttia ja hiili-intensiteetti 3 prosenttia.
- Esimerkiksi Nesteen, Gasumin ja Finnveran kokonaispäästöt laskivat merkittävästi vertailukauteen nähden.

Naisten osuus valtio-omisteisten yhtiöiden johdossa

Naisten prosentuaalinen osuus valtionyhtiöiden hallituksissa ja johdossa 2023–2025



- Valittaessa jäseniä yhtiöiden hallitukseen kiinnitetään huomiota mm. hallitusten monimuotoisuuteen (sukupuolijakauma, erilaiset kompetenssit, toisiaan täydentävä kokemus).
- Valtio-omistajan tavoitteena on, ettei missään yhtiöissä sen nimeämistä hallitusjäsenistä kummankaan sukupuolen edustus jäisi alle 40 prosenttiin.

Ajankohtaista omistajaohjauksessa



VALTIONEUVOSTON KANSLIA
STATSRÅDETS KANSLI

Hallituksen investointiohjelman rahoittaminen

- Investointiohjelmalla on tarkoitus rahoittaa valtion omaisuustuloilla noin 3 miljardilla eurolla.
- Omistajaohjauksen laatima rahoitussuunnitelma koostuu perustason ylittävistä vuotuisista osinkotuloista, tunnistettujen yhtiöiden ylipääomitusien ja ylikviditeettien purusta, mahdollisista yritysjärjestelyistä ja noteerattujen yhtiöiden osakemyynneistä.
- Rahoitusta omaisuustuloilla kertynyt yhteensä 1 189 milj. euroa
 - 2024: 352 milj. euroa
 - 2025: 837 milj. euroa Postin myyntituloista, osingoista, Solidiumin ylimääräisestä pääomanpalautuksesta liittyen Kemiran ja Mandatumin myyntituottoihin sekä muista pääomanpalautuksista.

Vastuullisen omistamisen asiantuntija

<https://valtioneuvosto.fi/omistajaohjaus>



VALTIONEUVOSTON KANSLIA
STATSRÅDETS KANSLI